

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2019-2023

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

ΔΗΜΟΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ

Περιεχόμενα

A. ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ.....	3
B. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	4
Γ. Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	5
Γ.1 Αξιολόγηση της Τρέχουσας Κατάστασης	5
Δ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ.....	7
Ε. ΑΞΟΝΕΣ, ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ.....	9

A. Το όραμα και οι αρχές του Δήμου

Το Όραμα του Δήμου Μεταμόρφωσης για την περίοδο 2019-2023, το οποίο έχει ως στόχο να επιτύχει την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση, διατυπώνεται ως εξής:

«Η δημιουργία ενός δήμου που θα αξιοποιεί τις προοπτικές ανάπτυξης της τοπικής κοινωνίας για να ανοίγει νέους ορίζοντες. Ενόσ Δήμου που θα χαρακτηρίζεται από αποφασιστικότητα, καινοτόμες ιδέες και υπευθυνότητα. Βασικός πυλώνας για την επίτευξη των στόχων μας, η συμμετοχικότητα όλων των πολιτών, μέσω της οποίας συμβάλλουμε όλοι μαζί σε βέλτιστες λύσεις που αφορούν την καθημερινότητα μας, το περιβάλλον, την οικολογία, την παιδεία, τον πολιτισμό, τον αθλητισμό και την κοινωνική μέριμνα, έτσι ώστε να δημιουργήσουμε όλοι μαζί ένα σύγχρονο, φιλικό, συμμετοχικό και λειτουργικό δήμο.» .

Οι γενικές αρχές πάνω στις οποίες θα στηρίξει ο δήμος το όραμα και την αποστολή του είναι:

1. Η διαρκής βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων του Δήμου.
2. Η ενεργοποίηση των πολιτών και η ενθάρρυνση τους για συμμετοχικότητα στα θέματα που απασχολούν τον Δήμο.
3. Η ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα που αφορούν το περιβάλλον, την οικολογική ανάπτυξη και τον εθελοντισμό.
4. Η εξασφάλιση της κοινωνικής συνοχής και αλληλεγγύης, μέσω της αναβάθμισης και επέκτασης των δικτύων και δομών κοινωνικής φροντίδας, δημιουργώντας ένα πλέγμα κοινωνικών παροχών και αλληλεγγύης.
5. Η ικανοποίηση των αναγκών των πολιτών από τις παρεχόμενες υπηρεσίες.
6. Η συνεχής βελτίωση του τοπικού ανθρώπινου κεφαλαίου σε συνδυασμό με βιώσιμη προώθηση της απασχόλησης.
7. Η αναβάθμιση του οικιστικού περιβάλλοντος και της εικόνας της πόλης με την υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων στους δημόσιους χώρους και στο κτιριακό απόθεμα, δημόσιο και ιδιωτικό.
8. Η ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς αλλά και με άλλους κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.
9. Η επίτευξη βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης και η διαρκής ενίσχυση και υποστήριξη της τοπικής ανταγωνιστικότητας.
10. Η βιωσιμότητα και αξιοποίηση των πόρων με χρηστή και διαφανή διαχείριση των οικονομικών και της περιουσίας του Δήμου.

B. Σκοπός του Στρατηγικού Σχεδιασμού

Σκοπός του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου είναι η προώθηση της Δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου καθώς και η εναρμόνισή του Δήμου με τις κατευθυντήριες γραμμές αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο. Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός αποτελεί βασικό εργαλείο για τον καθορισμό των πολιτικών και της επιχειρησιακής λειτουργίας του Δήμου για την επόμενη πενταετία.

Η προώθηση της τοπικής ανάπτυξης του εστιάζει στην προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής, στη διασφάλιση της ποιότητας ζωής, στη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων του και στη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης.

Η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών εξυπηρέτησης των πολιτών αλλά και ως θεσμού διασφάλισης της υλοποίησης πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής) αποβλέπει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των υπηρεσιών του μέσω της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού, της αξιοποίησης των τεχνολογικών μέσων, της προμήθειας εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων. Το πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων του Δήμου και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο, παρουσιάζει σύγχρονο πολυτομεακό χαρακτήρα.

