
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

2019-2023

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΔΗΜΟΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1.Εισαγωγικό Κεφάλαιο – Εννοιολογική και Μεθοδολογική Προσέγγιση.....	9
1.1 Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των Δήμων	9
1.2 Βασικό Θεσμικό Πλαίσιο	10
1.3. Σκοπιμότητα και Αντικείμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	11
1.4. Επιχειρησιακός Προγραμματισμός: Διοικητικό και Αναπτυξιακό εργαλείο του Δήμου	15
1.5.Συσχέτιση Επιχειρησιακού Προγράμματος με Ετήσιο Πρόγραμμα δράσης, Τεχνικό Πρόγραμμα και Προϋπολογισμό Δήμου	16
1.6.Δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος	18
1.7. Μεθοδολογική προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος	23
1.8.Μέσα και εργαλεία για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος	24
2.Περιγραφή και Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης.....	26
2.1.Βασικά δημογραφικά, οικονομικά και κοινωνικά χαρακτηριστικά του πληθυσμού.....	26
2.1.1.Διοικητικά και Γεωγραφικά Χαρακτηριστικά.....	26
2.1.2.1 Πληθυσμιακή μεταβολή	27
2.1.2.2. Επίπεδο Εκπαίδευσης.....	28
2.1.2.3. Διάρθρωση Ηλικιών Δήμου.....	31
2.1.2.3. Δημογραφικοί Δείκτες	35
2.2.Τοπική Οικονομία, Ανάπτυξη &Απασχόληση	36
2.2.1.Οικονομικά ενεργός πληθυσμός	36
2.2.2. Απασχόληση και Ανεργία.....	38
2.3.ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	39
2.3.1.Ιστορικά Χαρακτηριστικά.....	40
2.3.1.Ύδατα – Ρέματα – Προστατευόμενες περιοχές	42
2.3.2.Κτήμα Δηλαβέρη.....	47
2.4.Πολιτιστική Κληρονομιά Δήμου Μεταμόρφωσης	48
2.4.1.Αδριάνειο Υδραγωγείο	49
2.4.2.Παρεκκλήσι Αγίων Θεοδώρων	50
2.4.3.Παρεκκλήσι Αγίας Άννας	50
2.4.4. Παρεκκλήσι Αγίας Παρασκευής.....	51
2.4.5. Ιερός Ναός Προφήτη Ηλία	51
2.4.6. Ο Παλιός Ναός Μεταμορφώσεως Του Σωτήρος.....	52
2.4.7. Νέος Ιερός Ναός Μεταμόρφωσης Σωτήρος	52
2.4.8. Δημοτική Βιβλιοθήκη.....	52
2.4.9. Εργαστήρι Γλυπτικής Θεοδώρου Παπαγιάννη.....	53
2.4.10. Συνεδριακό Κέντρο	54
2.4.11. Πολιτιστικοί Σύλλογοι και Πολιτιστικές Εκδηλώσεις	54
2.5. Κλιματολογικά και Μετεωρολογικά Στοιχεία	57
2.6. Οικιστική Ανάπτυξη	59

2.6.1. ΒΙΠΑ – ΒΙΟΠΑ	60
2.6.2. Κτήμα Δηλαβέρη.....	60
3.Εξωτερικό Περιβάλλον: Περιγραφή υφιστάμενης κατάστασης	62
3.1. Υποδομές – Δίκτυα – Μεταφορές.....	62
3.1.1. Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων Μεταμόρφωσης	62
3.1.2. Οδικό Δίκτυο.....	63
3.1.3. Συγκοινωνίες.....	65
3.1.4. Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ)	68
3.1.5. Δίκτυο τηλεπικοινωνιών	71
3.1.6.Δίκτυο ύδρευσης	71
3.1.7. Δίκτυο ηλεκτροφωτισμού	71
3.2.Διαχείριση Απορριμμάτων - Ενέργεια	72
3.2.1 Εθνικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΕΣΔΑ)	72
3.2.2. Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Απορριμμάτων (ΤΣΔΑ)	72
3.2.3. Ενεργειακό Αποτύπωμα	73
3.3. Υποδομές Εκπαίδευσης	74
3.3.1. Παιδικοί και Βρεφικοί Σταθμοί του Δήμου.....	74
3.3.2. Α/θμια και Β/θμια Εκπαίδευση	77
3.4. Κοινωνικές Δομές	78
3.4.1. Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης	78
3.4.1.1. Κέντρα Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων - Κ.Α.Π.Η.	79
3.4.1.2. Κέντρο Κοινότητας.....	81
3.4.1.3. Γραφείο Ανέργων.....	83
3.4.1.4. Συμβουλευτικός Σταθμός Άνοιας.....	84
3.4.1.5. ΚΕΠ ΥΓΕΙΑΣ	86
3.4.1.6. Κοινωνικό Παντοπωλείο	87
3.4.1.7. Κοινωνικό Φαρμακείο.....	88
3.4.1.8. Τοπικό Ιατρείο Μεταμόρφωσης	89
3.4.1.9. Πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι».....	90
3.4.1.10. Γραφείο Ψυχολογικής Υποστήριξης.....	90
3.4.1.11. Προγράμματα Προάσπισης Δημόσιας Υγείας.....	92
3.4.1.12. Λοιπές Κοινωνικές Δράσεις.....	94
3.5. Αθλητικοί Χώροι	96
3.6. Παιδικές Χαρές	98
4. Εσωτερικό Περιβάλλον: Αποτύπωση υφιστάμενης κατάστασης.....	99
4.1. Οργανόγραμμα Δήμου	100
4.1.1. Όργανα Διοίκησης του Δήμου	100
4.1.2. Διάρθρωση Υπηρεσιών του Δήμου.....	100
4.1.2.1.Ρόλοι & Αρμοδιότητες των Υπηρεσιών του ΟΕΥ.....	103

4.1.3.Κοινοφελής Επιχείρηση Δήμου	116
4.1.4. Α' βάρθια Σχολική Επιτροπή	116
4.1.5. Β' βάρθια Σχολική Επιτροπή	117
4.2.Στελέχωση Υπηρεσιών Δήμου	117
4.3.Υλικοτεχνική Υποδομή Δήμου	127
4.3.1.Οχήματα	127
4.3.2.Ακίνητη Περιουσία	128
4.3.3.Μηχανογράφηση και Πληροφοριακά Συστήματα	131
4.4.Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση και Εξυπηρέτηση του Πολίτη	133
4.5.Διαχείριση Ποιότητας και Διαχειριστική Επάρκεια	133
4.6.SWOTAnalysis	135
4.6.1.Έννοια – Χρησιμότητα μιας SWOTAnalysis	135
4.6.2.Διενέργεια SWOTAnalysis των Υπηρεσιών του Δήμου	137
4.6.3.Διενέργεια SWOTAnalysis του Δήμου	142
4.7.Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Αυτοδιοίκησης	144
4.7.1.Κρίσιμα Ζητήματα - Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	144
4.7.2.Κρίσιμα ζητήματα - Κοινωνική Πολιτική,Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	144
4.7.3.Κρίσιμα ζητήματα - Τοπική ανάπτυξη	145
4.7.4.Κρίσιμα ζητήματα - Εσωτερική ανάπτυξη.....	146
5. Χρηματοοικονομική Ανάλυση	148
5.1.Οικονομική Διαχείριση	148
5.2.Προϋπολογισμός του Δήμου	148
5.3.Οικονομική Ανάλυση	149
5.4.Ανάλυση Εσόδων.....	156
5.4.1.Γενική Παρουσίαση Εσόδων	156
5.4.2.Ανάλυση Κατηγορίας I: Τακτικά και λοιπά πάγια (θεσμοθετημένα) έσοδα	162
5.4.3.Κατηγορία II: Εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα έσοδα κατά τα παρελθόντα έτη (ΚΑ 32)	165
5.4.4.Κατηγορία III: Χρηματικό Υπόλοιπο	165
5.4.5.Κατηγορία IV: Έκτακτα Έσοδα.....	166
5.5.Κατάρτιση Προϋπολογισμού Εσόδων	166
5.6.Γενικά Συμπεράσματα από την ανάλυση των εσόδων	168
5.7.Ανάλυση Δαπανών	168
5.7.1.Γενική Παρουσίαση Δαπανών	168
5.7.2.Ανάλυση των Δαπανών ανά Υπηρεσία	177
6.Χρηματοδοτήσεις από Εθνικούς Πόρους.....	180
6.1.Προγράμματα του Υπουργείου Εσωτερικών	180
6.1.1. ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»	180
6.1.2.Συντήρηση δημοτικών ανοιχτών αθλητικών χώρων, σχολικών μονάδων, προσβασιμότητα ΑμΕΑ	182
6.1.3.Δράσεις Ηλεκτροκίνησης στους Δήμους	183

6.1.4.Υποδομές ύδρευσης	185
6.1.5.Παρεμβάσεις και δράσεις βελτίωσης της διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στις υποδομές διαχείρισης υδάτων και λυμάτων.....	187
6.1.6.Ανάπτυξη της υπαίθρου-Αγροτική Οδοποιία	189
6.1.7.Ολοκληρωμένη διαχείριση αστικών λυμάτων.....	190
6.2.ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II.....	192
6.2.1.Προσαρμογή λειτουργούντων δημοτικών βρεφικών, παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών στις προδιαγραφές του νέου θεσμικού πλαισίου αδειοδότησης σύμφωνα με τις διατάξεις του π.δ. 99/2017	193
6.3.Προγράμματα του Πράσινου Ταμείου	193
6.3.1.Πρόγραμμα: Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου για τα έτη 2021-2022.....	193
6.3.2.Πρόγραμμα ΤΧΣ: Ειδικό πρόγραμμα χορήγησης επενδυτικών δανείων οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) Α΄ βαθμού για εκπόνηση τοπικών χωρικών σχεδίων (ΤΧΣ)	194
6.4.Προγράμματα λοιπών Υπουργείων	196
6.4.1.Ίδρυση νέων τμημάτων βρεφικής, παιδικής και βρεφονηπιακής φροντίδας (Υπουργείο Εσωτερικών – Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης – Υπουργείο Οικονομικών).....	196
6.4.2.ΗΛΕΚΤΡΑ: Πρόγραμμα Ενεργειακής Αναβάθμισης Δημόσιων Κτιρίων (Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας/ ΤΠ&Δ)	197
6.5.Προγράμματα λοιπών φορέων.....	198
6.5.1.Πρώθηση της απασχόλησης μέσω Προγραμμάτων Κοινωφελούς Χαρακτήρα για 36.500 άτομα σε Δήμους, Περιφέρειες, Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας Περιφερειών (ΚΚΠΠ)/συναφείς φορείς, Υπηρεσίες Υπουργείων και άλλων φορέων	198
6.6.Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα - ΕΣΠΑ 2014-2020	200
6.6.1.Τομεακά προγράμματα.	200
6.6.1.ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη.	200
6.6.2.Πρόγραμμα Κοινωφελούς Εργασίας (Υπουργείο Εργασίας/ ΟΑΕΔ)	202
6.7.Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα	203
6.7.1. ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ.....	203
6.8. Προγράμματα ΕΕ και Διεθνών Οργανισμών	205
6.8.1.Χρηματοδοτικός Μηχανισμός ΕΟΧ.....	205
6.8.2.Fund for Youth Employment.....	207
6.9.Δανειοδοτήσεις	208
6.9.1.Δανεισμός από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων (Τ.Π.Δ.).....	208
6.9.2.Αναβάθμιση Δημοτικού Οδοφωτισμού	210
6.9.3.Αναχρηματοδότηση Δανείων	211
6.9.4.Ισοσκέλιση Προϋπολογισμού	212
6.9.5.Δάνεια ΕΤΕπ - ΤΠ&Δ.....	213
6.9.5.Ενεργειακός Συμψηφισμός (Net Metering).....	215
6.9.6.Αντικατάσταση Εξοπλισμού Καθαριότητας.....	217
6.9.7.Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Απαλλοτριώσεων	218
6.9.8.ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΧΣ: Ειδικό Πρόγραμμα χορήγησης επενδυτικών δανείων Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) Α΄ Βαθμού για την εκπόνηση Τοπικών Χωρικών Σχεδίων (ΤΧΣ).....	219

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

6.9.9.ΗΛΕΚΤΡΑ: Πρόγραμμα Ενεργειακής Αναβάθμισης Δημόσιων Κτιρίων	220
6.9.10.Χρηματοδότηση Μελετών	222
6.10.Δανεισμός από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα	223
6.10.1.Δάνεια ΕΤΕπ - ΤΠ&Δ	223
6.10.2.Ταμείο Υποδομών – ΤΑΜΥΠΟΔ	224
6.11.Χρηματοδοτικά Εργαλεία	225
6.11.1.Συμπράξεις Δημοσίου - Ιδιωτικού Τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ.)	225
6.11.2.Συμβάσεις Ενεργειακής Αναβάθμισης Σ.Ε.Α.....	227
6.11.3.Συμβάσεις Παραχώρησης.....	228
6.11.4.Ενεργειακές Κοινότητες.....	230
6.11.5.Crowdfunding: Χρηματοδότηση από το πλήθος.....	231
6.11.6.Ταμείο Υποδομών – ΤΑΜΥΠΟΔ	233
7. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	235
7.1. Μεθοδολογία εκπόνησης της Στρατηγικής.....	235
7.2. Η αποστολή, το όραμα και οι αρχές του Δήμου Μεταμόρφωσης.....	236
7.3. Καθορισμός Στρατηγικής του Δήμου Μεταμόρφωσης 2019 - 2023.....	238
7.4. Άξονες Στρατηγικής	239
Άξονας 1ος «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»	239
Άξονας 2ος «Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός».....	239
Άξονας 3ος «Τοπική οικονομία και απασχόληση».....	240
Άξονας 4ος «Οργάνωση και Λειτουργία Δήμου»	241
7.5.Οι Άξονες και τα Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	242
7.6.Άξονες – Μέτρα - Στόχοι.....	244
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α.....	251
Άρρεν.....	251
Θήλυ.....	251
Κατάλογος πινάκων	
Πίνακας 1:Συσχέτιση Επιχειρησιακού και εργαλείων βραχυπρόθεσμου προγραμματισμού	18
Πίνακας 2: Ποσοστιαία Μεταβολή Πληθυσμού 1991-2011	28
Πίνακας 3: Επίπεδο Εκπαίδευσης.....	29
Πίνακας 4: Διάρθρωση Μόνιμου πληθυσμού του Δήμου με βάση την υπηκοότητα.....	30
Πίνακας 5: Εκτίμηση Πληθυσμού Δήμου Μεταμορφώσης βάσει των παροχών ύδρευσης	31
Πίνακας 6: Ηλικιακές ομάδες	32
Πίνακας 7: Κρίσιμοι Δημογραφικοί Δείκτες στην Ελλάδα	35
Πίνακας 8: Σύνολο εργαζομένων ανα Επάγγελματικό κλάδο.....	38
Πίνακας 9: Πολιτιστικοί και άλλοι Σύλλογοι του Δήμου Μεταμόρφωσης.	54
Πίνακας 10:Πολεοδομικές Ενότητες.....	60
Πίνακας 11: Ενδεικτικά μέτρα μείωσης της κατανάλωσης ενέργειας.....	74
Πίνακας 12: Προσωπικό Μονάδων Υπαγόμενων στον Δήμαρχο	118
Πίνακας 13: Προσωπικό Τμήματος Εξυπηρέτησης Πολιτών	118
Πίνακας 14: Προσωπικό Διεύθυνσης Κοινωνικής Πολιτικής και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας.....	119
Πίνακας 15: Προσωπικό Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών.....	121

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Πίνακας 16: Προσωπικό Διεύθυνσης Παιδείας – Πολιτισμού - Αθλητισμού	121
Πίνακας 17: Προσωπικό Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας.....	122
Πίνακας 18: Προσωπικό Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών	124
Πίνακας 19: Προσωπικό Διεύθυνσης Καθαριότητας και Περιβάλλοντος.....	125
Πίνακας 20:Οχήματα στο σύνολο του Δήμου	127
Πίνακας 21: Κατηγορίες εσόδων του Δήμου κατά τα έτη 2015-2020	150
Πίνακας 22: Κωδικοί εξόδων του Δήμου	156
Πίνακας 23: Ποσοστό συμμετοχής ανα κατηγορία εσόδου στις εισπράξεις ανα έτος αναφοράς	159
Πίνακας 24: Εισπράξεις της Υπηρεσίας Καθαριότητας.....	164
Πίνακας 25: Δαπάνες προϋπολογισμού ανα υπηρεσία	168
Πίνακας 26: Υλοποιηθείσες δαπάνες ανα υπηρεσία.....	169
Πίνακας 27: Ποσοστιαία Απόκλιση Προϋπολογισμού Υλοποίησης Δαπανών ανά Υπηρεσία	171
Πίνακας 28: Ετήσια μεταβολή υπολοποίηση Π/Υ εξόδων ανα υπηρεσία	171
Πίνακας 29: Προϋπολογισθέντα.....	171
Πίνακας 30: Πληρωθέντα	173
Πίνακας 31: Τα έξοδα χρήσης ακολουθώντας την τάση για τις συνολικές δαπάνες.....	175
Πίνακας 32: Ποσοστά πληρωθέντων επί του συνόλου	176
Πίνακας 33: Ποσοστά συμμετοχής υπολοποιηθεισών δαπανών ανα υπηρεσία	177
Πίνακας 34: Τακτικά και παγια έσοδα, ανελαστικές δαπάνες, υπόλοιπο για επενδύσεις απο ίδιους πόρους, σύνολο δαπανών και ποσοστά ανελαστικών δαπανών ανα έτος αναφοράς.....	180

Κατάλογος διαγραμμάτων

Διάγραμμα 1: Συσχέτιση Επιχειρησιακού και εργαλείων βραχυπρόθεσμου προγραμματισμού	17
Διάγραμμα 2: Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου	19
Διάγραμμα 3: Μόνιμος Πληθυσμός κατά οικογενειακή κατάσταση στο Δήμο Μεταμόρφωσης (2011)	30
Διάγραμμα 4: Ηλικιακή Πυραμίδα Ανδρών – Γυναικών Δήμου Μεταμόρφωσης	33
Διάγραμμα 5: Ποσοστιαία Ηλικιακή Κατανομή Κατοίκων Δήμου Μεταμόρφωσης	33
Διάγραμμα 6: Κατανομή Πληθυσμού σε Ηλικιακές Ομάδες	34
Διάγραμμα 7: Μόνιμος Πληθυσμός ανά επίπεδο εκπαίδευσης στο Δήμο Μεταμόρφωσης (2011)	35
Διάγραμμα 8: Οικονομικά Ενεργός πληθυσμός ανα τομέα παραγωγής στον Δήμο Μεταμόρφωσης	37
Διάγραμμα 9: Απεικόνιση των Απασχολούμενων κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας στο Δήμο Μεταμόρφωσης	37
Διάγραμμα 10: Διάγραμμα απεικόνισης των ποσοστών Απασχολούμενων κατά Επάγγελματικό κλάδο.	38
Διάγραμμα 11: Ποσοστά Οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού κατά επίπεδο εκπαίδευσης του Δήμου Μεταμόρφωσης	39
Διάγραμμα 12: Κλιματικά δεδομένα	58
Διάγραμμα 13: Προσωπικό Μονάδων Υπαγόμενο στον Δήμαρχο, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης	118
Διάγραμμα 14: Προσωπικό Τμήματος Εξυπηρέτησης Πολιτών, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης.....	119
Διάγραμμα 15: Προσωπικό Διεύθυνσης Κοινωνικής Πολιτικής και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας,.....	120
Διάγραμμα 16: Προσωπικό Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών, κατά επίπεδο Εκπαίδευσης	121
Διάγραμμα 17: Προσωπικό Διεύθυνσης Παιδείας – Αθλητισμού - Πολιτισμού.....	122
Διάγραμμα 18: Προσωπικό Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης	123
Διάγραμμα 19: Προσωπικό Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης	124
Διάγραμμα 20 Προσωπικό Διεύθυνσης Καθαριότητας και Περιβάλλοντος, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης	125
Διάγραμμα 21: Σύνολο Προσωπικό Δήμου Μεταμόρφωσης κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης	126
Διάγραμμα 22:Εισπράξεις ανά έτος αναφοράς.....	157
Διάγραμμα 23: Διακύμανση εσόδων ανα κατηγορία.....	159
Διάγραμμα 24: Δαπάνες προϋπολογισμού ανα υπηρεσία.....	169
Διάγραμμα 25:Υλοποιηθείσες δαπάνες ανα υπηρεσία.....	170

Κατάλογος εικόνων

Εικόνα 1:Τυπική διάταξη SWOT Analysis.....	25
Εικόνα 2:Χρήση μεθόδου SWOT για την κατάρτιση προτάσεων κατευθύνσεων πολιτικής.....	25

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Εικόνα 3: Η γεωγραφική θέση του Δήμου Μεταμόρφωσης.....	26
Εικόνα 4: Μητροπολιτικός Ναός Μεταμορφώσεως του Σωτήρος.....	40
Εικόνα 5: Η σημερινή έκταση του Δήμου Μεταμόρφωσης.....	41
Εικόνα 6: Ποταμός Κηφισός 1.....	44
Εικόνα 7: Ποταμός Κηφισός 2.....	45
Εικόνα 8: Ρέμα Πύρνας.....	46
Εικόνα 9: Ρέμα Δαμάσκου.....	47
Εικόνα 10: Παρεκκλήσι Αγίων Θεοδώρων.....	50
Εικόνα 11: Παρεκκλήσι Αγίας Παρασκευής.....	51

1. Εισαγωγικό Κεφάλαιο – Εννοιολογική και Μεθοδολογική Προσέγγιση

1.1 Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των Δήμων

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των ΟΤΑ α΄ βαθμού συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής – λειτουργικής ανάπτυξης, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Αφορά δηλαδή όχι μόνον στις υποδομές και στις τοπικές επενδύσεις, αλλά και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των ΟΤΑ α΄ βαθμού, στο πλαίσιο του γενικότερου περιβάλλοντος στο οποίο δρουν, μεριμνώντας για τη βελτίωση της διαβίωσης των πολιτών και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εμπεριέχει ένα συνεκτικό σύνολο αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και αποσκοπεί στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού του ΟΤΑ α΄ βαθμού. Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι και οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των Υπηρεσιών του ΟΤΑ και των επιχειρήσεων του, και παράλληλα εξειδικεύονται οι δράσεις της πενταετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών.

Στο πλαίσιο του εκσυγχρονισμού της οργάνωσης και λειτουργίας και με απώτερο σκοπό τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού, υλοποίησης και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων της δράσης των ΟΤΑ α΄ βαθμού, θεσπίστηκε για πρώτη φορά, με τα άρθρα 203-207 του κεφαλαίου Ζ΄ του νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), η υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α΄ βαθμού με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων.

Με την έναρξη της εφαρμογής του «Καλλικράτη» και σε εναρμόνιση με το Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ Α΄87/07.06.2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πρόγραμμα Καλλικράτης», η σύνταξη και ο σχεδιασμός των Επιχειρησιακών Σχεδίων των Δήμων δημιουργεί αυξημένες απαιτήσεις εξαιτίας του μεγέθους των νέων Δήμων. Επιπλέον το «Περιεχόμενο, δομή, τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) α΄ βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014–2019» καθορίστηκε με την Υπουργική Απόφαση αριθμ. 41179 /4.11.2014.

Ο ρόλος των ΟΤΑ α΄ βαθμού δεν περιορίζεται μόνο στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά αυτοί οφείλουν να λειτουργούν ως πολιτικός, κοινωνικός και αναπτυξιακός θεσμός. Προκειμένου να βελτιώνουν συστηματικά την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της λειτουργίας τους, είναι αναγκαία η ανάπτυξη – στο εσωτερικό τους – ενός μηχανισμού προγραμματισμού. Ο μηχανισμός αυτός προγραμματισμού εκφράζεται μέσα από τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του ΟΤΑ α΄ βαθμού, το οποίο αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση.

Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των

αποτελεσμάτων των δράσεων του ΟΤΑ α΄ βαθμού, να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν εστιάζει μόνο στην παραγωγή ενός προγραμματικού κειμένου, αλλά κυρίως στις διαδικασίες με τις οποίες αυτό εκπονείται, παρακολουθείται και αξιολογείται.