Γ. Η στρατηγική του Δήμου

Η Στρατηγική του Δήμου αποτελείται από σύστημα δράσεων και πολιτικών σχεδιασμένων ώστε να οδηγούν αιτιολογημένα το Δήμο στην υλοποίηση του οράματός του. Η στρατηγική του Δήμου προσδιορίζεται λαμβάνοντας υπόψη:

- την αξιολόγηση της τρέχουσας κατάστασης και την ανάδειξη των κρίσιμων θεμάτων της τοπικής κοινωνίας που θα πρέπει να διευθετήσει ο Δήμος
- τη διερεύνηση και ανάλυση των πόρων και των δυνατοτήτων του Δήμου και
- τη διαμόρφωση των κατάλληλων στρατηγικών ώστε ο Δήμος να επιτύχει τους στόχους του αλλά και να διατηρήσει την απαιτούμενη ευελιξία αντιμετώπισης αλλαγών στο εσωτερικό και εξωτερικό του περιβάλλον.

Η στρατηγική προσδιορίζει το σχέδιο δράσης του Δήμου το οποίο συμβάλλει στην υλοποίηση της αποστολής, του οράματος του και σέβεται τις αρχές της αποτελεσματικής λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου.

Γ.1 Αξιολόγηση της Τρέχουσας Κατάστασης

Δυνατά Σημεία

- Προώθηση και ανάπτυξη δράσεων εθελοντισμού μέσω ενεργοποίησης της τοπικής κοινωνίας και της ανάπτυξης εθελοντικών δικτύων
- Υψηλός βαθμός ευαισθητοποίησης του Δήμου και των πολιτών προς τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες
- Αξιοποίηση του μηχανισμού για την παρακολούθηση της αγοράς εργασίας
- Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των Υπηρεσιών
- Πολιτικές συνεχιζόμενης εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης των απασχολούμενων και ανέργων της πόλης
- Η ευαισθητοποίηση των πολιτών για την αξιοποίηση των ευκαιριών της νέας εποχής της γνώσης και της πληροφορίας
- Ενεργή συμμετοχή και ευαισθητοποίηση των κατοίκων στην διατήρηση της καθαριότητας της πόλης
- Εφαρμογή τεχνολογιών «Έξυπνων Πόλεων – Δημιουργία υποδομών για μετατροπή του Δήμου σε SmartCity – Ψηφιακό Δήμο
- Υλοποίηση ενεργειακών έργων
- Χρήση ΑΠΕ – Μείωση καταναλωτικής ενέργειας
- Πρόωθηση αθλητισμού – Διατήρηση υφιστάμενων αλλά και ανάπτυξη νέων προγραμμάτων στον αθλητισμό

- Αναβάθμιση λειτουργίας πολλών και διαφορετικών δομών κοινωνικής μέριμνας
- Ανάδειξη πολιτιστικής κληρονομιάς
- Δραστηριοποίηση πολιτιστικών και αθλητικών συλλόγων
- Συνεργασία με όμορους ΟΤΑ και κοινωνία των πολιτών
- Συνεργασία με αρμόδιους φορείς για την διοργάνωση δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας
- Ανάπτυξη της αστικής κινητικότητας στα πρότυπα των βιώσιμων πόλεων (ποδηλατόδρομοι, πεζόδρομοι, ήπια κυκλοφορία κλπ), στο πλαίσιο υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδιασμού (ΣΒΑΚ)
- Τροποποίηση ΟΕΥ με σκοπό την Οργάνωση - Βελτίωση συνεργασιών των υπηρεσιών

Αδύνατα Σημεία

- Έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των πολιτών
- Περιβαλλοντικές πιέσεις λόγω της αύξησης του πληθυσμού
- Χρονοβόρες διαδικασίες για την έγκριση περιβαλλοντικών και λοιπών σχεδίων και μελετών
- Αποκλίσεις σε χρονοδιαγράμματα υλοποίησης έργων μέσω διαγωνιστικών διαδικασιών
- Κίνδυνος απαξίωσης των κοινωνικών δομών λόγω των αυξανόμενων αναγκών των πολιτών
- Κίνδυνος υποβάθμισης σχολικών μονάδων
- Εσωτερική γραφειοκρατία, έλλειψη συντονισμού και οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών
- Δυσχέρεια επίλυσης διατμηματικών ζητημάτων/προβλημάτων
- Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο
- Σοβαρές ελλείψεις σε προσωπικό
- Έλλειψη επικοινωνιακής πολιτικής για την προβολή των δράσεων του δήμου
- Έλλειψη χώρων εργασίας

Ευκαιρίες

- Χρηματοδοτικές ευκαιρίες διαρθρωτικών ταμείων και ανταγωνιστικών προγραμμάτων της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου 2020-2027, για όλους τους τομείς (προστασία – ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος, βιώσιμη τοπική ανάπτυξη, βελτίωση της ποιότητας ζωής, υγείας και πρόνοιας κ.α.)
- Αξιοποίηση ευκαιριών χρηματοδότησης για την ολοκληρωμένη τοπική ανάπτυξη στο πλαίσιο της προγραμματικής περιόδου 2020- 2027

- Δυνατότητα συμμετοχής σε ευρωπαϊκά και διακρατικά προγράμματα συνεργασίας και μεταφοράς γνώσης εμπειρίας και καλών πρακτικών
- Αξιοποίηση των περιφερειακών στρατηγικών για την έξυπνη εξειδίκευση, καταπολέμηση της φτώχειας και κοινωνικής ένταξης
- Αντικατάσταση μηχανο-τεχνικού και υλικοτεχνικού εξοπλισμού
- Ολοκλήρωση πολεοδομικών μελετών και αστικών παρεμβάσεων και αναβάθμιση της τοπικής κοινωνίας
- Διαρκής ανάπτυξη των νέων τεχνολογιών οι οποίες συμβάλλουν στην αυτοματοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών ενός οργανισμού και στην επίτευξη οικονομικών κλίμακας.
- Οργάνωση υπηρεσιών – εισαγωγή και εφαρμογή προτυποποιημένων διαδικασιών
- Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των Υπηρεσιών
- Επιμόρφωση, κατάρτιση, ενεργοποίηση ανθρώπινου δυναμικού
- Αντικατάσταση-εμπλουτισμός μηχανο-τεχνικού εξοπλισμού
- Αξιοποίηση ΤΠΕ και εισαγωγή τεχνογνωσίας για την ανάπτυξη συστημάτων αντιμετώπισης περιβαλλοντικών κινδύνων Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους δήμους και φορείς
- Ανάπτυξη εργαλείων του Σύγχρονου Δημόσιου Management
- Ενσωμάτωση πολιτικής Ψηφιακής Διακυβέρνησης
- Ενίσχυση της συμμετοχικότητας των πολιτών μέσω της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
- Ενίσχυση του προγραμματισμού και της επικοινωνίας μεταξύ των υπηρεσιών

Απειλές

- Υποβάθμιση και αλλοίωση του φυσικού και οικιστικού περιβάλλοντος.
- Έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των πολιτών του Δήμου με συνέπεια την υποβάθμιση της ελκυστικότητας του Δήμου
- Εσωτερική γραφειοκρατία, έλλειψη συντονισμού και οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών
- Αναστολή / Περιορισμός προσλήψεων
- Μείωση επιχορηγήσεων / Χρηματοδοτήσεων/ Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων
- Μειωμένοι εθνικοί πόροι για την υγεία την εκπαίδευση και την κοινωνική πρόνοια
- Κίνδυνος περαιτέρω αύξησης της ανεργίας και των κοινωνικών προβλημάτων

Δ. Επιχειρησιακός σχεδιασμός

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού σχεδιασμού του Δήμου προσδιορίζονται οι αναπτυξιακές

προτεραιότητες του. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου διατυπώνονται με τη μορφή αξόνων οι οποίοι εξειδικεύονται περαιτέρω σε μέτρα, ενώ κάθε μέτρο εξειδικεύεται σε στόχους. Προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι του κάθε μέτρου ορίζεται υπεύθυνη υπηρεσία η οποία καταρτίζει αρμοδίως σχέδια δράσης. Οι δράσεις είναι δυνατό να είναι κατηγορίες έργων ή μεγάλα έργα ή επαναλαμβανόμενες λειτουργίες των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης, προσδιορίζοντας δράσεις υπερτοπικής σημασίας και προώθησης διαδημοτικών συνεργασιών διασφαλίζοντας τις αρχές της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης.

Υπεύθυνοι υλοποίησης των δράσεων μπορεί να είναι υπηρεσίες του Δήμου ή / και των Νομικών Προσώπων του. Μπορεί επίσης να είναι και σύνδεσμοι στους οποίους συμμετέχει ο Δήμος ή δομές που ορίζονται ως φορείς υλοποίησης στις συμβάσεις συνεργασίας του Δήμου με άλλους φορείς.