Ως εκ τούτου, επειδή το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει πολυτομεακό χαρακτήρα, με μεγάλο εύρος θεματικού αντικειμένου, αντίστοιχο του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν καθημερινά τις δημοτικές αρχές, ενώ, παράλληλα, καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων ενός ΟΤΑ α΄ βαθμού και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων, η εκπόνησή του απαιτεί τη συμμετοχή τόσο των αιρετών και υπηρεσιακών στελεχών του ΟΤΑ α΄ βαθμού, όσο και της τοπικής κοινωνίας, όπως αυτή εκφράζεται μέσα από τους μεμονωμένους δημότες, αλλά και τους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς. Με αυτόν τον τρόπο το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής μπορεί να γίνει ρεαλιστικό και η τοπική και εσωτερική ανάπτυξη του ΟΤΑ α΄ βαθμού να εναρμονιστεί με τις κατευθύνσεις του περιφερειακού και εθνικού αναπτυξιακού σχεδιασμού.

Με την εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος καταβάλλεται μία προσπάθεια αξιοποίησης της εμπειρίας που έχει προκύψει από τα Περιφερειακά και Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα των Κοινοτικών Πλαισίων Στήριξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των ΟΤΑ α΄ βαθμού αναφέρονται σε έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά και από άλλες εθνικές και τοπικές πηγές. Πρόκειται για έργα που θα υλοποιηθούν από τον ίδιο το Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα και για δράσεις που έχουν στόχο την οργάνωση των υπηρεσιών του Δήμου για την καλύτερη λειτουργία του και την εξυπηρέτηση του πολίτη.

1.2 Βασικό Θεσμικό Πλαίσιο

Η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α΄ βαθμού θεσπίστηκε αρχικά με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006) στα πλαίσια της διαδικασίας οργάνωσης και λειτουργίας της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης με στόχο τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού. Στην Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών με αρ. 45/58939/25-10-2006 περιγράφονται ο σκοπός, η διάρθρωση και οι στόχοι των επιχειρησιακών προγραμμάτων. Με την υπ΄ αρ. 18183 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 534/Β/13.04.2007) καθορίζονται η δομή και το περιεχόμενο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ, ενώ με το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α΄ βαθμού», όπως αυτό τροποποιήθηκε με το Π.Δ. 89/2011, καθορίζονται η διαδικασία κατάρτισης, η δομή και το περιεχόμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης που το εξειδικεύουν.

Ακόμη, κατευθύνσεις σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α΄ βαθμού, δόθηκαν από το ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α. με την Εγκύκλιο με αρ. 66/50837/14-9-2007. Η μετεξέλιξη του θεσμού των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ επιχειρείται στο Ν.3852/2010(άρθρο 266) και στον οποίο αναφέρεται ρητά η υποχρέωση των Δήμων στην εκπόνηση πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και αντίστοιχων Ετήσιων Σχεδίων Δράσης αυτού. Στην υπ΄ αρ. 41179/04.11.2014 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 2970/Β/04.11.2014) «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) α΄ βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019»¹ περιγράφεται η νέα διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων. Οι παραπάνω θεσμικές ρυθμίσεις έχουν σκοπό την εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ, ώστε η διαδικασία προγραμματισμού, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία το ανθρώπινο δυναμικό τους θα συμμετέχει, με συγκεκριμένο ρόλο, σε όλες τις φάσεις.

1.3. Σκοπιμότητα και Αντικείμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Ο σκοπός των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων είναι η προώθηση της Δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης» με κύριους στόχους όπως παρατίθενται παρακάτω:

➤ Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κυρίως θα προσδιορίζει νέες δραστηριότητες που θα πρέπει να εκτελεστούν από το Δήμο στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, έχοντας σκοπό:

Την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- της προστασίας και της αειφόρου διαχείρισης του φυσικού περιβάλλοντος
- της βελτίωσης και διαχείρισης του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος
- των τεχνικών υποδομών και των δικτύων εξυπηρέτησης

ii) Τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- της Κοινωνικής Πολιτικής και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης
- της Υγείας
- της Παιδείας / Δια βίου μάθησης/ Πολιτισμού / Αθλητισμού
- της Ισότητας των Φύλων και των Ευκαιριών

iii) Τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- των οικονομικών και παραγωγικών δραστηριοτήτων
- της απασχόλησης

➤ **Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού**

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της Δημοτικής και τοπικής ανάπτυξης, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (ως φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών αλλά και ως θεσμού διασφάλισης της υλοποίησης πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής, στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών), με σκοπούς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας της. Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν:

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη
- στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών της, την ανάπτυξη του υφιστάμενου προσωπικού, την μηχανοργάνωση, την προμήθεια εξοπλισμού και την εξασφάλιση γης και κτιριακών εγκαταστάσεων
- στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης.

➤ **Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου**

Ο ρόλος του Δήμου, πλέον των οριοθετημένων από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιοτήτων, είναι η μέριμνα για τη συνολική ευημερία της περιοχής του. Η διοίκηση γίνεται αντιληπτή όχι μόνο ως διοίκηση για τη παροχή ορισμένων πάγιων υπηρεσιών του Δήμου, αλλά ως μέριμνα για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Στην κατεύθυνση αυτή το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου θα πρέπει να επισημαίνει τη συμβολή που μπορούν να έχουν στην ανάπτυξή του Δήμου:

- Οι τοπικοί κοινωνικοί και οικονομικοί φορείς (ιδιωτικές επιχειρήσεις, σύλλογοι και μη κυβερνητικές οργανώσεις)
- Οι γειτονικοί όμοροι Δήμοι
- Οι λοιποί φορείς του πολιτικο-διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί φορείς και Περιφέρεια)

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Επομένως, το επιχειρησιακό πρόγραμμα εκτός από τις υπηρεσίες, τα έργα και τις ρυθμίσεις για τα οποία είναι αρμόδιος ο Δήμος, μπορεί να εντοπίζει δραστηριότητες που ανήκουν στην αρμοδιότητα άλλων φορέων και να προσδιορίζει αναγκαίες ενέργειες συνεργασίας και συντονισμού με αυτές.

Στόχος του προγράμματος είναι επίσης η αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα, σε επίπεδο τοπικό, διαπεριφερειακό, εθνικό και διεθνές, με σκοπό τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Μεταμόρφωσης αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα παρακάτω χαρακτηριστικά:

Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ. Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του ΟΤΑ. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του στις προτεραιότητες του Προγράμματος αποτυπώνεται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου. Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος αποτελεί την αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και του Αυτοτελούς τμήματος προγραμματισμού, οργάνωσης και πληροφορικής.

Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του. Η σύνταξη του ετήσιου προγράμματος δράσης έχει σκοπό την εξειδίκευση του συνολικού πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του πενταετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος.

Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- ❖ Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, Επιτροπές, Αντιδήμαρχοι, ΔΣ Νομικών Προσώπων).
- ❖ Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Νομικών Προσώπων, κλπ).
- ❖ Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ ο Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας.

➤ **Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης**

Στο επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνονται μετρήσιμοι στόχοι, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος του Δήμου.

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δε γίνεται στηριζόμενη μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα συντελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του. Επιπρόσθετα, αποτελεί ένα προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά στην υλοποίηση των δράσεων των τμημάτων και κυρίως αυτών που εμπλέκονται.



1.4. Επιχειρησιακός Προγραμματισμός: Διοικητικό και Αναπτυξιακό εργαλείο του Δήμου

Τα οφέλη για τους ΟΤΑ από τον στρατηγικό και τον επιχειρησιακό σχεδιασμό είναι αδιαμφισβήτητα σημαντικά και με μεγάλο αντίκτυπο στην τοπική κοινωνία. Ένα στρατηγικό σχέδιο δίνει τη δυνατότητα στον Δήμο να επιτύχει:

- Αύξηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων του
- Αποφυγή μεμονωμένων και αποσπασματικών δράσεων που μπορεί να εμποδίσουν την ανάπτυξη του Δήμου και αλληλοεπιδρούν αρνητικά στην τοπική ανάπτυξη και βελτίωση της ποιότητας ζωής
- Εξασφάλιση της συνέχειας του έργου της Δημοτικής αρχής
- Βελτίωση της αποδοτικότητας μέσω της καλύτερης συσχέτισης στόχων και αποτελεσμάτων
- Έγκαιρη αντιμετώπιση και πρόληψη προβλημάτων
- Εξοικονόμηση πολύτιμων πόρων μέσω ορθολογικής αξιοποίησής τους
- Ετοιμότητα για την άμεση αξιοποίηση ευκαιριών, όταν αυτές εμφανίζονται

Τα κύρια χαρακτηριστικά που καθορίζουν τη χρησιμότητα του Επιχειρησιακού Προγράμματος ως δυναμικό, διοικητικό εργαλείο δράσεων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης και προγραμματισμού του Δήμου αποτελούν τα ακόλουθα:

- ✓ Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ και προϊόν συλλογικής λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου
- ✓ Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου
- ✓ Συμβάλλει στην κατάρτιση ενός άρτιου τεχνικά και ρεαλιστικού Επιχειρησιακού Προγράμματος
- ✓ Είναι εύχρηστο, σύντομο και περιεκτικό, κωδικοποιώντας κατά το δυνατόν την πληροφορία που παρέχει, ώστε να διευκολύνει την παρακολούθηση και την επικαιροποίησή του
- ✓ Δίνει έμφαση στη διάγνωση, σε σχέση με την αποτύπωση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος, για την ανάδειξη βασικών αναπτυξιακών προτεραιοτήτων
- ✓ Δίδει έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των ολιγάριθμων κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τις δυνατότητές του ως οργανισμού

Οι άξονες του στρατηγικού σχεδιασμού είναι προκαθορισμένοι και σε συμφωνία με την οργάνωση των αρμοδιοτήτων σε θεματικές ενότητες (4 άξονες) (N3852/2010).

Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός αποτελεί την κεντρική αναφορά ώστε να δίνει εύκολα το υπόβαθρο, σχεδόν αυτοματοποιημένα, για την εκπόνηση επιμέρους σχεδίων δράσης (ανά υπηρεσία υλοποίησης, ανά θεματική, κλπ.)

Διερευνά πλήθος πηγών χρηματοδότησης, αποτελώντας βάση για το σχεδιασμό και υλοποίηση δράσεων κυρίως αναπτυξιακού χαρακτήρα.

Συνδέεται με το ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το τεχνικό πρόγραμμα και τον προϋπολογισμό του Δήμου, διευκολύνοντας την ιεράρχηση και προτεραιοποίηση των εργασιών και ενεργειών. Υποστηρίζεται, κατά το δυνατόν, από μηχανογραφική εφαρμογή, αξιοποιεί δείκτες επίδοσης.

1.5.Συσχέτιση Επιχειρησιακού Προγράμματος με Ετήσιο Πρόγραμμα δράσης, Τεχνικό Πρόγραμμα και Προϋπολογισμό Δήμου

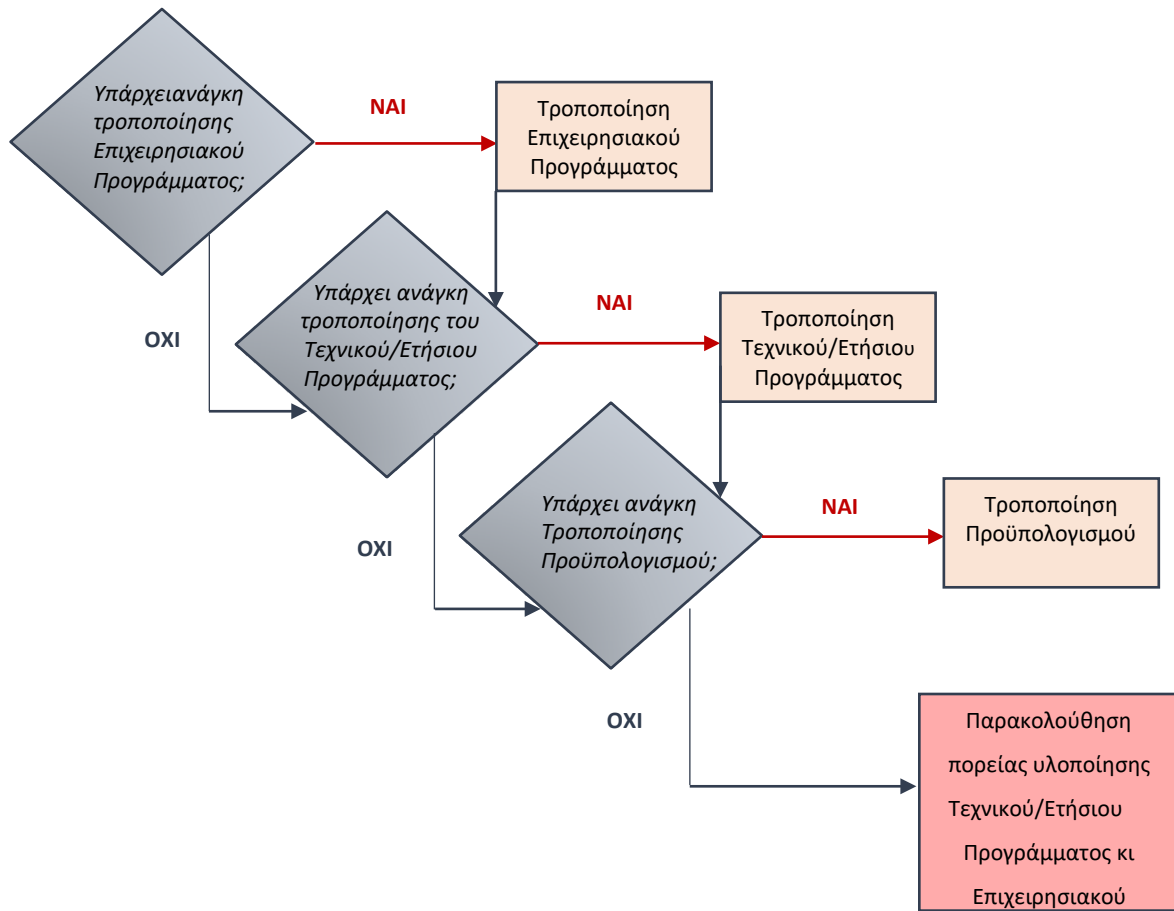
Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα είναι αναγκαίο να σχετίζεται άμεσα με τα βασικά εργαλεία βραχυπρόθεσμου προγραμματισμού, τα οποία αποτελούνται από το Τεχνικό Πρόγραμμα/Ετήσιο Πρόγραμμα και τον Προϋπολογισμό.

Το Τεχνικό Πρόγραμμα/ Ετήσιο Πρόγραμμα προκύπτει από την εξειδίκευση των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος καθώς επίσης και από πρόσθετες ενέργειες ή επενδύσεις που δύναται να εμφανισθούν λόγω αλλαγών στο εσωτερικό ή εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου. Ο προϋπολογισμός εν συνεχεία, παρουσιάζει τις δαπάνες που απαιτείται να γίνουν για την υλοποίηση του Τεχνικού Προγράμματος/Ετήσιου Προγράμματος συνολικά.

Στο διάγραμμα που ακολουθεί, παρουσιάζεται η συσχέτιση μεταξύ των εργαλείων βραχυπρόθεσμου προγραμματισμού και η διαδικασία παρακολούθησής τους.

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

Διάγραμμα 1: Συσχέτιση Επιχειρησιακού και εργαλείων βραχυπρόθεσμου προγραμματισμού



Πίνακας 1: Συσχέτιση Επιχειρησιακού και εργαλείων βραχυπρόθεσμου προγραμματισμού

Εργαλεία Προγραμματισμού ΟΤΑ	Σχεδιασμός	Υλοποίηση	Παρακολούθηση	Αξιολόγηση
Επιχειρησιακό Πρόγραμμα	✓	✓	✓	✓
Τεχνικό/Ετήσιο Πρόγραμμα		✓	✓	
Προϋπολογισμός		✓		

Ο Δήμος σχεδιάζει μακροπρόθεσμα, μέσω της κατάρτισης του Επιχειρησιακού του Προγράμματος, το οποίο εξειδικεύεται, υλοποιείται και παρακολουθείται μέσα από το Τεχνικό/Ετήσιο Πρόγραμμα. Ο Προϋπολογισμός βρίσκεται σε αντιστοιχία με το Τεχνικό/Ετήσιο Πρόγραμμα και περιλαμβάνει τις δαπάνες που απαιτούνται για την εκτέλεσή του. Η Αξιολόγηση πραγματοποιείται ως προς τους στόχους του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

1.6. Δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνεται σε επιμέρους βήματα, έχοντας σκοπό να προσεγγιστούν και να αναλυθούν συστηματικά όλες οι παράμετροι και όλοι οι συντελεστές που επηρεάζουν και καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας και ανάπτυξης του Δήμου. Παρακάτω γίνεται περιγραφή και ανάλυση των βημάτων.

ΒΗΜΑ 1: Προετοιμασία και Οργάνωση

ΒΗΜΑ 2: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

ΒΗΜΑ 3: Καθορισμός της στρατηγικής του Δήμου - Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου

ΒΗΜΑ 4: Συνεργασία με όμορους Δήμους

ΒΗΜΑ 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και υλοποίηση των διαδικασιών διαβούλευσης

ΒΗΜΑ 6: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου

ΒΗΜΑ 7: Τετραετής προγραμματισμός δράσεων και οικονομικός προγραμματισμός του ΕΠ

ΒΗΜΑ 8: Προσδιορισμός δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης

ΒΗΜΑ 9: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος και τελικές ενέργειες

Διάγραμμα 2: Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου



Πηγή: ΕΕΤΑΑ

Βήμα 1: Προετοιμασία και Οργάνωση

Σε αυτό το βήμα γίνεται η οργάνωση και η προετοιμασία της όλης διαδικασίας του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το βήμα ολοκληρώνεται με τις εξής ενέργειες:

- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής
- Προγραμματισμό του έργου
- Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Βήμα 2: Συνοπτική Περιγραφή και Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης

Αυτό το βήμα έχει σκοπό την αποτύπωση και αξιολόγηση:

- της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού
- και ο εντοπισμός των κυριότερων προβλημάτων, ελλείψεων και ζητημάτων που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος την επόμενη τετραετία, ώστε να διαφανούν οι ανάγκες στήριξης μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος, κυρίως στους θεματικούς τομείς «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική οικονομία και απασχόληση» και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των οριζόντιων υπηρεσιών του.

Για την επίτευξη των ανωτέρω γίνεται συνοπτική περιγραφή της γενικής, μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου και αναφέρονται τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του Δήμου, καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με την ευρύτερη περιοχή. Έπειτα, αξιολογείται η κατάσταση της περιοχής και γίνεται εντοπισμός των κρίσιμων θεμάτων ανάπτυξης σε κάθε τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»). Επίσης, γίνεται χρήση και ανάλυση στατιστικών στοιχείων και βιβλιογραφικών πηγών καθώς και πρωτογενών στοιχείων από την αξιολόγηση μέσω ερωτηματολογίων στελεχών του Δήμου που αφορούν σε συγκεκριμένα θεματικά πεδία σχετικά με την ειδικότητα και τις αρμοδιότητές τους.

Οι υπηρεσίες του Δήμου μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων και συνεντεύξεων συγκέντρωσε και παρουσίασε συνοπτικά:

- την οργανωτική δομή και τα συστήματα λειτουργίας, το ανθρώπινο δυναμικό και τις συνεργασίες
- διαδικασίες, συστήματα και πρότυπα που υποστηρίζουν την ηλεκτρονική διακυβέρνηση την κτιριακή υποδομή και τον τεχνικό εξοπλισμό, οικονομικά στοιχεία και περιουσία.

Στη συνέχεια προχώρησε στην αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου και της οργάνωσης και λειτουργίας του, η οποία περιλαμβάνει μεταξύ άλλων (σε μία S.W.O.T. ανάλυση) τα εξής:

- Τα **κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης** (τοπικά και εσωτερικά), τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από το Δήμο μεσοπρόθεσμα, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.
- Τα **μειονεκτήματα και ταπλεονεκτήματα της περιοχής** του Δήμου ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών καθώς επίσης και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή υπηρεσιών σε επίπεδο Δήμου.
- Τις **δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες** των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών

Προσώπων του, σε σχέση α) με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό, την υλικοτεχνική τους υποδομή, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, και β) με την οικονομική κατάσταση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

- Τις **ευκαιρίες και τους περιορισμούς** από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

Βήμα 3: Καθορισμός του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου-Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου

Σκοποί του συγκεκριμένου βήματος είναι:

- η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού στόχων και δράσεων της Δημοτικής Αρχής,
- η διατύπωση των κατευθυντηρίων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο,
- η διατύπωση του οράματος και τέλος
- ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) αναπτυξιακές προτεραιότητες. Αποτελούν γενικές κατευθύνσεις της Δημοτικής Αρχής που θα καθοδηγούν και θα προσανατολίζουν τις ειδικότερες αποφάσεις των υπηρεσιών κατά την επιλογή των δράσεων.

Κατόπιν της έγκρισης του Στρατηγικού Σχεδίου ακολουθούν:

Βήμα 4: Συνεργασία με Όμορους Δήμους και την Περιφέρεια

Σκοπός του βήματος είναι η διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και η προώθηση τυχόν διαδημοτικών και διαβαθμιδικών συνεργασιών (Περιφέρειας-Δήμου). Το βήμα αυτό, εκτός των άλλων, στοχεύει επίσης στην αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με όμορους Δήμους για τη συντονισμένη προώθηση της υπερτοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή την υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών. Επιπρόσθετα, το βήμα στοχεύει στη συνεργασία του Δήμου με την Περιφέρεια, ώστε να συντονιστούν δράσεις που αφορούν στην τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη.

Βήμα 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης

Είναι το τελευταίο βήμα για την ολοκλήρωση του Στρατηγικού Σχεδιασμού και περιλαμβάνει τις παρακάτω ενέργειες:

- Το Στρατηγικό Σχέδιο κατατίθεται στην εκτελεστική επιτροπή, η οποία το εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση
- Έγκριση του σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού από το Δημοτικό Συμβούλιο
- Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης
- Δημοσιοποίηση του σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού για διαβούλευση για χρονικό διάστημα δύο εβδομάδων και καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου
- Σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση των αρμόδιων υπηρεσιών.

Βήμα 6: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου

Με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου, στο βήμα αυτό, καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη κάθε Στόχου του Στρατηγικού Σχεδίου. Η ανάλυση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει Άξονες, Μέτρα, Στόχους, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση εκπόνησης του Στρατηγικού Σχεδίου και δράσεις που εξειδικεύονται και επιμερίζουν τη στρατηγική του Δήμου.

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου απαιτούνται οι εξής ενέργειες:

- Εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις
- Συνοπτική περιγραφή του σχεδίου δράσης για κάθε αρμόδια υπηρεσία
- Το Επιχειρησιακό Σχέδιο αναφέρεται σε δράσεις τοπικής ανάπτυξης εξωτερικού περιβάλλοντος (Άξονες 1 έως 3) και σε δράσεις εσωτερικής ανάπτυξης (άξονας 4).

Βήμα 7: Τετραετής Προγραμματισμός των Δράσεων. Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Σκοποί του συγκεκριμένου βήματος είναι:

- α) η ιεράρχηση & προγραμματισμός των δράσεων
- β) η εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων, εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης και η κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων
- γ) η ομαδοποίηση των δράσεων.

Προκειμένου να αποκτηθεί η συγκεντρωτική εικόνα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αλλά και η εικόνα για επιμέρους κατανομές, δημιουργούνται συγκεντρωτικοί πίνακες από τις αρμόδιες υπηρεσίες και οι οποίοι ομαδοποιούνται ως εξής:

- Ανάλογα με την υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για την υλοποίησή τους
- ανάλογα με το είδος τους (λειτουργία, ενέργεια, επένδυση/έργο) (συνεχιζόμενη, νέα)
- Ανάλογα με την προτεραιότητα
- Ανάλογα με τη χωροθέτηση (στο σύνολο της επικράτειας του Δήμου, ανά δημοτική/τοπική κοινότητα, διαδημοτική, διαβαθμιδική, κλπ.)
- Ανάλογα με το έτος
- Ανάλογα με τη πηγή χρηματοδότησης και το έτος Ποικίλοι έλεγχοι των Δράσεων διενεργούνται μέσω των προηγούμενων ομομαδοποιήσεων.

Τέλος συντάσσονται οι Χρηματοδοτικοί Πίνακες του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Βήμα 8: Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης

Στο βήμα αυτό προσδιορίζονται οι δείκτες με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες παρακολούθησης κατηγοριοποιούνται σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος και αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι. Σε κάθε δείκτη αντιστοιχίζεται μια τιμή – στόχος για κάθε δράση.

Βήμα 9: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος & Τελικές Ενέργειες

Το τελευταίο βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες:

- Έγκριση από το Δ.Σ.του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου,εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, των στόχων και των δράσεων του Επιχειρησιακού που το αφορούν.
- ολοκλήρωση του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- υποβολή του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Εκτελεστική Επιτροπή στο Δημοτικό Συμβούλιο, επισυνάπτοντας τις σχετικές αποφάσεις των Νομικών Προσώπων του Δήμου για δράσεις/ σχέδια δράσης που τα αφορούν.
- έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο.
- δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.

Τα επόμενα κεφάλαια του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μεταμόρφωσης περιγράφουν αναλυτικά τα βήματα της διαδικασίας κατάρτισής του, όπως αυτά αναφέρονται στις προηγούμενες ενότητες.

1.7. Μεθοδολογική προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το μεθοδολογικό πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μεταμόρφωσης

καταρτίσθηκε λαμβάνοντας υπόψη:

- Το θεσμικό πλαίσιο που αφορά στο περιεχόμενο, στη δομή και στον τρόπο υποβολής των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α α΄ βαθμού
- Τα ειδικά χαρακτηριστικά της περιοχής του Δήμου Μεταμόρφωσης καθώς και τη θέση του στο κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον.
- Την ανάγκη μιας ολοκληρωμένης και ταυτόχρονα μιας ουσιαστικής προσέγγισης του αναπτυξιακού προγραμματισμού, στοχεύοντας τη μέγιστη δυνατή αξιοποίηση των χρηματοδοτικών πόρων και ευκαιριών.
- Τις κατευθύνσεις των Ευρωπαϊκών, Τομεακών και Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, καθώς και τις εφαρμοζόμενες διαρθρωτικές πολιτικές της Ε.Ε.

1.8. Μέσα και εργαλεία για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνεται με βάση τη θεωρία του τοπικού αναπτυξιακού και τη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημοσίων οργανισμών, καθώς και τη διενέργεια πρωτογενούς και δευτερογενούς έρευνας, με τη χρήση και εφαρμογή των κατάλληλων εργαλείων και μεθοδολογιών. Για την περιγραφή του εξωτερικού περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου Μεταμόρφωσης έγινε αξιοποίηση των υφιστάμενων μελετών του Δήμου, συλλέχθηκαν και επεξεργάστηκαν στατιστικά δεδομένα από την Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ.) και άλλων φορέων, ηλεκτρονικές βάσεις δεδομένων, καθώς και από μελέτες και έρευνες που έχουν εκπονηθεί για λογαριασμό του Δήμου και της Περιφερειακής Ενότητας. Επίσης, συλλέχθηκαν και επεξεργάστηκαν βιβλιογραφικά δεδομένα από ηλεκτρονικά δημοσιεύματα στο διαδίκτυο.

Για την περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Μεταμόρφωσης έγινε χρήση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) και πραγματοποιήθηκαν επικοινωνίες και συναντήσεις με στελέχη του Δήμου. Επιπλέον, μοιράστηκαν ερωτηματολόγια στους προϊσταμένους των υπηρεσιών τα οποία και απαντήθηκαν, με σκοπό τη συλλογή στοιχείων αναφορικά με την υφιστάμενη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου. Για να γίνει η αξιολόγηση του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος (μακρο-περιβάλλον) του Δήμου έγινε χρήση της μεθόδου S.W.O.T. . Με τη μέθοδο S.W.O.T. γίνεται ανάλυση των ισχυρών και αδύνατων σημείων του εσωτερικού περιβάλλοντος και ανάλυση των ευκαιριών και των απειλών του εξωτερικού περιβάλλοντος

Εικόνα 1:Τυπική διάταξη SWOT Analysis



Πρέπει να σημειωθεί, ότι όσον αφορά τη διατύπωση προτάσεων, η τεχνική που χρησιμοποιείται αφορά στη συνδυασμένη ανάγνωση των τεταρτημόριων της SWOT Analysis ανά ζεύγος (δυνατά σημεία – ευκαιρίες, αδύνατα σημεία – ευκαιρίες, δυνατά σημεία – απειλές, αδύνατα σημεία – απειλές). Με αυτόν τον τρόπο προκύπτουν οι προτάσεις κατευθύνσεων πολιτικής (policy choises) που περιγράφονται στο παρακάτω σχήμα.

Εικόνα 2:Χρήση μεθόδου SWOT για την κατάρτιση προτάσεων κατευθύνσεων πολιτικής

	Δυνατά Σημεία	Αδύνατα Σημεία
Ευκαιρίες	Επιταχυντικές Πολιτικές	Διαρθρωτικές Πολιτικές
Απειλές	Σταθεροποιητικές Πολιτικές	Προληπτικές Πολιτικές

Ο καθορισμός της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος γίνεται με βάση μια ιεραρχική διαδικασία η οποία συνδέεται και είναι αποτέλεσμα των βημάτων που προηγήθηκαν, δηλαδή της αποτύπωσης και της αξιολόγησης του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος και των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

2. Περιγραφή και Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης

2.1. Βασικά δημογραφικά, οικονομικά και κοινωνικά χαρακτηριστικά του πληθυσμού

2.1.1. Διοικητικά και Γεωγραφικά Χαρακτηριστικά

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης ανήκει διοικητικά στην Περιφέρεια Αττικής, στους 12 δήμους του Βόρειου Τομέα Αθηνών. Βόρεια συνορεύει με το Δήμο Κηφισιάς με φυσικό όριο το ρέμα της Πύρνας, ανατολικά με τη Δημοτική ενότητα Λυκόβρυσσης του Δήμου Λυκόβρυσσης – Πεύκης, νοτιοανατολικά με το Δήμο Ν. Ηρακλείου, νότια με τη Δημοτική Ενότητα Ν. Φιλαδέλφειας του Δήμου Ν. Φιλαδέλφειας – Ν. Χαλκηδόνας. Δυτικά, ο Δήμος συνορεύει με το Δήμο Αχαρνών με φυσικό όριο τον Κηφισό ποταμό.

Η Μεταμόρφωση έγινε ανεξάρτητη Κοινότητα με το όνομα Κουκουβάουνες το 1934. Το 1957 μετονομάστηκε σε Κοινότητα Μεταμόρφωσης και το 1972 η Κοινότητα αναγνωρίστηκε σε Δήμο, καθώς είχε υπερδιπλασιάσει τον πληθυσμό της σε λιγότερο από δέκα χρόνια. Η απογραφή του 1961 έδωσε 7.952 κατοίκους, ενώ το 1971 16.880 κατοίκους. Με την εφαρμογή της Νέας Διοικητικής Διαίρεσης της χώρας κατά το Ν. 3852/2010 (Φ.Ε.Κ. Α΄87/7-6- 2010) δεν επήλθε μεταβολή στο Δήμο, σύμφωνα με το αρ. 1 § 5.1 Β αυτού. Ο Δήμος Μεταμόρφωσης έχει συνολική έκταση 5,502 Km² και πληθυσμό σύμφωνα με την απογραφή του έτους 2011, 29.891 κατοίκους.

Εικόνα 3: Η γεωγραφική θέση του Δήμου Μεταμόρφωσης



2.1.2.1 Πληθυσμιακή μεταβολή

Ο συνολικός πληθυσμός του Δήμου Μεταμόρφωσης ανέρχεται στους 29.891 κατοίκους βάσει της Απογραφής του 2011.

Ο μόνιμος πληθυσμός του Δήμου Μεταμόρφωσης Αττικής αποτελεί το 0,781% και το 0,276% του πληθυσμού της Περιφέρειας Αττικής και του συνόλου της Ελλάδας αντίστοιχα. Κατατάσσεται Εντέκατος Δήμος της Περιφερειακής ενότητας Βορείου Τομέα Αθηνών. Ο μόνιμος πληθυσμός του Δήμου Μεταμόρφωσης σύμφωνα με τις απογραφές των ετών 1991, 2001 και 2011, καθώς και η μεταβολή του πληθυσμού, παρουσιάζονται αναλυτικά στον Πίνακα που ακολουθεί (πηγή: απογραφή ΕΛ.ΣΤΑΤ 1991, 2001, 2011).

Πίνακας 2: Ποσοστιαία Μεταβολή Πληθυσμού 1991-2011

Έτος Απογραφής	Μόνιμος Πληθυσμός	Μεταβολή Πληθυσμού (%)
1991	21.411	+ 20% από το 1981
2001	27.522	+ 28,5% από το 1991
2011	29.891	+ 8,6% από το 2001

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης, τη δεκαετία 1961-1971 γνώρισε τη μεγαλύτερη πληθυσμιακή αύξηση (υπερδιπλασιάστηκε) κατά ποσοστό 112,3% , λόγω της εισροής και εγκατάστασης νέων κατοίκων από πολλές περιοχές της Ελλάδας όπου η βιομηχανική δραστηριότητα υποκατέστησε σταδιακά την τοπική γεωργο-κτηνοτροφική οικονομία και οι προϋπάρχοντες αγροτικοί οικισμοί μεταβάλλονταν σε πόλους αστικής ανάπτυξης, κυρίως από την εσωτερική μετανάστευση, αλλάζοντας την συγκρότηση του πληθυσμού τους. Από το 1971 έως σήμερα, ο πληθυσμός εξακολουθεί να αυξάνεται με μικρότερο ρυθμό, σε σχέση με τον αρχικό. Γενικά, παρατηρείται τετραπλασιασμός του πληθυσμού σε σχέση με αυτόν του 1961.

2.1.2.2. Επίπεδο Εκπαίδευσης

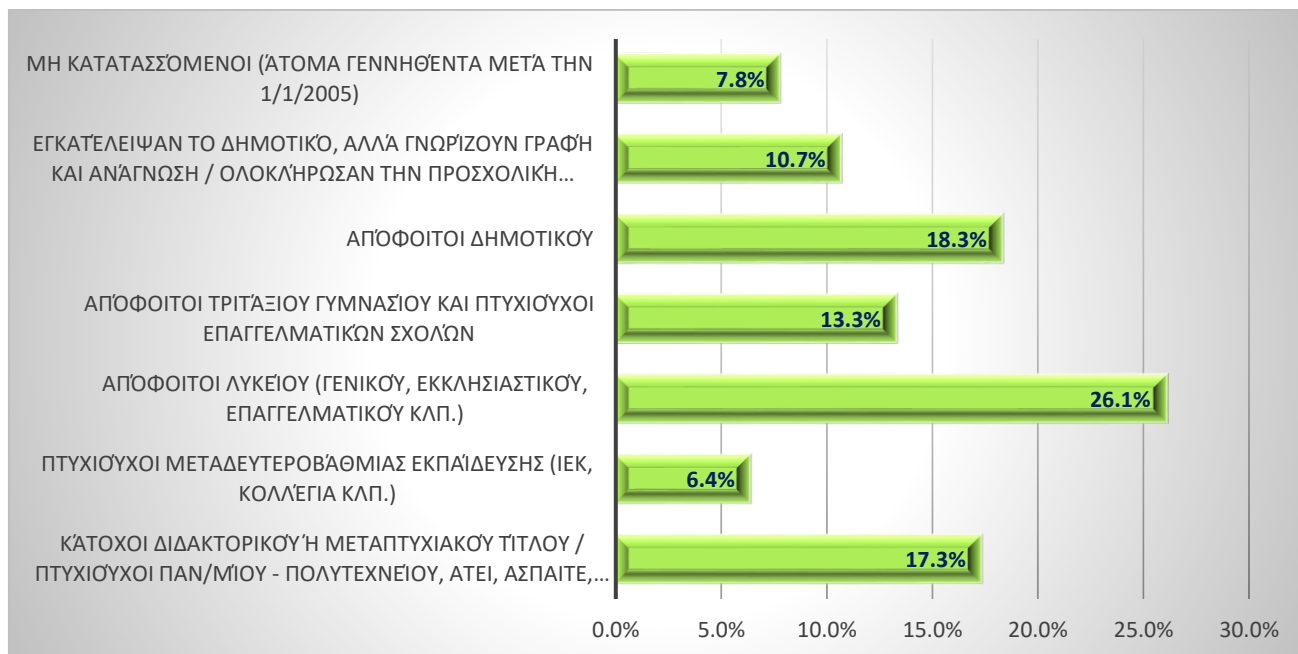
Το επίπεδο εκπαίδευσης του πληθυσμού του Δήμου αποτελεί ιδιαίτερο χαρακτηριστικό και λαμβάνεται υπόψη ως βασική συνιστώσα από το Δήμο, κατά τη διαμόρφωση της στρατηγικής και τον σχεδιασμό των δράσεων του, στο πλαίσιο της υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Σε σχέση με το επίπεδο εκπαίδευσης, παρατηρείται η πλειοψηφία του πληθυσμού να είναι κάτοχοι απολυτήριου Λυκείου με ποσοστό 26,1%, οι απόφοιτοι Δημοτικού με ποσοστό 18,3% ενώ το 13,3% του πληθυσμού έχουν αποφοιτήσει από επαγγελματικές σχολές. Αντίθετα, οι κάτοχοι τίτλων πτυχίου ΑΕΙ, μεταπτυχιακού, διδακτορικού ανέρχονται μόλις στο 17,3% επί του συνολικού πληθυσμού.

Γενικά, παρατηρείται το μορφωτικό επιπέδο του Δήμου να κινείται σε χαμηλά ποσοστά και αυτό κυρίως οφείλεται στο γεγονός ότι το μεγαλύτερο ποσοστό εργαζομένων ανήκει στις κατηγορίες των εργατών και

υπαλλήλων, λόγω της βιομηχανικής δραστηριότητας της περιοχής.

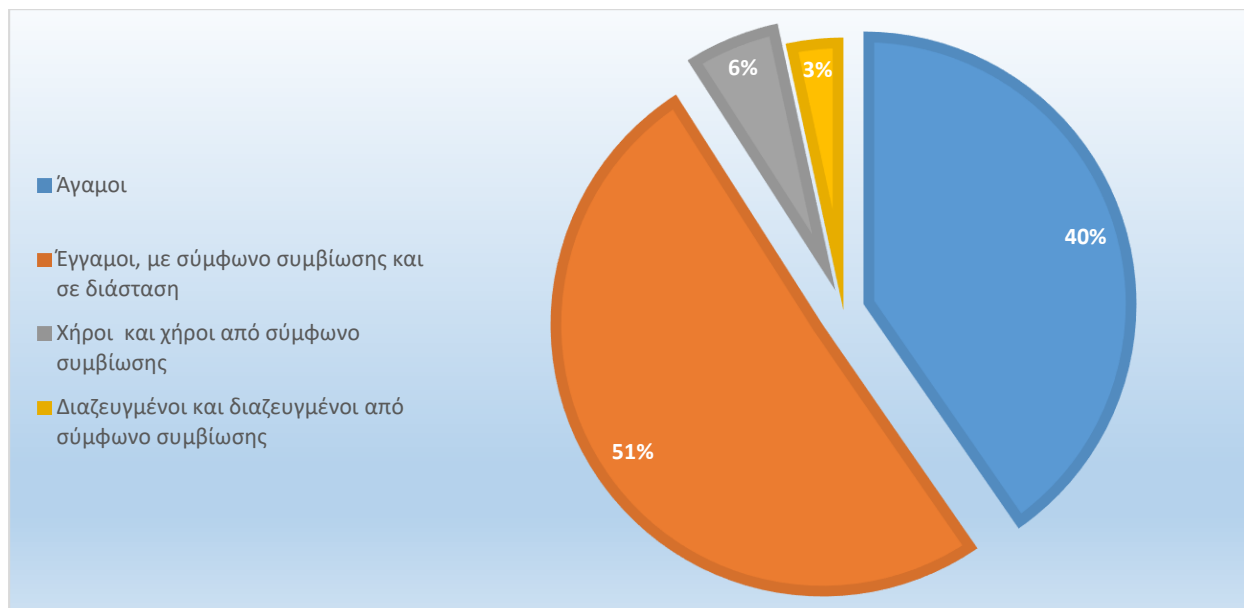
Πίνακας 3: Επίπεδο Εκπαίδευσης



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

ΣΥΝΟΛΟ	17,3%	6,4%	26,1%	13,3%	18,3%	10,7%	7,8%
29.891	5.184	1.913	7.799	3.982	5.481	3.198	2.334

Διάγραμμα 3: Μόνιμος Πληθυσμός κατά οικογενειακή κατάσταση στο Δήμο Μεταμόρφωσης (2011)

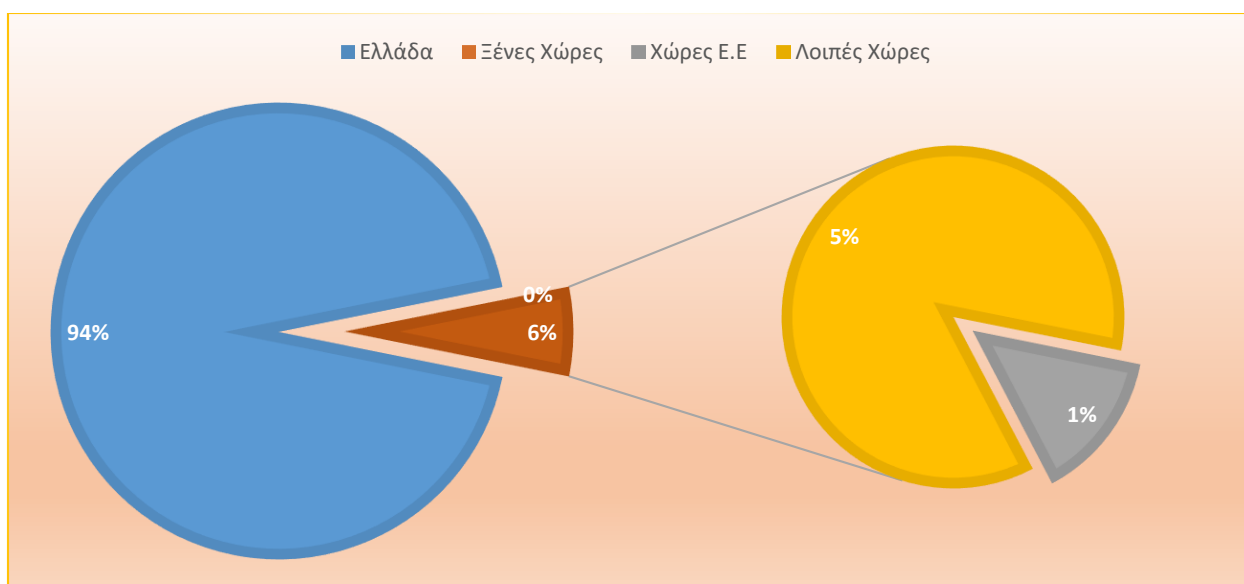


Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Το μεγαλύτερο ποσοστό των κατοίκων του δήμου είναι έγγαμοι – 51% - ενώ το αμέσως μεγαλύτερο ποσοστό είναι αυτό των άγαμων κατοίκων - 40%. Το μεγαλύτερο μέρος του πληθυσμού αποτελείται από οικογένειες.

Στον επόμενο πίνακα οι καταγεγραμμένοι μετανάστες του Δήμου (σε στοιχεία έτους 2011) είναι 1.877, αποτελώντας το 6,3 % του πραγματικού πληθυσμού.

Πίνακας 4: Διάρθρωση Μόνιμου πληθυσμού του Δήμου με βάση την υπηκοότητα



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Σε κάθε περίπτωση, ο αριθμός της απογραφής δύναται να υποεκτιμά τον αριθμό των κατοίκων και για το λόγο αυτό αποτελεί συνήθως μια όχι και τόσο καλή πρακτική, και να πραγματοποιείται συμπληρωματικά η εκτίμηση του πληθυσμού, με βάση των αριθμό των παροχών ύδρευσης σε επίπεδο Δήμου. Ο λόγος για αυτές τις αποκλίσεις μεταξύ των επίσημων στατιστικών απογραφής και της πραγματικής κατάστασης είναι συνήθως αποτέλεσμα μιας αρκετά γνώριμης συνήθειας πολλών ανθρώπων στην Ελλάδα να πηγαίνουν στον τόπο γέννησης τους κατά την διάρκεια της απογραφής με σκοπό να καταγραφούν εκεί. Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ (2011) το 25% των κατοικιών είναι ενοικιαζόμενες και συνήθως οι μη ιδιοκτήτες δηλώνουν άλλη κατοικία.

Τα στοιχεία που προέκυψαν από τα δεδομένα των παροχών ύδρευσης, αποτυπώνονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 5: Εκτίμηση Πληθυσμού Δήμου Μεταμορφώσης βάσει των παροχών ύδρευσης

Δεδομένα	Δήμος Μεταμόρφωσης
Πληθυσμός Απογραφής 2011	29.891
Παροχές Ύδρευσης	13.394
Εκτίμηση Πληθυσμού βάσει Παροχών Ύδρευσης	34.824
	Η εκτίμηση πραγματοποιήθηκε βάσει του εμπειρικού πολλαπλασιαστή 2,6

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011)

Παρότι η εκτίμηση με βάση τον αριθμό των παροχών ύδρευσης δεν αποτελεί σε καμία περίπτωση καταγραφή πληθυσμού, αλλά μια εκτίμηση με βάση την εμπειρική σχέση μεταξύ πληθυσμού και αριθμού παροχών, σε κάθε περίπτωση τείνει να τεκμηριώσει μια υποεκτίμηση του πληθυσμού της περιοχής του Δήμου. Το συγκεκριμένο στοιχείο της ανάλυσης είναι ιδιαίτερα κρίσιμο, καθώς τεκμηριώνει περαιτέρω τις αυξανόμενες υποχρεώσεις του Δήμου καθώς και την κάλυψη των αναγκών των κατοίκων και αδιαμφισβήτητα μπορεί να χρησιμοποιηθεί και στην κατεύθυνση της διεκδίκησης περαιτέρω οικονομικών πόρων.

2.1.2.3. Διάρθρωση Ηλικιών Δήμου

Μία επιπλέον σημαντική διάσταση των δημογραφικών χαρακτηριστικών κάθε περιοχής είναι η ηλικιακή διάρθρωση του μόνιμου πληθυσμού καθώς επιτρέπει την βαθύτερη κατανόηση των μελλοντικών προοπτικών της περιοχής. Στον Δήμο Μεταμόρφωσης προκύπτουν σχετικά αισιόδοξα συμπεράσματα αναλογιζόμενοι το

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

αξιόλογο απόθεμα που παρουσιάζει στις χαμηλότερες ηλικιακές βαθμίδες, όπως αυτό αποτυπώνεται στις ηλικιακές πυραμίδες που παρουσιάζονται παρακάτω. Πιο συγκεκριμένα, η ηλικιακή διάρθρωση του πληθυσμού δείχνει ότι ένα σημαντικό μέρος του μόνιμου πληθυσμού ανήκει στα μεγαλύτερα ηλικιακά κλιμάκια, αλλά παράλληλα ένα αξιόλογο μέρος ανήκει στα χαμηλότερα ηλικιακά στρώματα.

Στον κάτωθι πίνακα παρουσιάζονται αναλυτικά οι ηλικιακές ομάδες του Δήμου.