Οι δράσεις για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου ομαδοποιούνται και ελέγχονται. Ιεραρχούνται, προσδιορίζονται οι οικονομικές πηγές και οι προϋποθέσεις άντλησης της χρηματοδότησής τους και καθορίζεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους.

Τέλος, καθορίζονται οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του προγράμματος για κάθε έτος της πενταετίας και καταρτίζονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του προγράμματος ανά έτος και πηγή χρηματοδότησης.

Οι δράσεις αφορούν στο σύνολο ενεργειών που εκτελούνται από τις υπηρεσίες ή τα όργανα διοίκησης του Δήμου και αποσκοπούν στην επίτευξη ενός ή περισσότερων στόχων ενός Σχεδίου Δράσης.

Ε. Άξονες, Μέτρα και Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

Η στρατηγική του Δήμου περιλαμβάνει τους παρακάτω άξονες οι οποίοι αναλύονται σε μέτρα και στόχους

Πίνακας: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Μεταμόρφωσης 2019 – 2023: Άξονες

Α/Α ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ
1	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ
2	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΥΓΕΙΑ – ΠΑΙΔΕΙΑ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
3	ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ
4	ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ

Πίνακας: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Μεταμόρφωσης 2019 – 2023: Άξονες – Μέτρα

ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Α/Α ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	Α/Α ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
1	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	1.1	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ – ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
		1.2	ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
		1.3	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΒΑΣΙΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ, ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ
		1.4	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ/ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
		1.5	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ
		1.6	ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

ΑΞΟΝΑΣ 2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Α/Α ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	Α/Α ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
2	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΥΓΕΙΑ – ΠΑΙΔΕΙΑ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	2.1	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΚΑΙ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ
		2.2	ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΥΝΟΧΗ
		2.3	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΝΕΟΛΑΙΑΣ
		2.4	ΣΤΗΡΙΞΗ ΚΑΙ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΔΟΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ
		2.5	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΕΡΑΣΙΤΕΧΝΙΚΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΜΑΖΙΚΟΥ ΛΑΙΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
		2.6	ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΚΑΙ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΤΗΣ ΙΣΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
		2.7	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ

ΑΞΟΝΑΣ 3 ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
3	ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	3.1	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
		3.2	ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

ΑΞΟΝΑΣ 4 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
4.	ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ	4.1	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ
		4.2	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ/ΒΕΛΤΙΩΣΗ/ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

Α/Α ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	Α/Α ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
		4.3	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ (ΤΠΕ)
		4.4	ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ
		4.5	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ
		4.6	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ
		4.7	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ

Πίνακας: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Μεταμόρφωσης 2019 – 2023: Άξονες – Μέτρα –Στόχοι

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
1. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	1.1. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ, ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	1.1.1	Προστασία/ αναβάθμιση φυσικού περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου
		1.1.2	Βελτίωση της ποιότητας ατμοσφαιρικού και ακουστικού περιβάλλοντος
		1.1.3	Προστασία/ενίσχυση/δημιουργία αστικού πρασίνου – Παρεμβάσεις αναβάθμισης πρασίνου
		1.1.4	Βελτίωση της προστασίας των αδέσποτων ζώων και ζώων συντροφιάς
		1.1.5	Προώθηση λοιπών περιβαλλοντικών δράσεων και ευαισθητοποίηση των πολιτών
	1.2. ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	1.2.1	Ολοκλήρωση χωροταξικού και πολεοδομικού σχεδιασμού
		1.2.2	Βελτίωση πολεοδομικών παρεμβάσεων και αστικών αναπλάσεων
		1.2.3	Ανάπτυξη και βελτίωση κοινόχρηστων χώρων
		1.2.4	Προώθηση - Υποστήριξη αστικής κινητικότητας. Βελτίωση προσβασιμότητας κτηρίων, δρόμων και κοινόχρηστων χώρων

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
		1.2.5	Δημιουργία καταφυγίου ζώων
		1.2.6	Απαλλοτριώσεις – απόκτηση ελεύθερων χώρων
	1.3. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΒΑΣΙΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ, ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ	1.3.1	Βελτίωση Οδικού Δικτύου - Ανάπτυξη, βελτίωση (ποιότητας, λειτουργικότητας, ασφάλειας), ολοκλήρωση και συντήρηση (έργα, εργασίες) οδικού και τοπικού δικτύου
		1.3.2	Βελτίωση Κυκλοφοριακών Ροών - Διαμόρφωση συνθηκών ασφαλούς κυκλοφορίας- Στάθμευση
		1.3.3	Σημειακές παρεμβάσεις αντιπλημμυρικής προστασίας
		1.3.4	Διαχείριση και Εξοικονόμηση υδάτινων πόρων / Δημιουργία υποδομών βιολογικού καθαρισμού
		1.3.5	Επέκταση δικτύου φυσικού αερίου
		1.3.6	Επέκταση/βελτίωση δικτύου ηλεκτροφωτισμού
		1.3.7	Δημιουργία υποδομών για μετατροπή του Δήμου σε SmartCity - Ψηφιακό Δήμο