Πίνακας 6: Ηλικιακές ομάδες

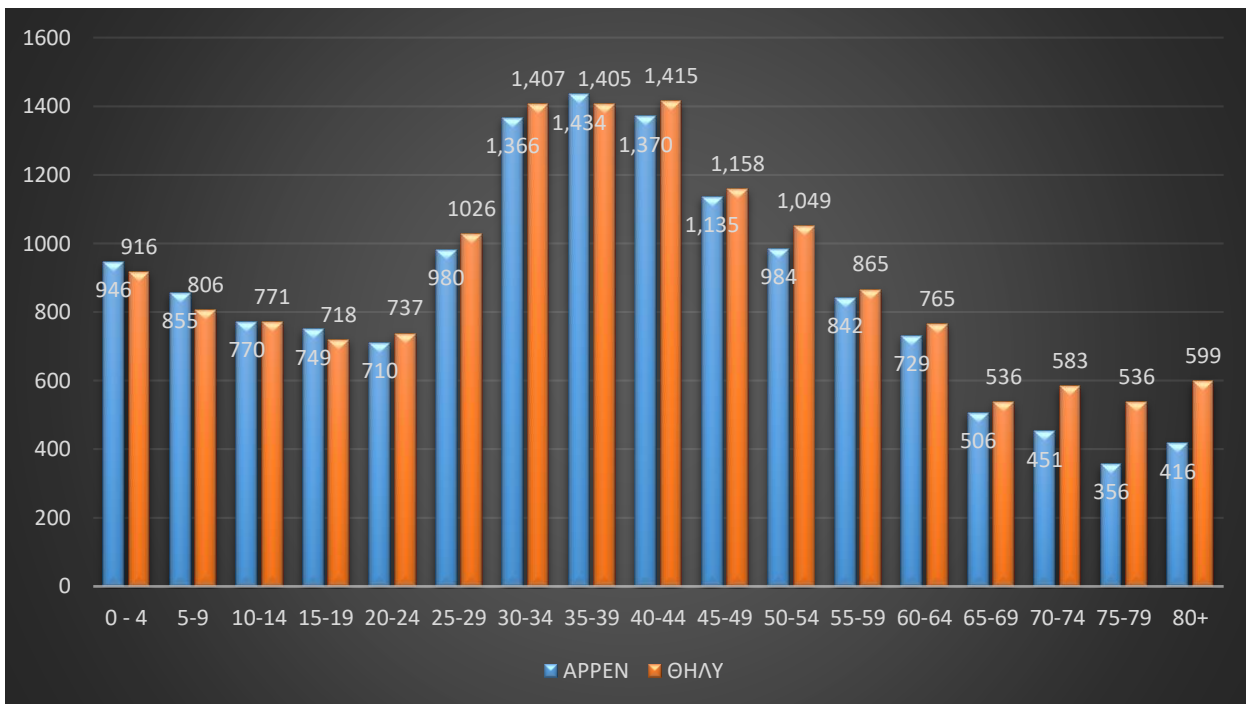
	ΑΡΡΕΝ	ΘΗΛΥ
0 – 4	946	916
5 – 9	855	806
10-14	770	771
15-19	749	718
20-24	710	737
25-29	980	1026
30-34	1.366	1.407
35-39	1.434	1.405
40-44	1.370	1.415
45-49	1.135	1.158
50-54	984	1.049
55-59	842	865
60-64	729	765
65-69	506	536
70-74	451	583
75-79	356	536
80+	416	599

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011)

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

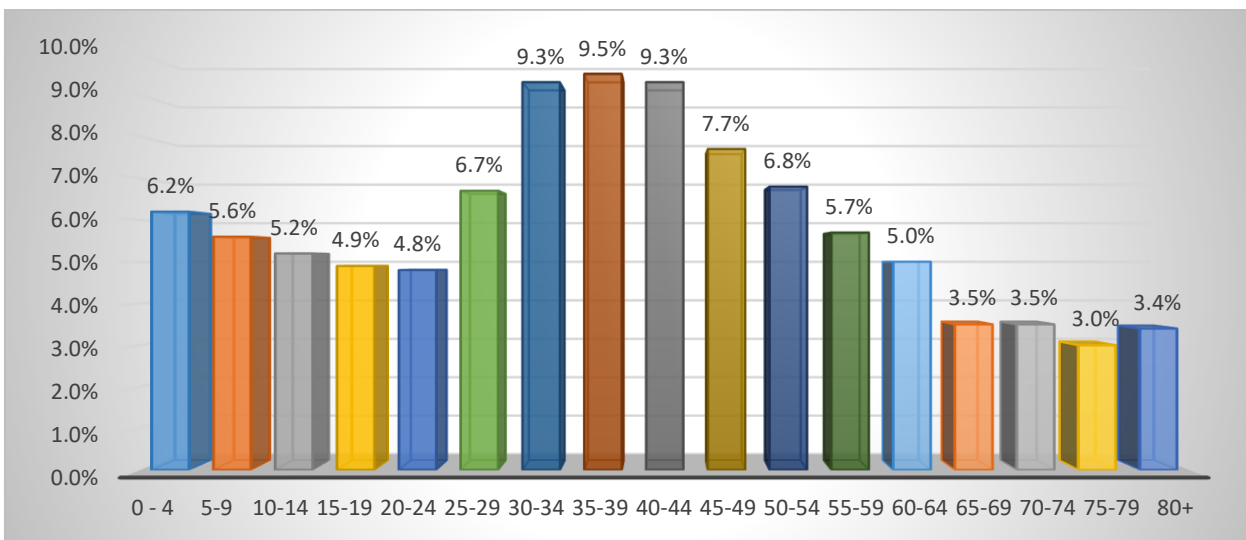
Οι ηλικιακές ομάδες 30-39 και 40-49, αποτελούν την κυρίως παραγωγική βάση και αντιπροσωπεύουν το μεγαλύτερο κομμάτι του συνολικού πληθυσμού με ποσοστό 35,7%. Έπονται οι ηλικιακές ομάδες 10-19 και 20-29 με ποσοστό 21,8% , ακολουθούν οι ομάδες 50-59 και 60-69 με ποσοστό 20,9% , η ηλικιακή ομάδα 0-9 με ποσοστό 11,8% και τέλος η ηλικιακή ομάδα 70 και άνω που αντιπροσωπεύει το 9,8% του συνολικού πληθυσμού.

Διάγραμμα 4: Ηλικιακή Πυραμίδα Ανδρών – Γυναικών Δήμου Μεταμόρφωσης



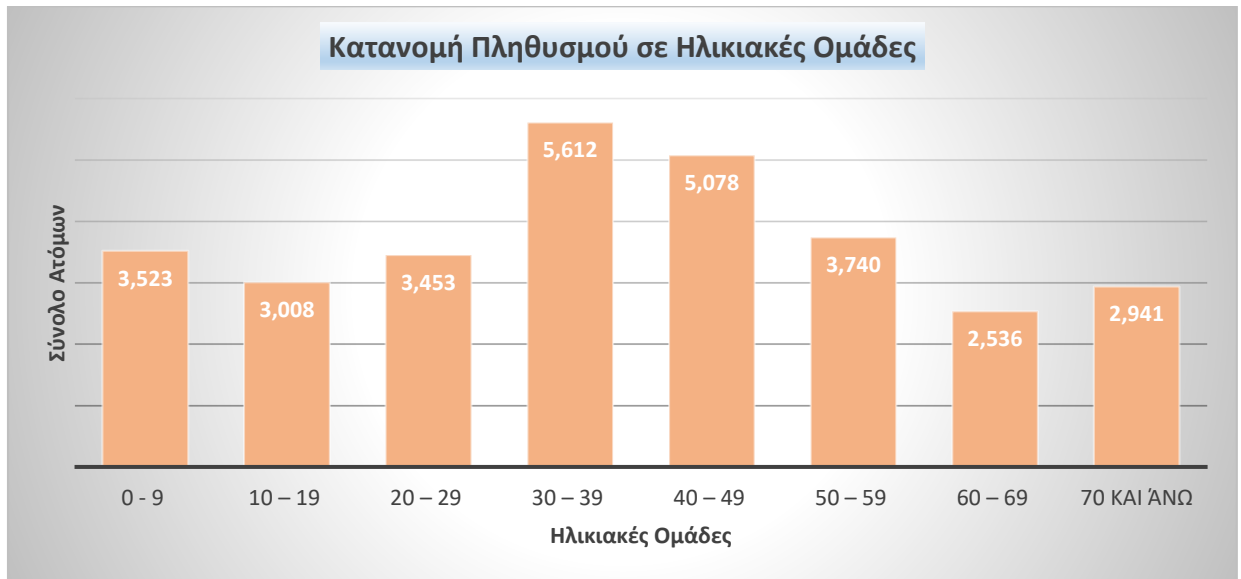
Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Διάγραμμα 5: Ποσοστιαία Ηλικιακή Κατανομή Κατοίκων Δήμου Μεταμόρφωσης



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Διάγραμμα 6: Κατανομή Πληθυσμού σε Ηλικιακές Ομάδες



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Η κατανομή του πληθυσμού στα δύο φύλα και το ποσοστό του πληθυσμού που αντιστοιχεί στις παραγωγικές ηλικίες αποτελούν στοιχεία από τα οποία μπορούν να προκύψουν κρίσιμα συμπεράσματα τόσο για την αναπτυξιακή δυναμική του Δήμου σε τοπικό επίπεδο, όσο και για τις υφιστάμενες και μελλοντικές ανάγκες στον τομέα της κοινωνικής πολιτικής, της απασχόλησης και της τα οικονομίας.

Από το σύνολο των 29.891 ατόμων μόνιμου πληθυσμού του Δήμου, παρατηρείται ισοκατανομή των δυο φύλων, όπου οι 14.599 είναι άντρες και οι 15.292 είναι γυναίκες. Το ποσοστό Ανδρών – Γυναικών του πληθυσμού του Δήμου είναι 48,8% και 51,2% αντίστοιχα, δηλαδή οι γυναίκες είναι κατά 2% περισσότερες από τους άνδρες (βλ. Διάγραμμα).

Διάγραμμα 7: Μόνιμος Πληθυσμός ανά επίπεδο εκπαίδευσης στο Δήμο Μεταμόρφωσης (2011)



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

2.1.2.3. Δημογραφικοί Δείκτες

Απαραίτητο στοιχείο κάθε στοιχειώδους δημογραφικής ανάλυσης αποτελούν οι βασικοί δημογραφικοί δείκτες. Στην παρούσα ανάλυση παρουσιάζονται και αναλύονται οι δημογραφικοί δείκτες γήρανσης και ηλικιακής εξάρτησης.

Ως κρίσιμοι δημογραφικοί δείκτες θεωρούνται ο δείκτης γήρανσης και ο δείκτης εξάρτησης.

- Ο **δείκτης γήρανσης** δίνει τον αριθμό των ατόμων 65 ετών και άνω που αναλογούν σε 100 άτομα ηλικίας μέχρι 14 ετών. Δείχνει δηλαδή την αναλογία ηλικιωμένων και νέων. Σύμφωνα με τα στοιχεία, η τιμή του δείκτη είναι **για την Ελλάδα 133%**.
- Ο **δείκτης εξάρτησης** δίνει τον αριθμό ατόμων των ηλικιών μέχρι 14 ετών και από 65 και άνω ανά 100 άτομα παραγωγικού πληθυσμού (ηλικίες από 15 έως 64 έτη). Αναφέρεται δηλαδή στους ηλικιωμένους και στους νέους (βρέφη, παιδιά, έφηβοι) ως εξαρτώμενος πληθυσμός από τα άτομα που ανήκουν στο εργατικό δυναμικό (οικονομικά ενεργός πληθυσμός). Η τιμή του **σε επίπεδο χώρας είναι στο 52%**.

Πίνακας 7: Κρίσιμοι Δημογραφικοί Δείκτες στην Ελλάδα

Δημογραφικοί Δείκτες	Ελλάδα
Δείκτης Γήρανσης	133%
Δείκτης Εξάρτησης	52%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, 2011

2.2. Τοπική Οικονομία, Ανάπτυξη & Απασχόληση

2.2.1. Οικονομικά ενεργός πληθυσμός

Οι οικονομικά ενεργοί πολίτες του Δήμου Μεταμόρφωσης κατανέμονται ως εξής, με την πλειονότητα του συνόλου να απασχολείται στον τριτογενή τομέα. Στους οικονομικά ενεργούς πολίτες περιλαμβάνονται οι μαθητές, σπουδαστές, συνταξιούχοι και λοιπές παρεμφερείς κατηγορίες.

Οικονομικά Ενεργοί Πολίτες							
Σύνολο	Σύνολο Οικονομικά Ενεργών	Απασχολούμενοι				Άνεργοι	Οικονομικά Μη Ενεργοί
		Σύνολο Απασχολούμενων	Πρωτογενής Τομέας	Δευτερογενής Τομέας	Τριτογενής Τομέας		
29.891	14.585	12.170	81	2.528	9.561	2.415	15.306

Αριθμός απασχολούμενων ενεργού πληθυσμού ανά τομέα παραγωγής στον Δήμο Μεταμόρφωσης.

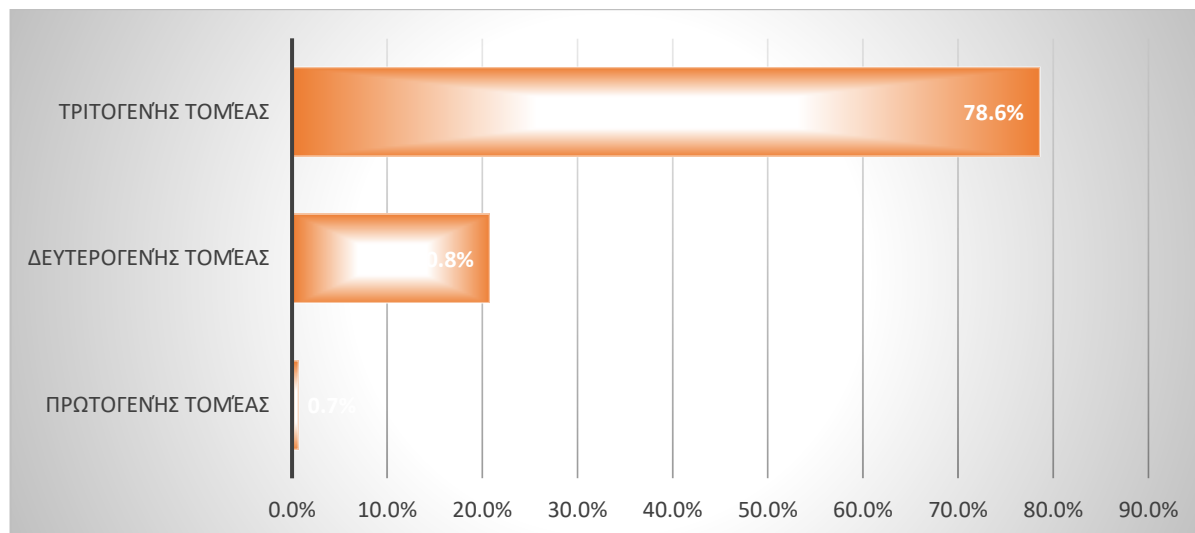
Σύνολο οικονομικών ενεργών πολιτών	Απασχολούμενοι			
	Σύνολο απασχολούμενων	Πρωτογενής Τομέας	Δευτερογενής Τομέας	Τριτογενής Τομέας
14.585	12.170	81	2.528	9.561

Αριθμός οικονομικά απασχολούμενων πολιτών κατά επίπεδο εκπαίδευσης.

Σύνολο οικονομικά απασχολούμενων πολιτών	Απασχολούμενοι κατά επίπεδο εκπαίδευσης			
	Κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου / Πτυχιούχοι Παν/μίου - Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών	Πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγια κλπ.) / Απόφοιτοι Λυκείου (Γενικού, Εκκλησιαστικού, Επαγγελματικού κλπ.)	Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου και πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών	Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου και πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών
12.170	3.911	5.685	1.599	975

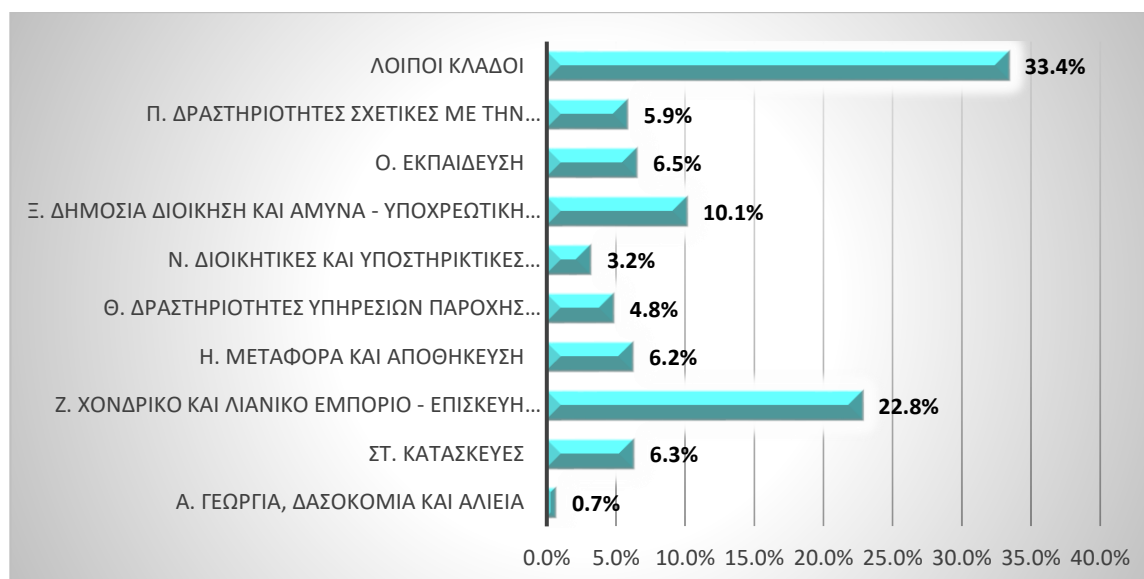
Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Διάγραμμα 8: Οικονομικά Ενεργός πληθυσμός ανα τομέα παραγωγής στον Δήμο Μεταμόρφωσης



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Διάγραμμα 9: Απεικόνιση των Απασχολούμενων κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας στο Δήμο Μεταμόρφωσης



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

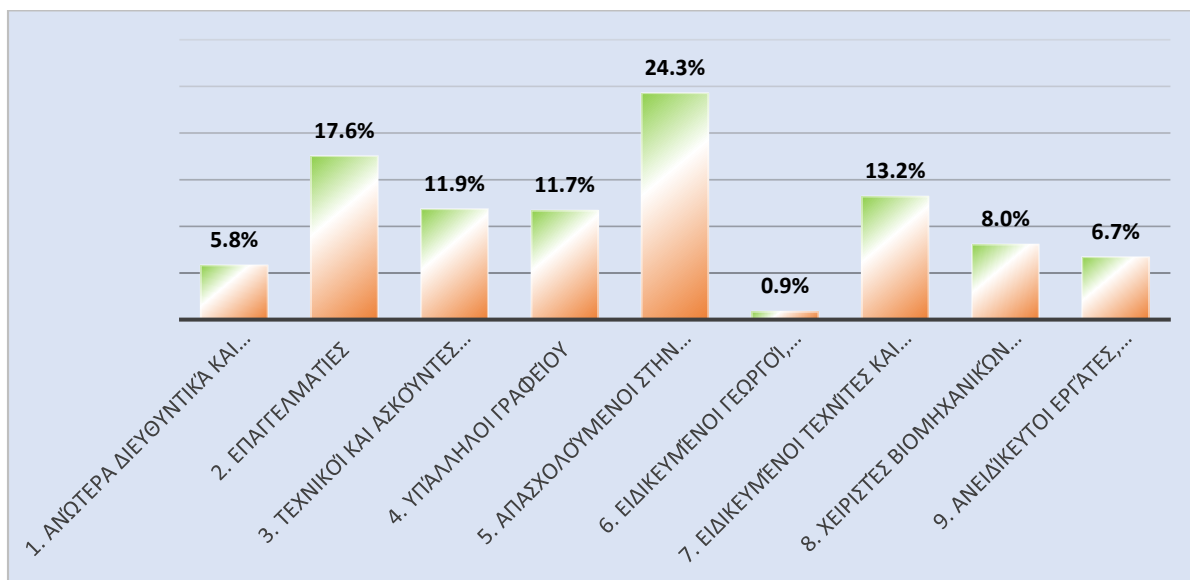
Οι κλάδοι οικονομικής δραστηριότητας του Χονδρικού και Λιανικού εμπορίου με ποσοστό 22,8% αποτελούν τους κλάδους με τους περισσότερους εργαζομένους, ύστερα από τους Λοιπούς Κλάδους, οι οποίοι αποτυπώνουν ποσοστό εργαζομένων 33,4%, στους οποίους συμπεριλαμβάνονται επαγγέλματα χωρίς εξειδίκευση μερικής ή και εποχικής απασχόλησης.

Πίνακας 8: Σύνολο εργαζομένων ανα Επαγγελματικό κλάδο

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΑ	ΣΥΝΟΛΟ
1. Ανώτερα διευθυντικά και διοικητικά στελέχη	709
2. Επαγγελματίες	2.136
3. Τεχνικοί και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	1.443
4. Υπάλληλοι γραφείου	1.421
5. Απασχολούμενοι στην παροχή υπηρεσιών και πωλητές	2.954
6. Ειδικευμένοι γεωργοί, κτηνοτρόφοι, δασοκόμοι και αλιείς	105
7. Ειδικευμένοι τεχνίτες και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	1.606
8. Χειριστές βιομηχανικών εγκαταστάσεων, μηχανημάτων και εξοπλισμού και συναρμολογητές (μονταδόροι)	979
9. Ανειδίκευτοι εργάτες, χειρωνάκτες και μικροεπαγγελματίες	817

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Διάγραμμα 10: Διάγραμμα απεικόνισης των ποσοστών Απασχολούμενων κατά Επαγγελματικό κλάδο.

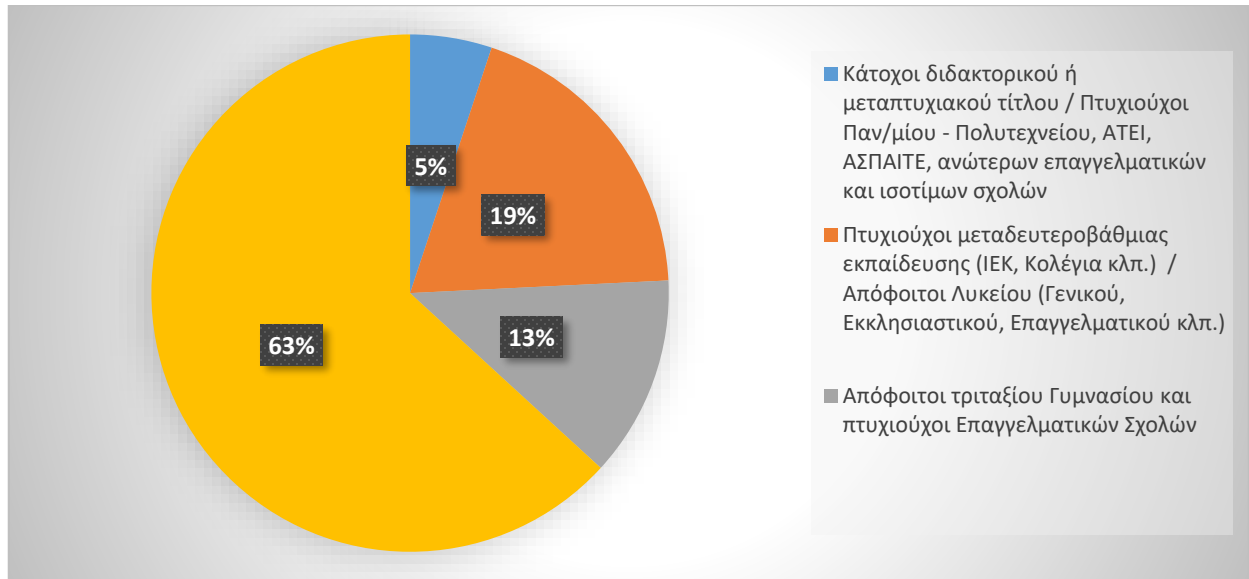


Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

2.2.2. Απασχόληση και Ανεργία

Το ποσοστό των άνεργων του Δήμου Μεταμόρφωσης, αντιστοιχεί στο 16.6% των οικονομικά ενεργών πολιτών του Δήμου (σύμφωνα με τα στοιχεία απογραφής 2011). Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζεται το ποσοστό του Οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού κατά επίπεδο εκπαίδευσης του Δήμου Μεταμόρφωσης.

Διάγραμμα 11: Ποσοστά Οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού κατά επίπεδο εκπαίδευσης του Δήμου Μεταμόρφωσης



(1) Περιλαμβάνεται ο πληθυσμός που: α) Αποφοίτησε από το Δημοτικό β) εγκατέλειψε το Δημοτικό αλλά γνωρίζει γραφή και ανάγνωση, γ) ολοκλήρωσε την προσχολική αγωγή, δ) δεν γνωρίζει γραφή και ανάγνωση ε) γεννήθηκε μετά την 1/1/2005

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011), Επεξεργασία της Ομάδας Μελέτης

Παρόλα αυτά, είναι κρίσιμης σημασίας να πραγματοποιηθεί σχετική μελέτη για τον προσδιορισμό της σχέσης μεταξύ οικονομικά ενεργού πληθυσμού – οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού και ανεργίας του Δήμου Μεταμόρφωσης, ώστε να μπορεί να αναπτυχθεί η καταλληλότερη αναπτυξιακή στρατηγική, βασισμένη σε επικαιροποιημένα δεδομένα. Ο παραπάνω προσδιορισμός καθιστά δυνατή την περιγραφή της τοπικής οικονομίας σε υψηλό επίπεδο. Είναι σημαντικό να προσδιοριστούν οι ηλικίες που πλήττονται από την ανεργία ανά φύλο.

2.3.ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης τοποθετείται στις βόρειο – δυτικές υπώρειες του Λεκανοπεδίου Αττικής. Στα Βορειοδυτικά του Δήμου υψώνεται η Πάρνηθα, με μέγιστο υψόμετρο τα 1413μ., που το μεγαλύτερο μέρος της έκτασής της έχει ανακηρυχθεί Εθνικός Δρυμός. Στα Βορειοανατολικά του Δήμου βρίσκεται η Πεντέλη, το δεύτερο υψηλότερο βουνό που περιβάλλει την Αθήνα. Από τις νοτιοανατολικές πλαγιές της Πάρνηθας και τις βορειοδυτικές της Πεντέλης πηγάζει κυρίως ο Κηφισός Ποταμός, στις ανατολικές όχθες του οποίου τοποθετείται η Μεταμόρφωση.

Εικόνα 4: Μητροπολιτικός Ναός Μεταμορφώσεως του Σωτήρος



Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

2.3.1. Ιστορικά Χαρακτηριστικά

Στην αρχαιότητα υπήρχαν στην περιοχή αυτή, οι δήμοι Συπαλλητού της Κεκροπίδος φυλής και Κίκυννας της Ακαμαντίδος ή της Κεκροπίδος φυλής (αν και μερικοί τοποθετούν τον τελευταίο προς τον Υμηττό) καθώς και ο λόφος Νέμεσις, που κατοικήθηκε κατά τον 5^ο αι. π.Χ. Ο χώρος αυτός αργότερα ερημώθηκε, αλλά ήδη από τους πρώτους αιώνες της Τουρκοκρατίας άρχισε και πάλι να κατοικείται, παίρνοντας το όνομα Κουκουβάουνες (kokovano σε ξένο χάρτη του 1570).

Με το όνομα αυτό έφθασε μέχρι σχεδόν τις μέρες μας και παρά την εν τω μεταξύ μετονομασία σε Μεταμόρφωση, κατά τη δεκαετία του 1950, εξακολουθεί να το διατηρεί στην καθημερινή κοινή ομιλία (η ετυμολογία του ονόματος Κουκουβάουνες ποικίλλει ανάλογα με τους ερευνητές: από την αρχαία Κίκυννα κατά τον Διον. Σουρμελή, από την κουκουβάγια κατά τους Γραδίκια, Ι. Σαρρή κ.α., από το Φουβάγια, όνομα αλβανικού χωριού, το οποίο με τη σειρά του προέρχεται από το κουκουβάγια κατά τον Τ. Νερούτσο, από το κούκουβα, είδος σταφυλιού που φύτευε εκεί, μαζί με την επιτατική κατάληξη «-ουνα», κατά τον Στ. Μουζάκη, κ.ο.κ.).

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Η κώμη Κουκουβάουνες αναπτύχθηκε πληθυσμιακά (1.204 κατοίκους το 1928, στην πλειοψηφία τους αγρότες) και το 1934 αποσπάστηκε από το Δήμο Αθηναίων, στον οποίο ανήκε μέχρι τότε, και έγινε η ανεξάρτητη κοινότητα Κουκουβαούνων (η οποία προήχθη σε Δήμο Μεταμορφώσεως το 1972).

Στα χρόνια πριν από το Β΄ Παγκόσμιο Πόλεμο οι Κουκουβάουνες ήταν γνωστές ως γεωργοκτηνοτροφική κοινότητα, περιώνυμη για τους νερόμυλούς της, που άλεθαν τα σιτηρά.

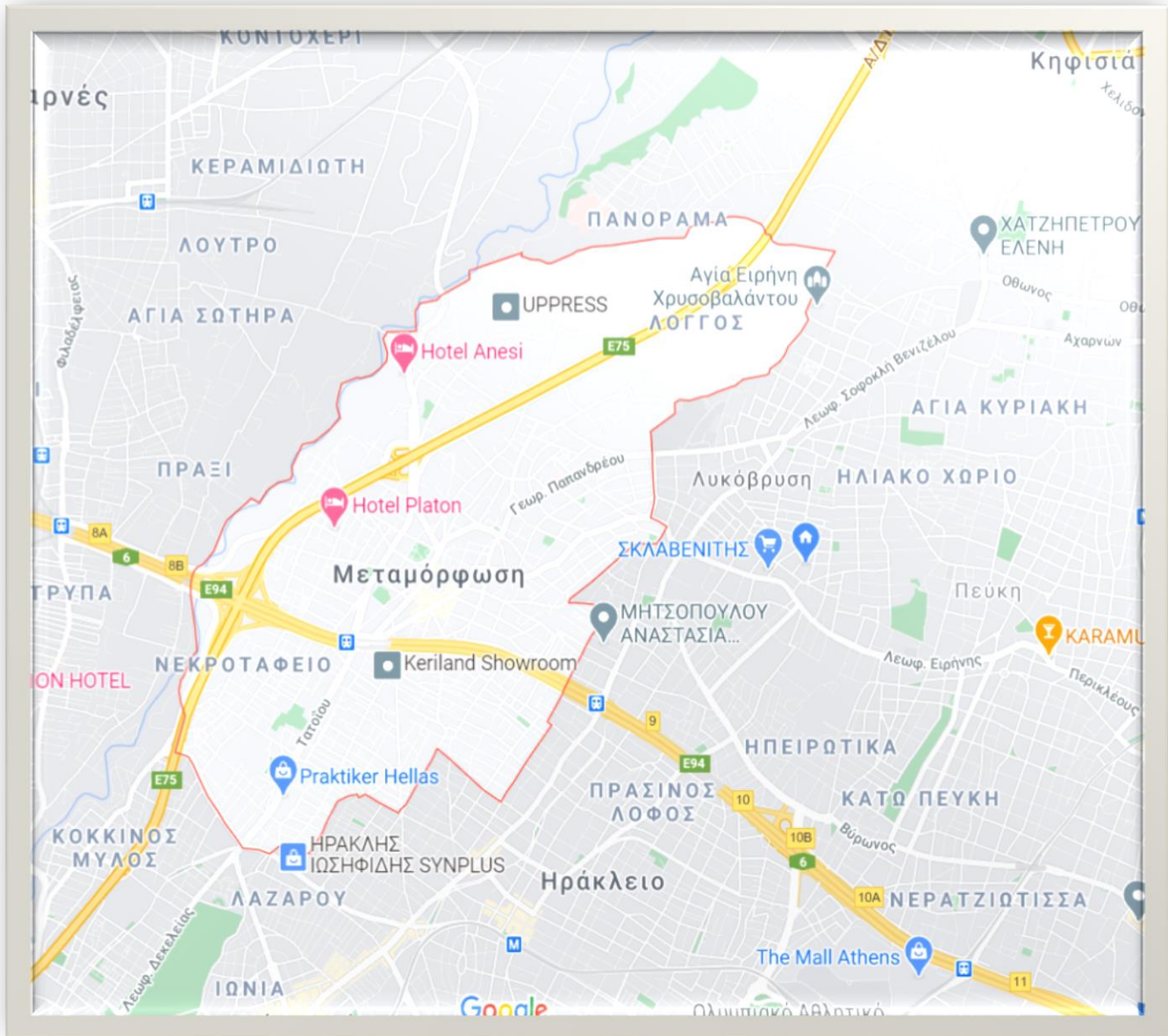
Μεταπολεμικά αποτελούσε φημισμένο τόπο αναψυχής των Αθηναίων, τόσο λόγω του καλού της κλίματος, αλλά και λόγω των πολλών ταβερνών, που υπήρχαν στην περιοχή μιας και αποτελούσε ένα γραφικό χωριό στην εξοχή των Αθηνών. Οι κάτοικοι είχαν φθάσει τους 2.800 το 1951, το 1981 τους 18.000 και σήμερα ξεπερνούν κατά πολύ τους 30.000, ενώ ταυτόχρονα αυξήθηκε ραγδαία η οικιστική κάλυψη καθώς έφθασε μέχρι τα όρια των γειτονικών Δήμων. Σήμερα, έχει εξελιχθεί σε ένα ολοκληρωμένο σύγχρονο Δήμο, με

Εικόνα 5: Η σημερινή έκταση του Δήμου Μεταμόρφωσης

Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης



εμπορικά μαγαζιά, πολλά πάρκα και πλατείες, αθλητικές εγκαταστάσεις



Πηγή: GoogleMaps

2.3.1.Υδατα – Ρέματα – Προστατευόμενες περιοχές

Τα ρέματα είναι σημαντικά καθώς λειτουργούν ως αγωγοί στον κύκλο νερού, ως όργανα στην «επαναφόρτιση» των υπόγειων υδάτων, και ως διάδρομοι για τη μετανάστευση των ψαριών και της άγριας ζωής. Ο βιολογικός βίοτοπος στην άμεση εγγύτητα ενός ρέματος καλείται παρόχθια ζώνη. Τα ρέματα διαδραματίζουν έναν

σημαντικό ρόλο διαδρόμου στη σύνδεση των τεμαχισμένων βιότοπων και τη συντήρηση της βιοποικιλότητας. Τα ρέματα λειτουργούν ως ένα **αυτόνομο οικοσύστημα**, με τη χλωρίδα και την πανίδα του. Δεν είναι απλά οι φυσικοί διέξοδοι των ομβρίων υδάτων προς τη θάλασσα, αλλά ένας χώρος οικολογικού ενδιαφέροντος που χρήζει την προσοχή και τη μέριμνα τόσο των κατοίκων μιας περιοχής, όσο και των αρμόδιων φορέων. Τα ρέματα ανήκουν σε ένα σύνολο επιφανειακών ρευμάτων νερού όπως ποταμών και χειμάρρων που συνδέονται μεταξύ τους με καθορισμένο τρόπο και δημιουργούν συγκεκριμένους τύπους απορροής, ήτοι το υδρογραφικό δίκτυο μίας περιοχής (Παναγιωτίδης & Δημητρακόπουλος, 1999). Τα ρέματα είναι οι πτυχώσεις του εδάφους με τις οποίες κυρίως συντελείται η απορροή των πλεοναζόντων υδάτων της ξηράς προς την θάλασσα.

Εντός του ορίου του Δήμου Μεταμόρφωσης βρίσκονται τα παρακάτω Ρέματα :

- Ποταμός Κηφισός
- Ρέμα Πύρνας
- Ρέμα Κατσαούνη (Καλλιπόλεως) από την οδό Σπ. Μελά έως την οδό Αχιλλέως
- Ρέμα Δαμάσκου
- Ρέμα Σωκράτους
- Ρέμα δίπλα στο Δημοτικό Κοιμητήριο
- Ρέμα Ι. Κόττου (οδός Ηβης)
- Ρέμα Περσεφόνης

Ποταμός Κηφισός

Ο ποταμός Κηφισός με επιφάνεια λεκάνης περίπου 381 km², παροχετεύει περίπου το 70% των νερών του λεκανοπεδίου για αυτό έχει ιδιαίτερη σημασία από υδραυλική άποψη για την Πρωτεύουσα. Το μήκος του από το Κρυονέρι μέχρι το Φάληρο φτάνει τα 30χλμ, ενώ το συνολικό μήκος των πολλών παραχειμάρρων του υπερβαίνει τα 150 χλμ. Κατά την πορεία του συναντά πηγές και άφθονα φυσικά επιφανειακά νερά που συγκλίνουν προς αυτόν.

Σήμερα, το τελευταίο αυτό ποτάμι του λεκανοπεδίου διατηρεί ακόμη μέρος από την ομορφιά του. Ο Κηφισός από την Πάρνηθα μέχρι τη Μεταμόρφωση είναι ποτάμι. Ωστόσο δυστυχώς σε πολλά σημεία του είναι ένας οχετός λυμάτων και αποβλήτων της μεγαλούπολης. Σημαντικό είναι επίσης το πρόβλημα της αυθαίρετης δόμησης εντός της κοίτης του ποταμού, λόγω αμφιβόλου ιδιοκτησιακού καθεστώτος ή και λόγω εγκατάστασης επαγγελματικών και βιοτεχνικών δραστηριοτήτων ή γενικότερα οχλουσών χρήσεων.

Παρόλο που το 1994 θεσπίστηκαν με ειδικό Προεδρικό διάταγμα Ζώνες προστασίας Α και Β του Κηφισού

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

ποταμού, συνολικής έκτασης 12.500 στρεμμάτων, εξακολουθεί να δέχεται μεγάλο φορτίο ρύπων και οι παραρεμάτιες περιοχές του εν γένει να μετατρέπονται σε τόπους αυθαίρετης δόμησης ή σε τόπους εγκατάστασης εργαστηρίων.

Η απόρριψη μπαζών και στερεών απορριμμάτων αποτελεί επίσης ένα μεγάλο πρόβλημα καθώς αλλοιώνεται η μορφολογία του, μειώνεται η διατομή του και δημιουργούνται κίνδυνοι απόφραξης. Ο Δήμος Μεταμόρφωσης επιδιώκει το χαρακτηρισμό από το Υπουργείο ΠΕΧΩΔΕ τμήματος της Ζώνης Προστασίας του Κηφισού ποταμού- έκτασης 180 στρεμμάτων- ως χώρο πρασίνου και αναψυχής.

Εικόνα 6: Ποταμός Κηφισός 1



Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

Εικόνα 7:Ποταμός Κηφισός 2

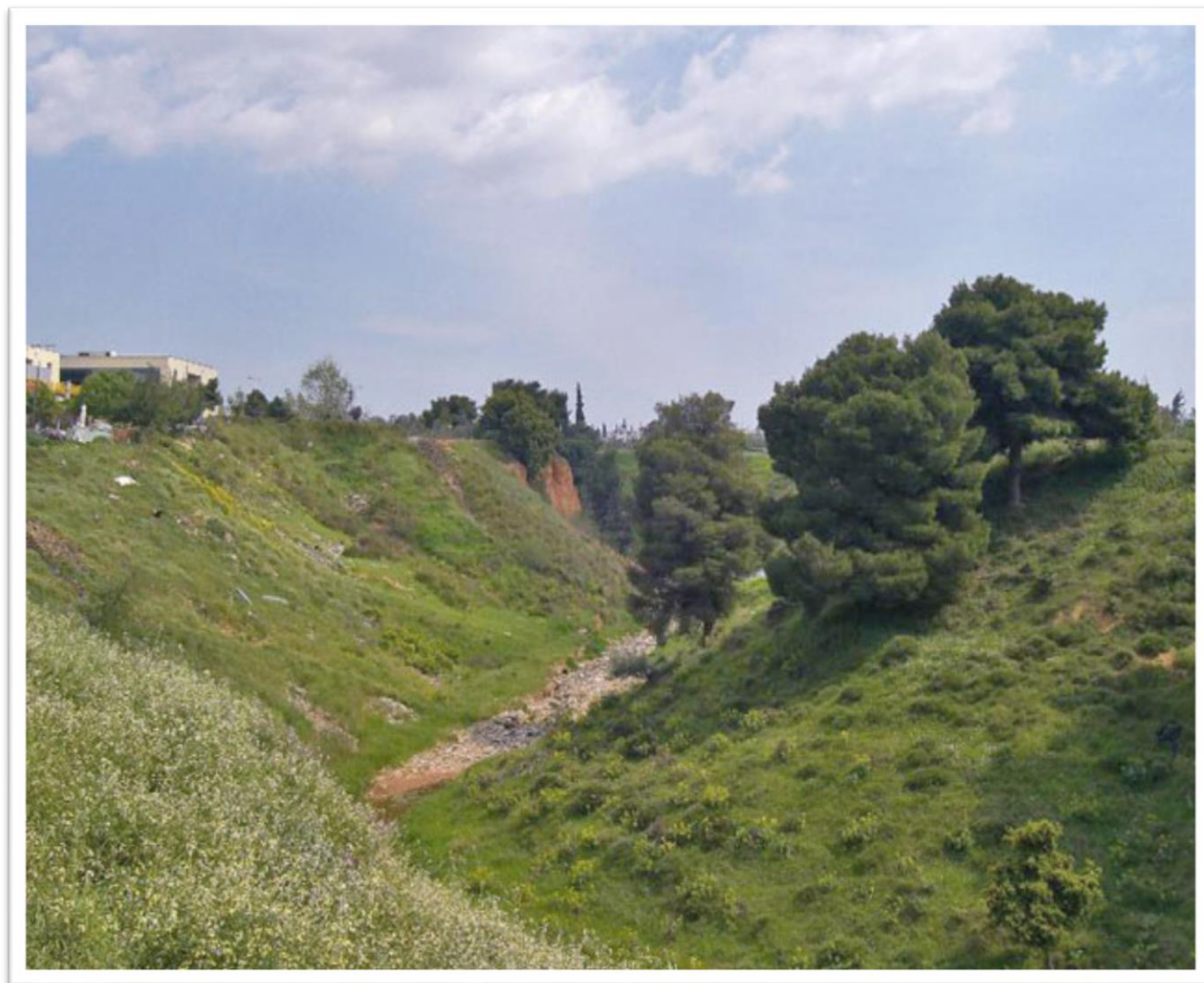


Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

Ρέμα Πύρνας

Το ρέμα Πύρνας απορρέει από το όρος Πεντέλη σε υψόμετρο 1.000 περίπου μέτρων και εκβάλλει στον Κηφισό ποταμό. Διέρχεται από το Κεφαλάρι, τον Κοκκινάρα, την Κ. Κηφισιά, τη Λυκόβρυση και τη Μεταμόρφωση, με συνολικό μήκος 11 χλμ. Έχει χαρακτηριστεί με απόφαση του Υφυπουργού ΠΕΧΩΔΕ, ως ιδιαίτερα περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος ρεμάτων, χειμάρων και ρυακιών του Ν. Αττικής. Ωστόσο είναι αποδέκτης αποβλήτων, απορριμμάτων, μάζων από τις παρακείμενες Βιομηχανίες - Βιοτεχνίες και από την εν γένει ανθρώπινη δραστηριότητα. Για το ρέμα της Πύρνας έχει εγκριθεί μελέτη οριοθέτησής του.

Εικόνα 8: Ρέμα Πύρνας



Πηγή: Google images

Ρέμα Δαμάσκου

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης έχει εκπονήσει μελέτη «Οριοθέτηση και Διευθέτηση ρέματος Δαμάσκου» αλλά εκκρεμεί η έγκρισή της από την Περιφέρεια Αττικής. Αναφορικά με την υφιστάμενη κατάσταση, παρατηρούνται επεμβάσεις στην κοίτη του ποταμού (κάλυψη κοίτης, κατασκευή δικτύου ομβρίων) που αλλοιώνουν τη μορφολογία του.

Εικόνα 9: Ρέμα Δαμάσκου



Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

2.3.2.Κτήμα Δηλαβέρη

Παλαιότερα το αποκαλούσαν «Χωματερή Δηλαβέρη» επειδή από το έδαφός του έπαιρνε χώμα για τα καμίνια του ο Δηλαβέρης που διατηρούσε κεραμουργεία στον Πειραιά. Στο Ο.Τ. 294 του κτήματος έχει πραγματοποιηθεί το έργο «Οικολογική Αφύπνιση του Κτήματος Δηλαβέρη» που αφορά μία έκταση συνολικού εμβαδού 9.065,66 τ.μ. και περιλαμβάνει την κατασκευή μιας αίθουσας πολλαπλών χρήσεων (Συνεδριακό Κέντρο) όπου πραγματοποιούνται εκδηλώσεις από το Δήμο και τους πολιτιστικούς Συλλόγους του Δήμου, ενός αναψυκτηρίου, μίας παιδικής χαράς και ενός φυτεμένου τμήματος.

Η **φύτευση** του χώρου περιλαμβάνει διάφορα είδη δέντρων, ποικιλία θάμνων και αρωματικών φυτών. Ανάμεσα στα δέντρα που έχουν φυτευτεί κυριαρχούν : οι ακακίες Κων/λεως, ελιές, αριές, κουτσουπιές, κυπαρίσσια, προύνοι, πλατάνια, χαρουπιές, κ.α.

Τη **χλωρίδα** του χώρου συμπληρώνουν ποικιλία αρωματικών και εδαφοκαλυπτικών θάμνων όπως δάφνη, λυγαριά , λιγούστρο, πασχαλιά , πικροδάφνη, πουρνάρι, δεντρολίβανο, μυρτιά, μαργαρίτα, αρμπαρόριζα, πυξάρι, φασκόμηλο. Μέσα στο χώρο πρασίνου έχουν σχεδιασθεί επίσης διαδρομές για πεζούς(περιπάτους) ή και ποδήλατα όπως και χώροι ανάπαυσης των επισκεπτών,(καθιστικά) και χώροι παιχνιδιού. Τέλος, την εικόνα

του Κτήματος συμπληρώνει το παρεκκλήσιο του Προφήτη Μωυσή.

Το Κτήμα Δηλαβέρη με την παρέμβαση που πραγματοποιήθηκε αποτελεί ένα σύγχρονο και εξελιγμένο χώρο ανάπαυσης, δραστηριοτήτων και αναψυχής που το καθιστούν ένα τόπο ευχάριστο και οικειοποιήσιμο, αντάξιο ενός υπερτοπικού πόλου έλξης, για τους κατοίκους του Δήμου αλλά και τους επισκέπτες του.





2.4. Πολιτιστική Κληρονομιά Δήμου Μεταμόρφωσης

Η περιοχή της Βόρειας και Βορειοανατολικής περιφέρειας Αττικής, οι Δήμοι της οποίας απαρτίζουν το Σύνδεσμο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη των Πόλεων (πρώην Σύνδεσμο 21 ΟΤΑ), παρουσιάζει έναν εξαιρετικά σημαντικό πολιτιστικό πλούτο. Στο πλαίσιο αυτό, ο Σύνδεσμος υλοποίησε το πρόγραμμα «Καταγραφή των χώρων πολιτιστικής κληρονομιάς στην περιοχή των Δήμων μελών του», στόχος του οποίου είναι η προβολή και ανάδειξη των χώρων αυτών από την αρχαιότητα έως σήμερα, μέσα από έναν έγκυρο και κατά το δυνατόν πληρέστερο οδηγό πληροφόρησης.

Το πρόγραμμα εντάχθηκε στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού», υπό την αιγίδα του Κυττάρου Εναλλακτικών Αναζητήσεων Νέων, για την υλοποίηση της πράξης «Δημιουργία θέσεων απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο, μέσω προγραμμάτων Κοινωνικού Χαρακτήρα, στη Βόρεια και Βορειοανατολική περιφέρεια Αττικής».

Οι Δήμοι που συμπεριλήφθηκαν ήταν η Αγία Παρασκευή, τα Βριλήσσια, το Γαλάτσι, το Ηράκλειο, η Κηφισιά, το Μαρούσι, η Μεταμόρφωση, η Λυκόβρυση- Πεύκη, η Νέα Ιωνία, ο Παπάγου- Χολαργός, η Πεντέλη, η Φιλοθέη- Ψυχικό και το Χαλάνδρι.

Η καταγραφή αφορά σε χώρους ευρύτερου πολιτιστικού ενδιαφέροντος, όπως αρχαιολογικούς χώρους, μουσεία, λαογραφικές εκθέσεις, βιβλιοθήκες και σύγχρονα πολιτιστικά κέντρα, λαμβάνοντας κατά το δυνατόν υπόψη τα κριτήρια της UNESCO για το χαρακτηρισμό ενός χώρου ως μνημείου πολιτιστικής κληρονομιάς. Ως εκ τούτου, συμπεριλήφθηκαν χώροι που επιδεικνύουν σημαντικές εξελίξεις στην αρχιτεκτονική, τις μνημειακές τέχνες και την πολεοδομία, συνδέονται άμεσα με γεγονότα, παραδόσεις, ιδέες και καλλιτεχνικά ή λογοτεχνικά έργα, οι οποίοι αποτελούν σημαντικό παράδειγμα ανθρώπινης αλληλεπίδρασης με το περιβάλλον. Οι κυριότεροι Χώροι Ιστορικού-Αρχαιολογικού Ενδιαφέροντος του Δήμου Μεταμόρφωσης είναι:

-  Αγωγός Αδριάνειου Υδραγωγείου
-  Αρχαιολογικός χώρος στη θέση «Νέμεσις» προϊστορικής «μαγούλας» (περίπου στον χώρο που σήμερα βρίσκεται ο λόφος Δηλαβέρη)
-  Λίθινη Γέφυρα επί της Οδού Τατοΐου (πλησίον της συμβολής με τη Λεωφ. Καραμανλή)
-  Μεταβυζαντινό Ιερό Παρεκκλήσιο Αγ. Παρασκευής (ιδιοκτησίας του Δήμου) στο Ο.Τ. 36

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- ✚ Μεταβυζαντινό Ιερό Παρεκκλήσιο Αγίας Άννας στη θέση «Χτυπητό»
- ✚ Μεταβυζαντινός Κοιμητηριακός Ναός Αγίων Θεοδώρων
- ✚ Συγκρότημα φερόμενης ιδιοκτησίας κ. Ι. Κουτσουμπέλη στο Ο.Τ. 33
- ✚ Νερόμυλος εντός του Κηφισού ποταμού στα όρια με τον Δήμο Αχαρνών

2.4.1.Αδριάνειο Υδραγωγείο

Το Αδριάνειο Υδραγωγείο αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα έργα κοινής ωφέλειας της ρωμαϊκής εποχής στην Αθήνα, αν αναλογιστεί κανείς ότι επέτρεπε την υδροδότηση της Αθήνας από το 140 μ. Χ., οπότε και τελείωσε η κατασκευή του, μέχρι και τις αρχές του 20ου αιώνα. Κατασκευάστηκε από τον Ρωμαίο αυτοκράτορα Αδριανό (117-138 μ. Χ.) και αποπερατώθηκε από το διάδοχό του Αντωνίνο Πίο (138-161 μ. Χ.).