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
	1.4. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ/ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	1.4.1	Βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας των σχολείων και των δημοτικών κτιρίων
		1.4.2	Δημιουργία ταυτότητας ενεργειακού αποτυπώματος κάθε κτιρίου για μεγαλύτερη εξοικονόμηση ενέργειας
		1.4.3	Περαιτέρω αντικατάσταση των λαμπτήρων του δημοτικού φωτισμού με σύγχρονα συστήματα τύπου LED
		1.4.4	Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας
	1.5. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ	1.5.1	Βελτίωση υπηρεσιών καθαριότητας - Αποτελεσματική διαχείριση απορριμάτων
		1.5.2	Δημιουργία σημείων οικολογικής ανάπτυξης
		1.5.3	Βελτίωση υποδομών διαχείρισης στερεών αποβλήτων (διαλογή στην πηγή)
		1.5.4	Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα διαχείρισης απορριμμάτων/ ανακύκλωσης - Δράσεις ενημέρωσης πολιτών
		1.5.5	Πρώθηση / επέκταση προγραμμάτων ανακύκλωσης
	1.6. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	1.6.1	Ανάπτυξη προγραμμάτων πολιτικής προστασίας
		1.6.2	Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα πολιτικής προστασίας

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
		1.6.3	Ενίσχυση ασφάλειας πολίτη
2. ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΥΓΕΙΑ – ΠΑΙΔΕΙΑ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	2.1. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΚΑΙ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ	2.1.1	Ανάπτυξη δομών και υποδομών υγείας, κοινωνικής φροντίδας - μέριμνας
		2.1.2	Βελτίωση του επιπέδου παροχής υπηρεσιών κοινωνικού – προνοιακού χαρακτήρα σε ευπαθείς και άλλες κοινωνικές ομάδες
		2.1.3	Υποστήριξη ευπαθών ομάδων και μελών της τοπικής κοινωνίας με στόχο την καταπολέμηση της φτώχειας, του κοινωνικού αποκλεισμού κ.α.
	2.2. ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΥΝΟΧΗ	2.2.1	Αναβάθμιση δομών και υποδομών για την Τρίτη ηλικία
		2.2.2	Αναβάθμιση δομών και υποδομών για τα παιδιά, τους εφήβους και τους νέους
		2.2.3	Υποστήριξη ευπαθών ομάδων
		2.2.4	Υποστήριξη ανέργων γονέων και ανέργων νέων
		2.2.5	Ευαισθητοποίηση των πολιτών και φορέων σε θέματα κοινωνικής συνοχής και κοινωνικής ενσωμάτωσης
	2.3. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΝΕΟΛΑΙΑΣ	2.3.1	Αναβάθμιση υποδομών εκπαίδευσης – Συντήρηση, επισκευή και υποστήριξη λειτουργίας σχολικών μονάδων και παιδικών σταθμών
		2.3.2	Πρωώθηση Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
		2.3.3	Ενίσχυση των δράσεων εκπαίδευσης και κατάρτισης των πολιτών – Ενίσχυση της Δια Βίου Μάθησης
		2.3.4	Υποστήριξη μαθητών, γονέων και νέων – Αναβάθμιση προγραμμάτων
	2.4. ΣΤΗΡΙΞΗ ΚΑΙ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΔΟΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	2.4.1	Δημιουργία, συντήρηση, και αναβάθμιση πολιτιστικών υποδομών και δομών
		2.4.2	Αναβάθμιση πολιτιστικών προγραμμάτων και θεσμών
		2.4.3	Υποστήριξη πολιτιστικών φορέων
		2.4.4	Ενημέρωση – υποκίνηση συμμετοχής σε πολιτιστικά δρώμενα
		2.4.5	Στήριξη πολιτιστικών δράσεων
		2.4.6	Αναβάθμιση Δημοτικής Βιβλιοθήκης
		2.5. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΕΡΑΣΙΤΕΧΝΙΚΟΥ ΚΑΙ ΜΑΖΙΚΟΥ ΛΑΙΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ	2.5.1
	2.5.2		Πρωώθηση αθλητισμού - Διατήρηση υφισταμένων αλλά και ανάπτυξη νέων προγραμμάτων στον αθλητισμό για παιδιά, γυναίκες ΑμεΑ
	2.5.3		Ενίσχυση/ Υποστήριξη δράσεων αθλητικών συλλόγων

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
		2.5.4	Αναβάθμιση / Ενίσχυση μαζικού και σχολικού αθλητισμού
	2.6. ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΚΑΙ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΤΗΣ ΙΣΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ	2.6.1	Πρώθηση δράσεων για την ενίσχυση της ισότητας των φύλων
	2.7. ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ	2.7.1	Πρώθηση συνεργασιών με την κοινωνία των πολιτών -Στήριξη των κοινωνικών δομών που βασίζονται στον εθελοντισμό
		2.7.2	Ενεργοποίηση και προώθηση εθελοντισμού
3. ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	3.1. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	3.1.1	Δημιουργία και υποστήριξη δομών τοπικής επιχειρηματικότητας
		3.1.5	Ενημέρωση σχετικά με επιχειρηματικές ευκαιρίες και προώθηση της νεανικής και τοπικής επιχειρηματικότητας
		3.1.6	Ενεργή στήριξη τοπικών επιχειρήσεων - Προώθηση και προβολή τοπικής επιχειρηματικότητας
	3.2. ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	3.2.1	Δημιουργία δομών και προγραμμάτων για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την αύξηση της απασχόλησης
3.2.2		Ενίσχυση πρωτοβουλιών και υλοποίηση δράσεων για την αντιμετώπιση της ανεργίας, την διασύνδεση με τις τοπικές επιχειρήσεις – Επιμόρφωση και κατάρτιση ανέργων νέων και λοιπών κοινωνικών ομάδων	
4. ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ	4.1. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ	4.1.1	Ενίσχυση συμμετοχικότητας και διαφάνειας

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
ΝΠΔΔ		4.1.2	Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών – Βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών
	4.2. ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ/ΒΕΛΤΙΩΣΗ/ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ/ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ	4.2.1	Βελτίωση και συντήρηση υφιστάμενων κτιριακών εγκαταστάσεων και μέσων – Απόκτηση νέων
		4.2.2	Ενίσχυση / προμήθεια εξοπλισμού υπηρεσίας καθαριότητας και λοιπών υπηρεσιών
	4.3. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ (ΤΠΕ)	4.3.1	Υλοποίηση έργων και υποδομών διαχείρισης πληροφορίας
		4.3.2	Ανάπτυξη υποδομών Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών
		4.3.3	Ανάπτυξη τεχνολογικής υποδομής και συστημάτων με στόχο την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας στους δημότες, τους επισκέπτες και τις επιχειρήσεις. Προώθηση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
	4.4. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ	4.4.1	Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και αποτελεσματικότητας του Δήμου
		4.4.2	Βελτίωση της διαφάνειας και του εσωτερικού ελέγχου
		4.4.3	Επανασχεδιασμός διοικητικών διαδικασιών – Αναδιοργάνωση υπηρεσιών
		4.4.4	Πρώθηση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
	4.5. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ	4.5.1	Βελτίωση της αποτελεσματικότητας του ανθρώπινου δυναμικού - Ανάπτυξη προγραμμάτων διαρκούς επιμόρφωσης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού
		4.5.2	Ανάπτυξη και βελτίωση των συστημάτων διοίκησης του ανθρώπινου δυναμικού
		4.5.3	Συστήματα διαχείρισης και συντονισμού ανθρώπινου δυναμικού
		4.5.4	Ενίσχυση του Ανθρώπινου Δυναμικού
	4.6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ	4.6.1	Αναζήτηση επιπλέον πηγών εσόδων/ Εξορθολογισμός δαπανών
		4.6.2	Αύξηση χρηματοδοτικών πόρων
		4.6.3	Διαχείριση και αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας (διασφάλιση οικονομικής βιωσιμότητας)

ΆΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	Α/Α ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
	4.7. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ	4.7.1	Πρώθηση συνεργασιών σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο
		4.7.2	Ανάπτυξη διαδημοτικής συνεργασίας με άλλους δήμους