Η κατασκευή του Υδραγωγείου ξεκίνησε περίπου το 125 μ. Χ. και ολοκληρώθηκε το 140 μ. Χ. Μέχρι εκείνη την εποχή τα υδραγωγεία που έφερναν υπόγεια το νερό στην Αρχαία Αθήνα, από τον 6ο αιώνα π. Χ. μέχρι τον 1ο αιώνα μ. Χ., ήταν εκείνα από την περιοχή του Ιλισού και του παρακείμενου Υμηττού. Ο κεντρικός κλάδος του Αδριάνειου Υδραγωγείου, είχε μήκος 25.957 μ. και άρχιζε δυτικά από το σημερινό αεροδρόμιο της Δεκελίας και τελείωνε στη δεξαμενή του Κολωνακίου. Η διαδρομή που ακολουθούσε ήταν η εξής: Λεκάνες και Μονομάτι Αχαρνών, Αγία Σωτήρα, Κόκκινος Μύλος, Μεταμόρφωση, Νέο Ηράκλειο, Νέα Ιωνία, Φιλοθέη, Λεωφόρος Κηφισίας, Υμηττός, Αμπελόκηποι και Δεξαμενή Λυκαβηττού. Επιγραμματικά τα ευρεθέντα τμήματα του Υδραγωγείου είναι τα παρακάτω: 1) Τμήμα Μονομάτι- Σχοίνα- Δήμογλι, 2) Τμήμα Εθνικής οδού-



Μονοματίου, 3) Τμήμα Χαλανδρίου- Εθνικής οδού, 4) Τμήμα Αμπελοκήπων-Αγίου Δημητρίου-Ψυχικού-Χαλανδρίου και 5) Τμήμα Δεξαμενής- Αμπελοκήπων (Αγ. Δημητρίου).

2.4.2.Παρεκκλήσι Αγίων Θεοδώρων

Εικόνα 10:Παρεκκλήσι Αγίων Θεοδώρων



Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

Το Βυζαντινό Παρεκκλήσι των Αγίων Θεοδώρων βρίσκεται στο Δημοτικό Κοιμητήριο της Μεταμόρφωσης, επί της οδού Τατοΐου. Αρχιτεκτονικά, ο ναός είναι τρίκλιτος, ξυλόστεγος, βασιλική με νάρθηκα. Χρονολογικά τοποθετείται στα τέλη του 15ου ή στις αρχές του 16ου αιώνα. Στην κατασκευή του ναού έχουν χρησιμοποιηθεί πολλά αρχαία μέλη, όπως λεπτοί κιονίσκοι, κιονόκρανα και επιτύμβια ανάγλυφα επιθήματα κιονόκρανων. Σήμερα, διακρίνονται δύο στρώματα τοιχογραφιών. Κατά τη διάρκεια των σωστικών εργασιών του μνημείου από την 2η Εφορεία Βυζαντινών Αρχαιοτήτων, μετά το σεισμό του 1999, αποκαλύφθηκαν αρκετές άγνωστες τοιχογραφίες ενώ διατηρούνται και αρκετές επιζωγραφισμένες.

2.4.3.Παρεκκλήσι Αγίας Άννας

Το Παρεκκλήσι της Αγίας Άννας κτίστηκε στα τέλη του 16ου αιώνα. Βρίσκεται στην τοποθεσία «Χτυπητό», στα

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

δυτικά της οδού Τατοΐου προς τη Δεκέλεια, επάνω στην ανατολική όχθη του Κηφισού ποταμού. Αρχιτεκτονικά, ο ναός είναι δίκλιτος, αφού προστέθηκαν δύο ανισοπλατή και ανισομήκη καμαροσκέπαστα κλίτη. Έχει μεγάλο αριθμό από εντοιχισμένα αρχαία μέλη, ενώ έχουν διασωθεί τοιχογραφίες καλής τεχνικής του 17ου – 18ου αιώνα, πολλές από τις οποίες είναι ασβεστωμένες και επιζωγραφισμένες. Έχει αποκατασταθεί από τη 2η Εφορεία Βυζαντινών Αρχαιοτήτων και διατηρείται σήμερα σε άριστη κατάσταση.

Εικόνα 11: Παρεκκλήσι Αγίας Παρασκευής



2.4.4. Παρεκκλήσι Αγίας Παρασκευής

Το παρεκκλήσι της Αγίας Παρασκευής, ιδιοκτησίας του Δήμου Μεταμόρφωσης, βρίσκεται στο παλιό οικιστικό κέντρο του Δήμου, πλησίον του Δημαρχιακού Μεγάρου και του παλαιού ναού της Μεταμορφώσεως. Το αρχικό κτίσμα είναι του 15ου αιώνα, με ξυλόστεγη μονόκλιτη βασιλική και με προσθήκη κατά μήκος του δυτικού τοίχου. Πιθανόν κατά τα τέλη του 19ου αιώνα, καθαιρέθηκε ο δυτικός τοίχος και επιμηκύνθηκε κατά μήκος. Απο τον αρχικό διάκοσμο, σώζονται ορισμένες τοιχογραφίες στην κόγχη του Ιερού.

2.4.5. Ιερός Ναός Προφήτη Ηλία

Ο Ιερός Ναός του Προφήτη Ηλία βρίσκεται στην οδό Προφήτη Ηλία 20. Θεμελιώθηκε το 1971 και αποπερατώθηκε το 1976. Το οικοδόμημα του ναού διακρίνεται για τη μοντέρνα αρχιτεκτονική του. Είναι

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

δημιούργημα μιας ομάδας τριών Ελλήνων αρχιτεκτόνων, οι οποίοι ακολούθησαν ως πρότυπο το οικοδόμημα του ορθόδοξου ναού του Αγίου Νικολάου, που βρίσκεται στο Τορόντο του Καναδά. Τα εγκαίνια του ναού τελέστηκαν στις 16 Νοεμβρίου 1997.

2.4.6. Ο Παλιός Ναός Μεταμορφώσεως Του Σωτήρος

Ο ναός θεμελιώθηκε το 1933 στο ίδιο σημείο που υπήρχε παλαιότερα μεταβυζαντινός ομώνυμος ναός. Ο Παλιός Ιερός Ναός Μεταμόρφωσης του Σωτήρος ανήκει στον τύπο του τρουλαίου σταυροειδούς εγγεγραμμένου και ανάγεται στη δεκαετία του 1930. Ο Ιερός Ναός έχει κατασκευαστεί στη θέση προγενέστερου που κατεδαφίστηκε περί τα τέλη του 19ου αιώνα, κατάλοιπα του οποίου είναι εμφανή στη βάση της κεντρικής αψίδας. Παλαιότερες δημοσιεύσεις αναφέρουν ότι στον περιβάλλοντα χώρο του ναού υπήρχαν γλυπτά αρχιτεκτονικά μέλη, τα οποία σήμερα δεν εντοπίζονται.

Στο Ναό έχουν προστεθεί εκ των υστέρων, ο γυναικωνίτης, ο πύργος κωδωνοστασίου, τα προπύλαια και το γραφείο.

Σημαντικό στοιχείο αποτελεί το εσωτερικό του Ιερού Ναού όπου κοσμείται με τοιχογραφίες (στο ιερό, στον τρούλο και στους πλάγιους τοίχους του κυρίως ναού) και κάποιες από τις οποίες είναι ενυπόγραφα έργα του εργαστηρίου της οικογένειας Σούτσου (υπογράφουν Στυλιανός & Χρήστος Σούτσος).

2.4.7. Νέος Ιερός Ναός Μεταμόρφωσης Σωτήρος

Ο Νέος Ιερός Ναός της Μεταμόρφωσης του Σωτήρος θεμελιώθηκε στις 6 Αυγούστου 1985 στη φερώνυμη μεγάλη πλατεία της πόλης. Πρόκειται για ένα μεγάλο και επιβλητικό οικοδόμημα, άριστο δείγμα εκκλησιαστικής αρχιτεκτονικής και αισθητικής, που δεσπόζει σε όλο τον ανοιχτό περιβάλλοντα χώρο. Τα εγκαίνια του ναού τελέστηκαν στις 19 Δεκεμβρίου 2010.

2.4.8. Δημοτική Βιβλιοθήκη

Η Δημοτική Βιβλιοθήκη της Μεταμόρφωσης πρωτοϊδρύθηκε το 1980. Το 2004 μεταστεγάστηκε στην οδό Δεληγιάννη, και το 2020 μεταφέρθηκε σε κτίριο επί της συμβολής των Φ. Γκινσοάτη & Πλαστήρα 2, όπου βρίσκεται ως σήμερα. Είναι δανειστική, διαθέτει αναγνωστήριο και οργανώνει διάφορες εκδηλώσεις, όπως παρουσιάσεις βιβλίων και ομιλίες. Εντάσσεται, μαζί με άλλες 71 βιβλιοθήκες, στη μη κερδοσκοπική εταιρεία

«Future Library», που είναι μία δωρεά του ιδρύματος «Σταύρος Νιάρχος».

Κάθε καλοκαίρι, από τον Ιούνιο έως το Σεπτέμβριο, οργανώνονται δημιουργικές και καινοτόμες δραστηριότητες για τα παιδιά και τους εφήβους. Επιπλέον η Δημοτική Βιβλιοθήκη του Δήμου Μεταμόρφωσης συμμετέχει στο Περιβάλλον Πρόσβασης Πηγών Πληροφόρησης «ΑΡΓΩ» όπου παρέχεται η δυνατότητα πρόσβασης σε βιβλιογραφικές πηγές πληροφοριών που διατίθενται στην Ελλάδα και σε όλο τον κόσμο.

Στον Κατάλογο Δημοτικών Βιβλιοθηκών του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης - ΕΚΤ περιλαμβάνεται και η βιβλιοθήκη του Δήμου δίνοντας τη δυνατότητα σε όλους τους χρήστες της επιστημονικής κοινότητας να αναζητήσουν βιβλιογραφικές πληροφορίες σε 22.710 εγγραφές για όλες τις κατηγορίες: Πληροφοριακά - 000, Φιλοσοφία-Ψυχολογία - 100, Θρησκεία - 200, Κοινωνικές Επιστήμες - 300, Γλώσσα - 400, Θετικές Επιστήμες - 500, Εφαρμοσμένες Επιστήμες - 600, Τέχνες - 700, Λογοτεχνία - 800 (αρχαία ελληνική ποίηση, συλλογές & ανθολογίες, δοκίμια & μελέτες, ξένα & ελληνική ποίηση, θεατρικά έργα, μυθιστορήματα, διηγήματα, κ.λ.π.), Γεωγραφία-Ιστορία - 900, βιβλία με τη μέθοδο Braille και βιβλία για παιδιά.

Η Βιβλιοθήκη χρησιμοποιεί το σύστημα αυτοματοποίησης βιβλιοθηκών OPENABEKT του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης και δίνει τη δυνατότητα στους δημότες να περιηγηθούν ψηφιακά στους καταλόγους της.

2.4.9. Εργαστήρι Γλυπτικής Θεόδωρου Παπαγιάννη

Το Εργαστήρι Γλυπτικής του Θεόδωρου Παπαγιάννη βρίσκεται στην οδό Ιερού Λόχου 13. Ο Θεόδωρος Παπαγιάννης είναι Έλληνας γλύπτης, που σπούδασε με υποτροφία στην Ανωτάτη Σχολή Καλών Τεχνών της Αθήνας, όπου σήμερα είναι διευθυντής του Α΄ Εργαστηρίου Γλυπτικής και ομότιμος καθηγητής γλυπτικής στην Ανώτατη Σχολή Καλών Τεχνών. Το 1981 συνέχισε τις σπουδές του στη σχολή «École des Arts Appliqués et des Métiers d' Art» στο Παρίσι. Τα τελευταία χρόνια συνεργάστηκε με πολλές Σχολές Καλών Τεχνών της Ευρώπης, και ειδικά τη Σχολή του Βερολίνου και της Brera.

Ο Θεόδωρος Παπαγιάννης, το 2010 ανακηρύχθηκε διδάκτωρ του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων στο τμήμα Πλαστικών Τεχνών. Το 2009 δημιούργησε το Μουσείο Σύγχρονης Τέχνης «Θεόδωρος Παπαγιάννης». Το 2015 τιμήθηκε από τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας κ. Κάρολο Παπούλια με τον Ανώτερο Ταξίαρχη του Τάγματος του Φοίνικος. Το 2019 τιμήθηκε από την Ακαδημία Αθηνών, με το Αργυρό Μετάλλιο (Ανώτατη Διάκριση του Ιδρύματος) στην Τάξη των Γραμμάτων και των Καλών Τεχνών.

Πέρα από τα έργα του, που έχουν επηρεαστεί από τις σύγχρονες τάσεις στη γλυπτική, φιλοτέχνησε και μετάλλια, όπως το μετάλλιο της εισόδου της Ελλάδας στην Ε.Ο.Κ. το 1979 και το μετάλλιο για τον εορτασμό των 150 χρόνων της Βουλής των Ελλήνων το 1978. Έργα του Θεόδωρου Παπαγιάννη βρίσκονται σε δημόσιους χώρους στην Αθήνα και σε άλλες πόλεις της Ελλάδας.

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

Συγκεκριμένα, στο Δήμο Μεταμόρφωσης τα γλυπτά που φιλοτέχνησε είναι τέσσερα. Το πρώτο βρίσκεται απέναντι από το Δημαρχείο και ονομάζεται «Πολίτης Λαμπαδηδρόμος». Κατασκευάστηκε από ανοξείδωτο ατσάλι και σίδηρο για τους Ολυμπιακούς Αγώνες του 2004. Το δεύτερο είναι το «Μνημείο Αγωνιστών Εθνικής Αντίστασης», το οποίο βρίσκεται στην ομώνυμη πλατεία. Το τρίτο είναι το «MANA» και βρίσκεται στην πλατεία Ηρώων Πολυτεχείου και το τέταρτο είναι το «IN MEMORIAM» και βρίσκεται στην θέση της πολυκατοικίας της οδού Ψυχάρη που κατέρρευσε από τον σεισμό του 1999. Και τα 2 έργα δημιουργήθηκαν κατά τη διάρκεια του Συμποσίου Γλυπτικής που πραγματοποιήθηκε από το Τμήμα Πολιτισμού του Δήμου, το 2018. Από το ίδιο Συμπόσιο υπάρχουν στην πόλη 6 ακόμα δημιουργίες διακεκριμένων γλυπτών.

2.4.10. Συνεδριακό Κέντρο

Το Συνεδριακό Κέντρο ανεγέρθηκε στο Λόφο Δηλαβέρη και έχει συνολική επιφάνεια 1.055τ.μ.. Περιλαμβάνει την κύρια αίθουσα, χωρητικότητας 320 ατόμων, με κατάλληλη υποδομή, ώστε να υποδέχεται τόσο συνεδριακές όσο και καλλιτεχνικές εκδηλώσεις, καθώς και ένα ανοικτό αμφιθέατρο, χωρητικότητας 120 περίπου ατόμων (χωρίς την προσθήκη καθισμάτων με την οποία φτάνει και τους 250 καθήμενους), κατάλληλο για θερινές εκδηλώσεις και θεατρικές παραστάσεις. Διαθέτει, επίσης, χώρους για συνεντεύξεις τύπου και γραμματεία, γραφείο για τις οργανωτικές ανάγκες των εκδηλώσεων, χώρο υποδοχής, καμαρίνι και θεωρείο. Στο Συνεδριακό Κέντρο διοργανώνονται συνέδρια, σεμινάρια, ημερίδες, διαλέξεις, συναντήσεις εργασίας, εκθέσεις και πολιτιστικά γεγονότα.

2.4.11. Πολιτιστικοί Σύλλογοι και Πολιτιστικές Εκδηλώσεις

Στον Δήμο Μεταμόρφωσης δραστηριοποιούνται ενεργά 26 Πολιτιστικοί Σύλλογοι και σε συνεργασία με το Δήμο οργανώνουν και πραγματοποιούν εκδηλώσεις καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Οι περισσότερες πολιτιστικές εκδηλώσεις είναι συνυφασμένες αφενός με τα πολιτισμικά στοιχεία και την ιστορία και αφετέρου με την φυσιογνωμικά χαρακτηριστικά των συλλόγων. Εκδηλώσεις σε επετείους ιστορικών γεγονότων, γιορτές προς τιμή Αγίων και λοιπές θεματικές εκδηλώσεις, στοιχειοθετούν την πολιτιστική δραστηριότητα της περιοχής. Πολλές από τις εκδηλώσεις αυτές ξεχωρίζουν τα τελευταία χρόνια, έχουν μετατραπεί σε θεσμό και αποτελούν πόλο έλξης μεγάλου αριθμού επισκεπτών. Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τους πολιτιστικούς συλλόγους καθώς και παρουσιάζονται οι εκδηλώσεις με πολιτιστικό χαρακτήρα που διοργανώνονται.

Πίνακας 9: Πολιτιστικοί και άλλοι Σύλλογοι του Δήμου Μεταμόρφωσης.

ΟΝΟΜΑ/ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
Σύλλογος Ποντίων « Ο ΕΥΞΕΙΝΟΣ ΠΟΝΤΟΣ»	Κ. Βάρναλη 12
Ένωση Κρητών Μετ/σης « Η ΜΕΓΑΛΟΝΗΣΟΣ»	Φ. Γκινσάτη 89
Πολιτ. Σύλ. Ηπειρωτών « Ο ΠΥΡΡΟΣ»	Γ. Παπανδρέου 152
Ιστορική & Λαογραφική Εταιρία « ΣΥΠΑΛΛΗΤΟΣ»	Καποδιστρίου 2 & Τατοΐου
Πολιτ. Σύλλογος «ΘΑΛΑΣΣΑ & ΠΑΡΑΔΟΣΗ»	Γ. Παπανδρέου 41
Ένωση Ρουμελιωτών « ΚΟΣΜΑΣ Ο ΑΙΤΩΛΟΣ»	Γ. Παπανδρέου 158
Εξωρ. & Εκπολ. Συλ «ΠΡΟΦΗΤΗ ΗΛΙΑ»	Δημοκρίτου 5 & Πωγωνίου 2
Εξωρ. & Εκπολ. Συλ Ν. Ζωής « Η ΠΡΟΟΔΟΣ»	Κνωσού 9 Διός 15 & Σάμου (επικοινωνίας)
Εξωρ. & Εκπολ. Συλ. Βλάχου « Η ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗ»	Φωκίδος & Φολεγάνδρου(οικία Σίσκογλου)
Εξωρ. & Εκπολ. Συλ. Ερ.Πολυκατοικιών «ΕΡΓΑΤΙΚΗ ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗ»	Πλατεία Ειρήνης
Εξωρ. & Εκπολ. Συλ. «ΜΠΟΦΙΛΙΑ»	Θήρας & Θράκης
Εξωρ. & Εκπόλ. Συλ. «ΑΓΙΑ ΒΑΡΒΑΡΑ»	Κανδάνου 4
«ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗ ΓΕΙΤΟΝΙΑ- ΣΩΤΗΡΗ ΠΕΤΡΟΥΛΑ»	Έλλης 1
Εξωρ. & Εκπολ. Σύλλογος «ΑΣΠΡΑ ΧΩΜΑΤΑ»	Κ. Βαρναλη 71-73
Εξωρ. & Εκπολ. Σύλλογος « Η ΚΥΨΕΛΗ»	Γ. Παπανδρέου 158 & Μακαρίου 2
Εξωρ. & Εκπολ. Συλ «ΝΕΑ ΠΝΟΗ»	Ι. Πολέμη 3
Σύλλογος κατοίκων Δυτικής Μετ/σης «Η ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ»	Δεξαμενής 9
Εξωραϊστικός Σύλλογος « Η ΔΕΞΑΜΕΝΗ»	Θεοδοκοπούλου 35
Σύνδεσμος Δωρητών Οργάνων- Αιμοδοτων (ΣΑΙΔΟΣΜΥ) «ΚΩΣΤΑΚΗΣ ΜΕΣΟΓΙΤΗΣ»	Καποδιστρίου 2
Πολίτες για την προστασία της υγείας & του Περιβάλλοντος από τις νέες τεχνολογίες	Τρωάδος 49 Μπιζανίου 52

ΟΝΟΜΑ/ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
Περιβαλλοντικός-Οικολογικός, Εξωρ. & Εκπολ. Σύλλογος «ΗΛΕΚΤΡΟΝ»	Πευκών 116
Ένωση Επαγγελματιών & Βιοτεχνών	Καποδιστρίου 2
Σύλλογος Σεισμοπαθών	Τατοΐου & Λιβαδειάς
Σύλλογος Τριτέκνων	Χαρ. Τρικούπη 5
Πολιτιστική Ένωση «Διώνη»	Παπανικολή 29
A.M.E.A Καστελλάνοι	

Ένας σημαντικός αριθμός πολιτιστικών εκδηλώσεων και φεστιβάλ πραγματοποιούνται κάθε χρόνο στο Δήμο Μεταμόρφωσης σε συνεργασία με υπηρεσίες, οργανισμούς, συλλογικότητες, εκπαιδευτικά και πολιτιστικά ιδρύματα και φορείς.

Θερινή περίοδος

- ✓ Θερινή Κινηματογραφική Λέσχη (Προαύλιο 1^{ου} ΔΣ, Θεατράκι Αττικής Οδού).
- ✓ «Στην πλατεία με μουσική και βιβλίο» (Ακουστικού χαρακτήρα συναυλίες και παρουσίαση βιβλίων σε περιφερειακές πλατείες της πόλης).
- ✓ Θεατρικές παραστάσεις.
- ✓ Συναυλίες.
- ✓ Δρώμενα στον Αστικό Χώρο.
- ✓ Εκπαιδευτικές δράσεις που αφορούν τις Τέχνες και τον Πολιτισμό (Σεμιναριακά Εργαστήρια Εικαστικών, Φωτογραφίας, Δημιουργικής Γραφής κλπ).
- ✓ Ετήσιες Παρουσιάσεις Τμημάτων του Δήμου Χορωδιών, Φιλαρμονικής, Θεατρικών Εργαστηρίων κλπ
- ✓ «Φθινόπωρο στην Πόλη», κύκλος δράσεων – εκδηλώσεων σε μορφή Φεστιβάλ (σε συνδυασμό με κοινωνικές δράσεις).

Χειμερινή περίοδος

- ✓ Λειτουργία Καλλιτεχνικών Τμημάτων – Εργαστηρίων (Χορωδίες: Παιδική, Μικτή, 3^{ης} Ηλικίας, Θεατρικά Εργαστήρια: Ενηλίκων, Παιδιών, Καλλιτεχνικά Εργαστήρια για παιδιά και αναλόγως των δυνατοτήτων για Ενηλίκους, Φιλαρμονική με μαθήματα πνευστών και κρουστών).
- ✓ Χειμερινή Κινηματογραφική Λέσχη (Συνεδριακό Κέντρο).
- ✓ Παρελάσεις – εορτασμοί εθνικών επετείων, επιμνημόσυνες δεήσεις, τελετές κατάθεσης στεφάνων.
- ✓ Άναμμα Χριστουγεννιάτικου Δέντρου.

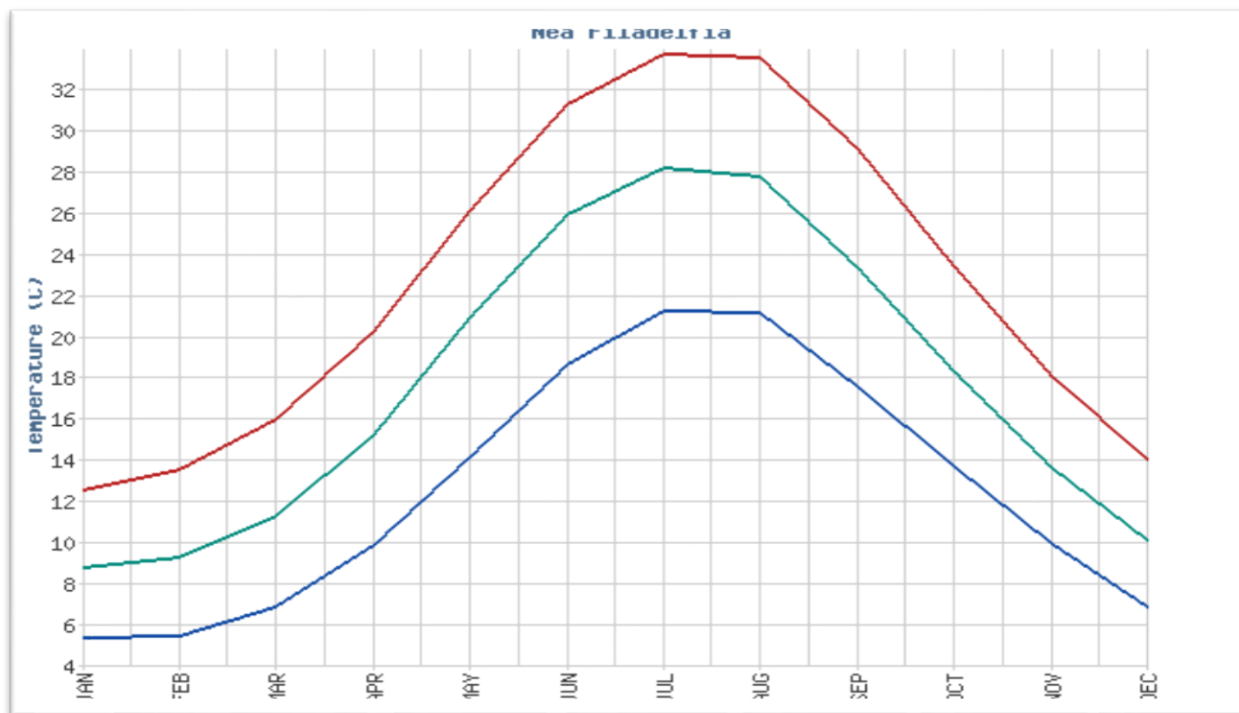
Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- ✓ Χριστουγεννιάτικες Καλλιτεχνικές Εκδηλώσεις (15/12 – 6/1 σε συνδυασμό με κοινωνικές δράσεις).
- ✓ Εορτασμός Θεοφανείων
- ✓ Αποκριάτικες Καλλιτεχνικές Εκδηλώσεις.
- ✓ Δράσεις για την Παγκόσμια Ημέρα Ποίησης.
- ✓ Πασχαλινές Καλλιτεχνικές Εκδηλώσεις(σε συνδυασμό με κοινωνικές δράσεις).
- ✓ Θεατρικές Παραστάσεις
- ✓ Συναυλίες
- ✓ Παρουσιάσεις Βιβλίων σε συνεργασία με εκδοτικούς οίκους ή συγγραφείς.
- ✓ Εκπαιδευτικές δράσεις που αφορούν τις Τέχνες και τον Πολιτισμό (Σεμιναριακά Εργαστήρια Εικαστικών, Φωτογραφίας, Δημιουργικής Γραφής κλπ).
- ✓ Δρώμενα στον Αστικό Χώρο.
- ✓ Διαγωνισμοί σε Καλλιτεχνικά Θέματα.

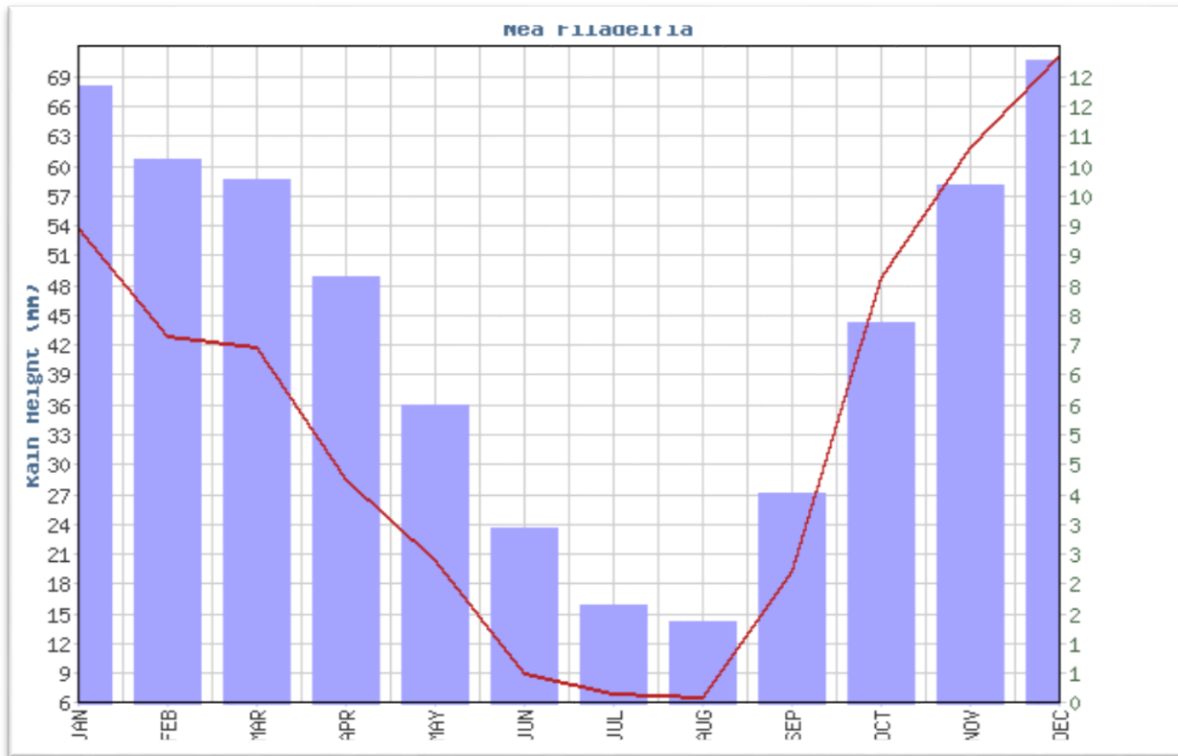
2.5. Κλιματολογικά και Μετεωρολογικά Στοιχεία

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης, όπως γενικότερα η Αθήνα, έχει ένα υποτροπικό Μεσογειακό κλίμα (Κλιματική Ταξινόμηση κατά Κέππεν - Korppen climate classification). Το κυριότερο χαρακτηριστικό του κλίματος είναι η εναλλαγή παρατεταμένων ζεστών και ξηρών καλοκαιριών και ήπιων, υγρών χειμώνων. Με μέση ετήσια βροχόπτωση 484 χιλιοστά νερού, βροχές εμφανίζονται μεταξύ των μηνών Οκτωβρίου και Απριλίου. Ο Ιούλιος και ο Αύγουστος είναι οι ξηρότεροι μήνες, με καταιγίδες σπανίως μία ή δύο φορές το μήνα. Οι χειμώνες είναι κρύοι και βροχεροί με μέση Θερμοκρασία του Ιανουαρίου 8.7ο C όπως έχει καταγραφεί στο Μετεωρολογικό Σταθμό της Ν. Φιλαδέλφειας. Η απόλυτη μέγιστη θερμοκρασία που έχει καταγραφεί από το Μετεωρολογικό Σταθμό της Ν. Φιλαδέλφειας είναι 45ο C , ενώ η απόλυτη ελάχιστη θερμοκρασία – 5.8ο C. Παρακάτω παρουσιάζεται η διακύμανση της θερμοκρασίας και της βροχόπτωσης για την προηγούμενη χρονιά, έτσι όπως έχει αποτυπωθεί από τον Μετεωρολογικό Σταθμό της Νέας Φιλαδέλφειας.

Διάγραμμα 12: Κλιματικά δεδομένα



	ΙΑΝ	ΦΕΒ	ΜΑΡ	ΑΠΡ	ΜΑΙ	ΙΟΥΝ	ΙΟΥΛ	ΑΥΓ	ΣΕΠ	ΟΚΤ	ΝΟΕ	ΔΕΚ
Ελάχιστη Μηνιαία Θερμοκρασία	5.4	5.5	6.9	9.9	14.2	18.7	21.3	21.2	17.6	13.8	10.0	6.9
Μέση Μηνιαία Θερμοκρασία	8.8	9.3	11.3	15.3	21.0	26.0	28.3	27.8	23.4	18.4	13.7	10.2
Μέγιστη Μηνιαία Θερμοκρασία	12.6	13.6	16.0	20.3	26.2	31.4	33.8	33.6	29.2	23.5	18.1	14.1



	ΙΑΝ	ΦΕΒ	ΜΑΡ	ΑΠΡ	ΜΑΙ	ΙΟΥΝ	ΙΟΥΛ	ΑΥΓ	ΣΕΠ	ΟΚΤ	ΝΟΕ	ΔΕΚ
Μέση Μηνιαία Βροχόπτωση	53.9	43.0	41.8	28.5	20.5	9.1	7.0	6.7	19.4	48.8	61.9	71.2
Συνολικές Μέρες Βροχής	12.0	10.6	10.2	8.3	5.8	3.4	1.9	1.6	4.1	7.4	10.1	12.5

2.6. Οικιστική Ανάπτυξη

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης καταλαμβάνει συνολική έκταση 5.502 στρέμματα από τα οποία 3.250 στρ. περίπου είναι ενταγμένα στο σχέδιο και περίπου 2000 στρ. είναι εκτός σχεδίου. Το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο του Δήμου Μεταμόρφωσης εγκρίθηκε με απόφαση του Υπουργού ΠΕΧΩΔΕ που δημοσιεύθηκε στο Φ.Ε.Κ. 440/Δ/1992 και τροποποιήθηκε εκ νέου με υπουργικές αποφάσεις που δημοσιεύθηκαν στα Φ.Ε.Κ. 401/Δ/1996 και 614/Δ/200 με μέσο συντελεστή δόμησης 1,2.

Το Ρυμοτομικό Σχέδιο της πόλης για την περιοχή γενικής κατοικίας, περιγράφονται στα Φ.Ε.Κ. 154/Α/1902, Φ.Ε.Κ. 46/Α/1939 και Φ.Ε.Κ. 75/Α/1970. Η αναθεώρηση του ρυμοτομικού σχεδίου έγινε το έτος 1988 και προσδιορίζεται στο Φ.Ε.Κ. 827/Δ/1988. Αποτελείται από 7 πολεοδομικές ενότητες, που διαφέρουν μεταξύ τους ως προς την έκταση, τον πληθυσμό και τα χαρακτηριστικά τους και παρατίθενται ως εξής:

Πίνακας 10: Πολεοδομικές Ενότητες

A/A	ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΜΕΣΗ ΠΥΚΝΟΤΗΤΑ ΚΑΤΟΙΚΟΙ/ΗΑ
1	ΒΛΑΧΟΥ	54
2	ΚΑΝΑΠΙΤΣΑ	71
3	ΠΡΟΦΗΤΗΣ ΗΛΙΑΣ	80
4	ΠΑΛΙΕΣ ΚΟΥΚΟΥΒΑΟΥΝΕΣ	65
5	ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΕΝΤΡΟΥ	65
6	ΝΕΜΕΣΗ – ΜΠΟΦΙΛΙΑ	54
7	ΛΟΓΓΟΣ	53

2.6.1. ΒΙΠΑ – ΒΙΟΠΑ

Η ΒΙΠΑ-ΒΙΟΠΑ Μεταμόρφωσης καταλαμβάνει περίπου έκταση 1.500στρ. έχει ενταχθεί στο σχέδιο πόλεως με τις 272 ΑΑΠ /2011 και 442 ΑΑΠ /2013, ενώ δεν έχει ακόμη συνταχθεί πράξη εφαρμογής.

Η Βιομηχανική – Βιοτεχνική περιοχή της Μεταμόρφωσης (ΒΙΠΑ-ΒΙΟΠΑ) διαχωρίζεται σε δύο τμήματα από την Εθνική Οδό Αθηνών – Λαμίας . Το τμήμα που βρίσκεται βόρεια της Ε.Ο που είναι και το μεγαλύτερο, και έχει εγκατεστημένες Βιομηχανικές και Βιοτεχνικές μονάδες υπερτοπικής σημασίας ενώ το τμήμα που βρίσκεται νότια της Ε.Ο είναι το μικρότερο και βρίσκεται σε άμεση γεινίαση με τον αστικό ιστό της πόλης.

Το βασικό χαρακτηριστικό αυτών των παραγωγικών υποδοχέων είναι η μη οργάνωσή τους καθώς και η απουσία βασικών δικτύων υποδομής, συνθηκών που επηρεάζουν αρνητικά όχι μόνο την ποιότητα του ευρύτερου περιβάλλοντος και τη λειτουργία της πόλης αλλά και τη λειτουργία των ίδιων των επιχειρήσεων. Η λειτουργική οργάνωση και περιβαλλοντική εξυγίανση των υφιστάμενων παραγωγικών υποδοχέων αποτελεί κεντρικό διακύβευμα όχι μόνο για τη βιώσιμη ανάπτυξη της Αττικής αλλά και για την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας της.

2.6.2. Κτήμα Δηλαβέρη

Το Κτήμα Δηλαβέρη είναι μια περιοχή 60 στρεμμάτων που ανήκει στο Δήμο Μεταμόρφωσης και περικλείεται από τις οδούς Τατοΐου, Λητούς, Κύμης, Χαλκιδικής, Σάμου, Φολεγάνδρου, Φωκίδος και Απόλλωνος.

Το κτήμα Δηλαβέρη καταλαμβάνει χώρο περίπου 46 στρεμμάτων εκ των οποίων τα εννέα περίπου στρέμματα, είναι ιδιοκτησία του Δήμου. Η έκταση έχει χαρακτηριστεί ως «Χώρος Πρασίνου με κατασκευή κτιρίων κοινωφελών χρήσεων – άθλησης και αναψυκτηρίων» με την αναθεώρηση του Ρυμοτομικού Σχεδίου (Φ.Ε.Κ.

827 Δ'/16-11-88).

Ο Δήμος είναι σε διαδικασία σύνταξης πρότασης Πολεοδομικής Οργάνωσης που θα καθορίζει κοινωφελείς χρήσεις (αθλητικές, πολιτιστικές) στο μισό εμβαδόν της έκτασης του, ενώ το υπόλοιπο τμήμα του θα οργανωθεί σε ελεύθερους χώρους πρασίνου.

3. Εξωτερικό Περιβάλλον: Περιγραφή υφιστάμενης κατάστασης

3.1. Υποδομές – Δίκτυα – Μεταφορές

3.1.1. Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων Μεταμόρφωσης

Το (ΚΕΛΜ) κατασκευάστηκε στις αρχές της δεκαετίας του 1980. Αποτελεί τη μοναδική εγκατάσταση υποδοχής και επεξεργασίας οικιακών βοθρολυμάτων στο Νομό Αττικής εξυπηρετώντας Δήμους και Κοινότητες που στερούνται αποχετευτικού δικτύου. Με την αδιάλειπτη λειτουργία του ΚΕΛΜ απαλείφθηκαν οι ανεξέλεγκτες εκκενώσεις λυμάτων, κυρίως σε ρέματα, με αποτέλεσμα την αναβάθμιση και προστασία του περιβάλλοντος όσον αφορά στα επιφανειακά και υπόγεια ύδατα.

Η λειτουργία της πρώτης φάσης με επεξεργασία αμιγών βοθρολυμάτων άρχισε τον Ιούλιο 1984. Το Μάρτιο 1986 τέθηκε σε λειτουργία ολόκληρο το Κέντρο με την επεξεργασία του συνόλου των βοθρολυμάτων της Αττικής και αστικών λυμάτων από τμήματα των βορείων προαστίων. Τα επεξεργασμένα λύματα διατίθενται στο ρέμα της Πύρνας (Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης).



Η δυναμικότητα των εγκαταστάσεων ανέρχεται σε 24.000 κ.μ. βοθρολυμάτων ημερησίως και 20.000 κ.μ. ημερησίως αστικών λυμάτων, συνολικού οργανικού φορτίου 30.470 κιλά BOD ημερησίως που αντιστοιχεί σε ισοδύναμο πληθυσμό 500.000 κατοίκων.

Σύμφωνα με τα λειτουργικά στοιχεία, το ΚΕΛΜ δέχεται ημερησίως 700 βυτιοφόρα λυμάτων (μέσος ετήσιος όρος 550) που αντιστοιχούν σε 11.000 κ.μ. βοθρολυμάτων ημερησίως και περί τα 10.000 κ.μ. αστικών λυμάτων ημερησίως. Η απόδοση της εγκατάστασης είναι άνω του 97% (Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης).

3.1.2. Οδικό Δίκτυο

Το βασικό οδικό δίκτυο της πόλης παρουσιάζει υψηλούς φόρτους κατά τις περιόδους αιχμής, οι οποίοι οφείλονται και σε μεγάλο αριθμό υπερτοπικών κινήσεων από/προς τους γειτονικούς Δήμους. Επίσης, επιβαρύνεται από υπερτοπικές κινήσεις οχημάτων από/προς όλους τους δήμους της Αττικής αλλά και ολόκληρη την Ελλάδα μέσω της Αττικής Οδού και της Εθνικής Οδού. Οι καθυστερήσεις που παρατηρούνται στο κύριο δίκτυο, έχουν ως αποτέλεσμα σημαντικός αριθμός ΙΧ οχημάτων, αλλά και φορτηγών, να ακολουθούν διαδρομές μέσω τοπικών οδών, τόσο στην κεντρική περιοχή του Δήμου, όσο και στις γειτονιές. Η δομή του δικτύου και η υφιστάμενη κυκλοφοριακή οργάνωση ενθαρρύνουν τέτοιου είδους διαμπερείς κινήσεις.

Επίσης, παρατηρούνται προβλήματα στην κυκλοφορία του οδικού δικτύου του Δήμου, τα οποία προκύπτουν από την κίνηση βαρέων οχημάτων από/προς τη Βιομηχανική Περιοχή, καθώς και από/προς τους όμορους δήμους. Είναι εμφανής η έλλειψη ενός κεντρικού πυρήνα ήπιας κυκλοφορίας (με δίκτυο πεζοδρόμων και οδών ήπιας κυκλοφορίας).

Το κέντρο της Μεταμόρφωσης διασχίζεται από την οδό Φ. Γκινოსάτη στην οποία καταγράφονται υψηλοί φόρτοι, οι οποίοι οφειλόμενοι κυρίως σε διαμπερείς κινήσεις.

Η πλειονότητα των τοπικών οδών χαρακτηρίζεται από πτωχά γεωμετρικά χαρακτηριστικά (περιορισμένο πλάτος, έλλειψη πεζοδρομίων, κακή κατάσταση οδοστρώματος και πεζοδρομίων, όπου υπάρχουν), τα οποία σε συνδυασμό με την υφιστάμενη κυκλοφοριακή οργάνωση (οδοί διπλής κατεύθυνσης) και την παράδια στάθμευση, δημιουργεί προβλήματα κινητικότητας τόσο για τους χρήστες ΙΧ όσο και για τους λοιπούς χρήστες (πεζούς, ΑμεΑ, ΑμΚ, ποδηλάτες).

Επιπρόσθετα, υπάρχει μεγάλος αριθμός αδιάνοικτων οδικών τμημάτων με αποτέλεσμα να υπάρχουν ασυνέχειες στην κίνηση των οχημάτων στις τοπικές οδούς (π.χ. Μπιζανίου, Σωκράτους, Παπαδιαμάντη, Αδριανείου, Καλλιπόλεως, Χλόης, Βουλγαροκτόνου, Δερβενίων, Πολέμη, Χαλκιδικής και άλλες). Επιπλέον, η ύπαρξη αδιάνοικτων τμημάτων οδηγεί σε περιπορείες.

Η πόλη στερείται δικτύου αξόνων ροής ποδηλάτων, το οποίο να συνδέει τις επιμέρους γειτονιές (Μποφίλια,

Νέα Ζωή, Κοπρίσια, Καναπίτσα) με το κέντρο του Δήμου, καθώς και με άλλες χρήσεις (π.χ. Κτήμα Δηλαβέρη, Διαδημοτικό Γυμναστήριο, λοιπές αθλητικές εγκαταστάσεις, σχολικές εγκαταστάσεις).

Από τις δύο παραπλεύρους της Αττικής οδού, καμία δεν είναι σε πλήρη λειτουργία, αφού και οι δύο δεν είναι πλήρως διανοιγμένες. Ο Δήμος καθίσταται προσβάσιμος από τους δυο μεγαλύτερους ταχείας κυκλοφορίας οδικούς άξονες του λεκανοπεδίου, δηλαδή από την Εθνική οδό Αθηνών - Λαμίας και από την Αττική Οδό.

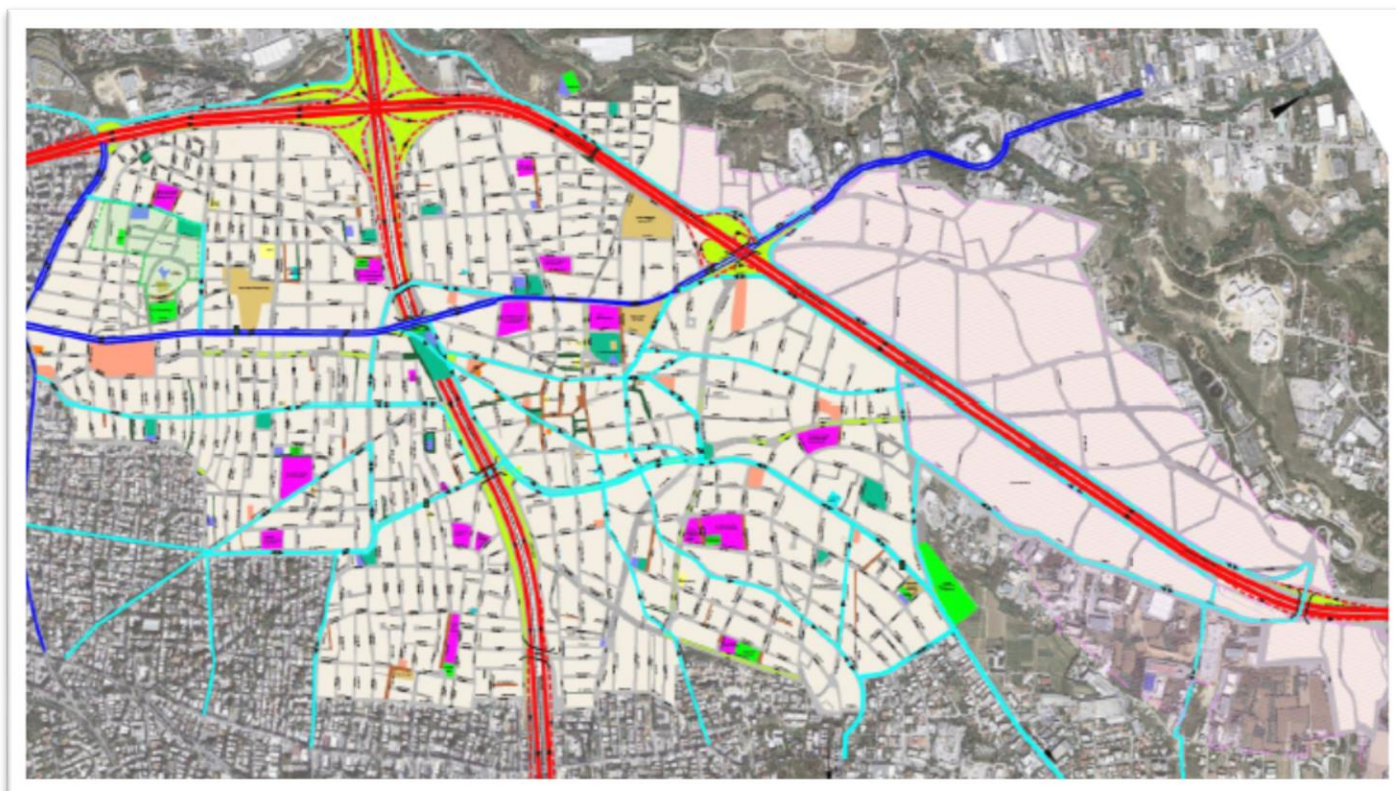
Το πρώτο τμήμα της νότιας παράπλευρης, μεταξύ Τατοΐου και Πεύκων, δεν είναι δυνατόν να ενταχθεί στο σύστημα κυκλοφορίας, λόγω του υφιστάμενου φρεατίου της ΕΥΔΑΠ, το οποίο δεν επιτρέπει να διαδραματίσει το ρόλο του, ως συζυγής μονόδρομος του βόρειου συνδέσμου. Η ύπαρξη αυτού του εμποδίου δεν επιτρέπει τη σύνδεση της οδού Κλεισθένους με την οδό Δροσίνη και την οδό Τατοΐου (κατά της Αττικής οδού).

Το βασικό οδικό δίκτυο που εξυπηρετεί τον Δήμο Μεταμόρφωσης, είναι οι οδοί Αναγεννήσεως, Τατοΐου, Γ. Παπανδρέου και Καραολή & Δημητρίου. Η οδός Τατοΐου είναι δρόμος υπερτοπικής σημασίας με έντονη την διαμπερή κίνηση και συνδέει άμεσα τους δήμους Νέας Ιωνίας, Νέας Φιλαδέλφειας και Ηρακλείου με τον Δήμο Αχαρνών και την Εθνική Οδό Αθηνών – Λαμίας μέσω του ανισόπεδου κόμβου της Μεταμόρφωσης.

Άλλοι άξονες στην κατεύθυνση βορρά – νότου είναι οι οδοί Γ. Παπανδρέου (το τμήμα της μεταξύ των οδών Παπαδιαμάντη και Καραολή & Δημητρίου) και Κλεισθένους. Η σύνδεση της οδού Τατοΐου με τις οδούς Κλεισθένους και Γ. Παπανδρέου γίνεται μέσω του άξονα που αποτελείται από τις οδούς Ελ. Βενιζέλου, Φ. Γκινοσάτη, Πλαστήρα και Παπαδιαμάντη.

Αναλυτικότερα, οι κυριότερες εισοδοι στο δίκτυο της Μεταμόρφωσης είναι:

- Από βορρά, η Εθνική Οδός Αθηνών – Θεσσαλονίκης μέσω των ανισόπεδων κόμβων των οδών Ερμού και Τατοΐου,
- Από βορειοανατολικά η οδός Γ. Παπανδρέου, που συνδέει τη Μεταμόρφωση με τη Λυκόβρυση και κατ' επέκταση την Κηφισιά, το Μαρούσι και άλλα βόρεια προάστια,
- Από ανατολικά, οι οδοί Δεξαμενής & Παπανικολή, μέσω της οδού Καραολή & Δημητρίου, καθώς και η οδός Βάρναλη τροφοδοτούν με οχήματα από το Μαρούσι και το Ηράκλειο,
- Από νοτιοανατολικά, η οδός Δρυάδων αποτελεί μία ακόμα είσοδο του Δήμου Ηρακλείου προς τη Μεταμόρφωση,
- Από νότια, το ζεύγος των οδών Αγ. Νεκταρίου και Σολωμού συνδέει τη Μεταμόρφωση με το Ηράκλειο, αλλά και η οδός Πευκών δέχεται οχήματα μέσω της οδού Ιφιγένειας από Ν. Ιωνία, Ηράκλειο και Ν. Φιλαδέλφεια. Η βασική όμως νότια είσοδος στη Μεταμόρφωση είναι η οδός Τατοΐου, από την οποία εισέρχονται οχήματα μέσω κυρίως της οδού Δεκελείας από Νέα Φιλαδέλφεια, αλλά και μέσω της οδού Ιφιγένειας (Ν. Ιωνία – Ηράκλειο) ή μέσω της οδού Αναγεννήσεως (Αχαρνές – Κόκκινος Μύλος).



Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

Ένα χρόνιο κυκλοφοριακό πρόβλημα της Μεταμόρφωσης λύθηκε το 2020 με την διάνοιξη της συμβολής των οδών Αριστοτέλους και Ηρακλείου.

3.1.3. Συγκοινωνίες

➤ Αστικές

Η συγκοινωνιακή εξυπηρέτηση του Δήμου από δημόσια μέσα μεταφοράς πραγματοποιούνται από τις λεωφορειακές γραμμές του Οργανισμού Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας (Ο.Α.Σ.Α.) και τον Προαστιακό Σιδηρόδρομο. Πιο συγκεκριμένα,

Α. Λεωφορειακές Γραμμές του ΟΑΣΑ

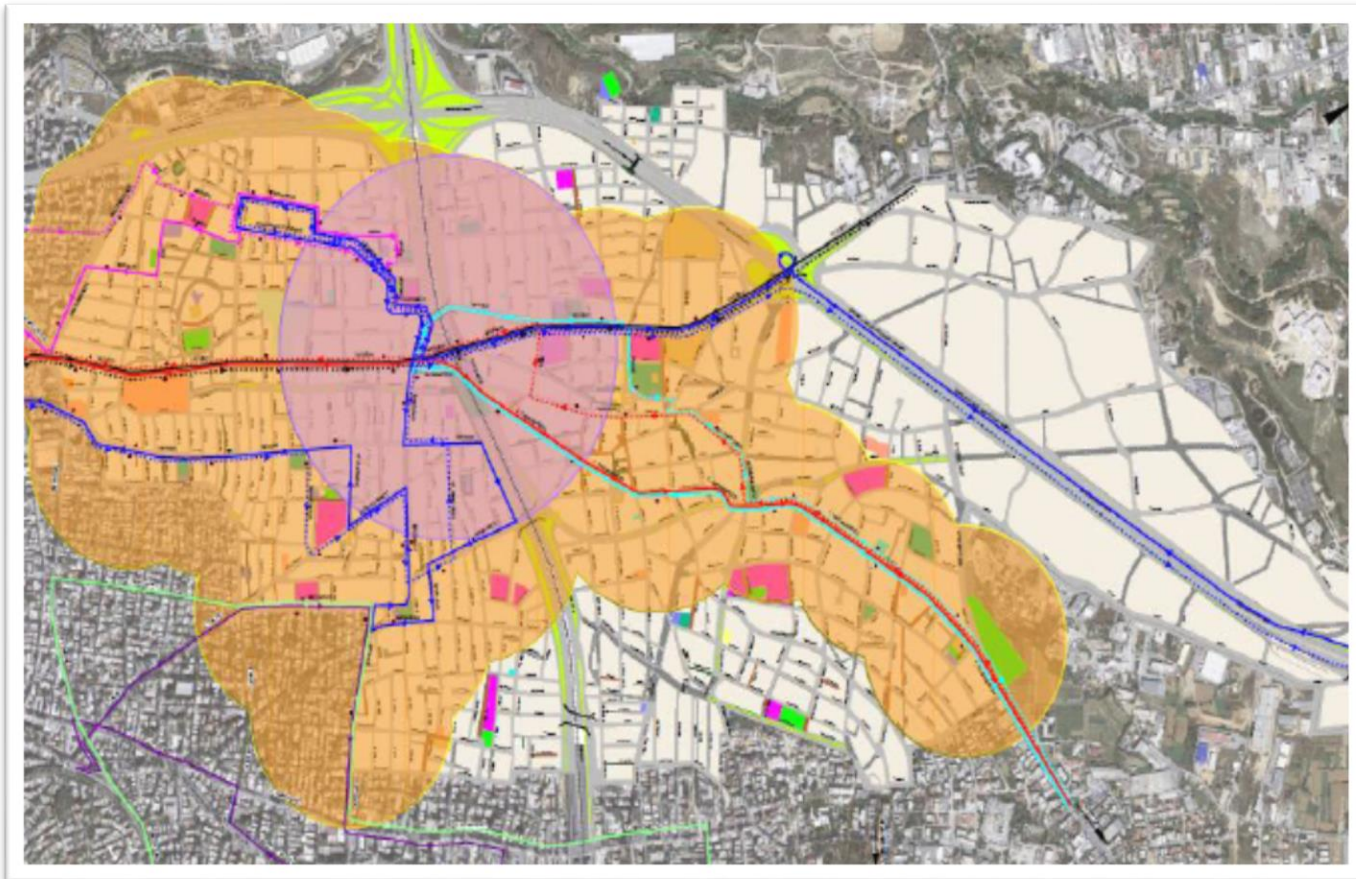
Η εξυπηρέτηση του Δήμου Μεταμόρφωσης με την υπόλοιπη Αττική γίνεται με έξι Λεωφορειακές γραμμές του ΟΑΣΑ. Η σύνδεση του Δήμου με το κέντρο της Αθήνας γίνεται από τις γραμμές Β9 και 724, που έχουν αφετηρία

στην οδό Χαλκοκονδύλη, και η σύνδεση με τις Σταθερές Συγκοινωνίες (Μετρό Η.Σ.Α.Π.) γίνεται μέσω των σταθμών:

- Νέας Ιωνίας με τις γραμμές 604 και 724,
- Ηρακλείου με τη γραμμή 642, που εξυπηρετεί μόνον την νοτιοανατολική πλευρά της πόλης αφού διέρχεται από τα όρια με το Ηράκλειο (Δρυάδων – Αγ. Νεκταρίου),
- Αμαρουσίου με την γραμμή 541,
- Κηφισιάς με την γραμμή 724, και
- Άνω Πατησίων με την γραμμή 619.

B. Προαστιακός Σιδηρόδρομος.

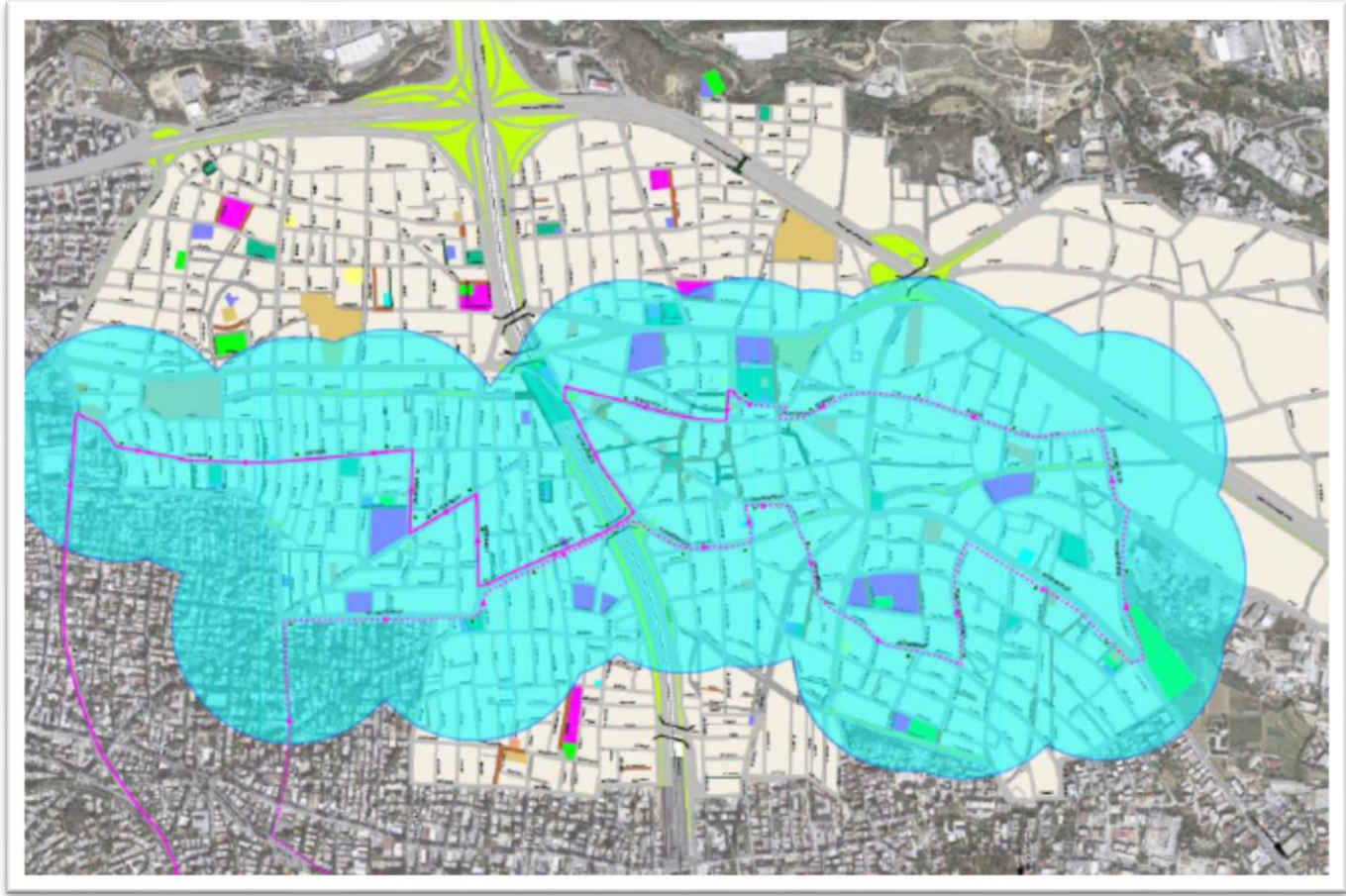
Ο Προαστιακός Σιδηρόδρομος διέρχεται από την κεντρική νησίδα της Αττικής Οδού. Ο Σταθμός Μεταμόρφωσης βρίσκεται επί της οδού Δροσίνη στη Γέφυρα της Αττικής Οδού. Η πρόσβαση στον σταθμό πραγματοποιείται με τις λεωφορειακές γραμμές 724, 604 και Β9. Επίσης, έξω από τον σταθμό στην οδό Δροσίνη λειτουργεί χώρος στάθμευσης Ταξί.



Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

Γ. Δημοτική Συγκοινωνία

Η σύνδεση του Δήμου με τη γραμμή του Η.Σ.Α.Π. γίνεται επίσης με την κυκλική γραμμή της δημοτικής συγκοινωνίας μεταξύ της πλατείας του Ιερού Ναού Μεταμορφώσεως του Σωτήρος (με αφετηρία απέναντι από το Δημαρχιακό Μέγαρο) και του σταθμού του ΗΣΑΠ του Ηρακλείου.



Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

3.1.4. Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ)

“Το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) είναι ένα στρατηγικό σχέδιο που σχεδιάστηκε για να ικανοποιήσει τις ανάγκες για την κινητικότητα των ανθρώπων και των επιχειρήσεων στις πόλεις και στα περίχωρά τους για μια καλύτερη ποιότητα ζωής. Βασίζεται στις υφιστάμενες πρακτικές σχεδιασμού και λαμβάνει υπόψη του τις βασικές αρχές της ενοποίησης, της συμμετοχικής διαδικασίας και της αξιολόγησης.”
(ΟΔΗΓΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΝΟΣ ΣΧΕΔΙΟΥ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ, ELTIS, 2014)

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης, στο πλαίσιο της εκπόνησης της μελέτης Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) του δήμου και συγκεκριμένα του πρώτου κύκλου των διαβουλεύσεων, διοργάνωσε μία δημόσια συνάντηση στις 27 Νοεμβρίου 2019 με σκοπό την ενημέρωση των σημαντικότερων εμπλεκόμενων φορέων αναφορικά με το ρόλο τους στο σχεδιασμό, αλλά και την καταγραφή των αναγκών και των προβλημάτων της καθημερινότητά τους σε σχέση με τις μετακινήσεις στον δήμο.

Στην συνάντηση αυτή έγιναν εισηγήσεις από την ομάδα μελέτης του Αναδόχου σχετικά με την έννοια της

Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας και την αναγκαιότητα εκπόνησης της σχετικής μελέτης, παρουσιάστηκαν στοιχεία της υφιστάμενης κατάστασης του συστήματος μεταφορών στον δήμο και τονίστηκε η σημασία της ενεργούς συμμετοχής των εμπλεκόμενων φορέων και πολιτών τόσο στις διαβουλεύσεις όσο και στη συμπλήρωση των σχετικών ερωτηματολογίων και στην υποστήριξη της συλλογής των απαραίτητων δεδομένων.

Ανάλυση και κατηγοριοποίηση των ευρημάτων των Διαβουλεύσεων στις εξής θεματικές κατηγορίες:

(Α) καταγραφή υφιστάμενης κατάστασης – προβλημάτων

(Β) πρωταρχική σκιαγράφηση του οράματος

(Γ) πρωταρχική στοχοθέτηση

(Δ) πρωταρχική καταγραφή μέτρων.

Το σχέδιο χωρίζεται στις βραχυπρόθεσμες και στις μεσομακροπρόθεσμες παρεμβάσεις στο οδικό δίκτυο του Δήμου, στο πλαίσιο της δημιουργίας συνθηκών βιώσιμης κνητικότητας οι οποίες τέθηκαν σε διαβούλευση και προήλθαν βάσει των τεσσάρων θεματικών ενοτήτων που αφορούν την πόλη.

Βραχυπρόθεσμες Παρεμβάσεις:

- **Παρεμβάσεις στην κυκλοφοριακή δομή του κεντρικού πυρήνα της πόλης** για τη δημιουργία μιας εκτεταμένης ζώνης στο κέντρο, η οποία θα απαρτίζεται από ένα σύμπλεγμα πεζοδρόμων και οδών ήπιας κυκλοφορίας, ενώ θα αποθαρρύνεται η διαμπερής διάσχιση του. Στόχος είναι η δημιουργία ενός δικτύου υποδομών για περπάτημα και ποδηλασία, καθιστώντας το κέντρο ελκυστικό και φιλικό για τον κάτοικο και τον επισκέπτη, έτσι ώστε να τεθούν οι βάσεις για την τόνωση των χρήσεων εμπορίου και αναψυχής.
- **Καθορισμός ενός βασικού οδικού δικτύου**, το οποίο οι οδηγοί των οχημάτων θα έχουν στη διάθεσή τους για να κινηθούν (και να σταθμεύσουν σε καθορισμένους χώρους), χωρίς καθυστερήσεις, με ασφάλεια και με απλοποίηση, όπου αυτό είναι εφικτό, των κινήσεων στους σημαντικούς κόμβους. Μέσω του ιεραρχημένου αυτού δικτύου θα διασχίζει το προάστιο η υπερτοπική κυκλοφορία και θα καθοδηγούνται προς τις γειτονιές οι κάτοικοι.
- **Προστασία των γειτονιών από τη διαμπερή κυκλοφορία.** Οι τοπικής σημασίας οδοί, τόσο στον ευρύτερο κεντρικό πυρήνα της Μεταμόρφωσης όσο και στις γειτονιές, θα μετατραπούν σε οδούς ήπιας κυκλοφορίας, μονής κατεύθυνσης, με συχνές εναλλαγές στη φορά κίνησης, έτσι ώστε να αποτρέπονται οι διαμπερείς κινήσεις μέσω αυτών. Το δίκτυο οδών ήπιας κυκλοφορίας, θα εξυπηρετεί μόνο την πρόσβαση στις παρόδιες ιδιοκτησίες, με χαμηλές ταχύτητες (20-30 χλμ/ώρα) και ταυτόχρονα θα κάνει

αρμονική τη συνύπαρξη πεζών, ποδηλατών και αυτοκινήτων.

- **Δημιουργία ενός ολοκληρωμένου δικτύου ροής πεζών** και ποδηλάτων στην ευρύτερη κεντρική περιοχή της πόλης και στις επιμέρους γειτονιές, σύμφωνα με τη φιλοσοφία και τις αρχές της βιώσιμης κινητικότητας, έτσι ώστε να διαμορφωθούν οι κατάλληλες συνθήκες για τη σταδιακή απεξάρτηση από το ΙΧ, για βασικές καθημερινές μετακινήσεις μικρού και μέσου βεληνεκούς.

Μεσομακροπρόθεσμες Παρεμβάσεις:

- **Παρεμβάσεις στην κυκλοφοριακή δομή του κεντρικού πυρήνα** της πόλης για τη δημιουργία μιας εκτεταμένης ζώνης στο κέντρο, η οποία θα απαρτίζεται από ένα σύμπλεγμα πεζοδρόμων και οδών ήπιας κυκλοφορίας, ενώ θα αποθαρρύνεται η διαμπερής διάσχισή του. Στόχος είναι η δημιουργία ενός δικτύου υποδομών για περπάτημα και ποδηλασία, καθιστώντας το κέντρο ελκυστικό και φιλικό για τον κάτοικο και τον επισκέπτη, έτσι ώστε να τεθούν οι βάσεις για την τόνωση των χρήσεων εμπορίου και αναψυχής.
- **Καθορισμός ενός βασικού οδικού δικτύου**, το οποίο οι οδηγοί των οχημάτων θα έχουν στη διάθεσή τους για να κινηθούν (και να σταθμεύσουν σε καθορισμένους χώρους), χωρίς καθυστερήσεις, με ασφάλεια και με απλοποίηση, όπου αυτό είναι εφικτό, των κινήσεων στους σημαντικούς κόμβους. Μέσω του ιεραρχημένου αυτού δικτύου θα διασχίζει το προάστιο η υπερτοπική κυκλοφορία και θα καθοδηγούνται προς τις γειτονιές οι κάτοικοι.
- **Προστασία των γειτονιών από τη διαμπερή κυκλοφορία.** Οι τοπικής σημασίας οδοί, τόσο στον ευρύτερο κεντρικό πυρήνα της Μεταμόρφωσης όσο και στις γειτονιές, θα μετατραπούν σε οδούς ήπιας κυκλοφορίας, μονής κατεύθυνσης, με συχνές εναλλαγές στη φορά κίνησης, έτσι ώστε να αποτρέπονται οι διαμπερείς κινήσεις μέσω αυτών. Το δίκτυο οδών ήπιας κυκλοφορίας, θα εξυπηρετεί μόνο την πρόσβαση στις παρόδιες ιδιοκτησίες, με χαμηλές ταχύτητες (20-30 χλμ/ώρα) και ταυτόχρονα θα κάνει αρμονική τη συνύπαρξη πεζών, ποδηλατιστών και αυτοκινήτων.
- **Δημιουργία ενός ολοκληρωμένου δικτύου ροής πεζών και ποδηλάτων** στην ευρύτερη κεντρική περιοχή της πόλης και στις επιμέρους γειτονιές, σύμφωνα με τη φιλοσοφία και τις αρχές της βιώσιμης κινητικότητας, έτσι ώστε να διαμορφωθούν οι κατάλληλες συνθήκες για τη σταδιακή απεξάρτηση από το ΙΧ, για βασικές καθημερινές μετακινήσεις μικρού και μέσου βεληνεκούς.

3.1.5. Δίκτυο τηλεπικοινωνιών

Στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου υπάρχουν δίκτυα οπτικών ινών ιδιοκτησίας όλων των παρόχων internet (όπως ΟΤΕ, Vodafone, Wind κλπ). Επίσης δραστηριοποιούνται εναλλακτικοί πάροχοι και μάλιστα εταιρειών με έδρα τη Μεταμόρφωση (INALAN) καθώς επίσης στην πόλη εδρεύει DATA CENTER αυτό της εταιρείας SPARKLE. Το 2020 ο Οργανισμός υπέγραψε σύμφωνο συνεργασίας με την εταιρεία INALAN, η οποία προβλέπει ΔΩΡΕΑΝ παροχή γραμμών internet καθαρής οπτικής ίνας σε επιλεγμένα απομακρυσμένα σημεία συμπεριλαμβανομένου του Δημαρχιακού Καταστήματος καθώς και σε άλλους χώρους όπως παρουσιάζονται στον χάρτη: <https://www.metamorfossi.gr/chartes-poles>. Ο Δήμος βρίσκεται σε στάδιο αντικατάστασης των γραμμών internet όλων των υπολοίπων σημείων, που λειτουργούν υπηρεσίες του Οργανισμού με επαύξηση ταχύτητας κατ' ελάχιστον σε VDSL 50Mbps και επιθυμητό Fiber 100 & 200Mbps.

Στην αναβάθμιση του τηλεπικοινωνιακού μοντέλου προχώρησε επίσης το 2020 ο Δήμος Μεταμόρφωσης μέσω της εγκατάστασης και ενοποίησης τριών τηλεφωνικών κέντρων στα παρακάτω κτίρια του Δήμου:

- 1) δημοτικό Κατάστημα, δ/νση: Ι. Ράλλη και Δημαρχείου 1,
- 2) κτίριο επί της οδού Κορίνθου 21,
- 3) κτίριο επί της οδού Δεληγιάννη 28.

Τα συστήματα λειτουργούν και αλληλοεπιδρούν ως VoIP δίκτυο. Είναι εξοπλισμένα με άδειες χρήσης για τη δημιουργία ενός ενιαίου τηλεφωνικού δικτύου.

3.1.6. Δίκτυο ύδρευσης

Το δημοτικό δίκτυο ύδρευσης ανήκει εξ' ολοκλήρου στην ΕΥΔΑΠ. Σε αυτήν μεταφέρονται σχετικά αιτήματα δημοτών, τα οποία καταγράφονται και παρακολουθούνται.

3.1.7. Δίκτυο ηλεκτροφωτισμού

Ο φωτισμός στην πόλη είναι σημαντικός γιατί επιτρέπει την ορατότητα τις βραδινές ώρες και δίνει τη δυνατότητα στους κατοίκους να χρησιμοποιούν τους δρόμους στις γειτονιές με ασφάλεια, αφενός σε σχέση με την οδική κυκλοφορία πεζών και οχημάτων, αφετέρου σε σχέση με την εποπτεία και το αίσθημα ασφάλειας στο δρόμο. Το δίκτυο ηλεκτροφωτισμού συντηρείται και ελέγχεται από ειδικό συνεργείο του δήμου, εκτός από τις περιπτώσεις επέκτασης του δικτύου και εργασιών της τεχνικής υπηρεσίας.

Επιπρόσθετα, γίνεται προσπάθεια για την αντικατάσταση των φωτιστικών σωμάτων του δημοτικού φωτισμού με νέα που θα διαθέτουν λαμπτήρες led. Συνεπώς, θα εκσυγχρονιστεί το παλαιό δίκτυο, θα επιτευχθεί καλύτερη

απόδοση φωτισμού και θα εξοικονομείται ενέργεια με μεγάλο όφελος τόσο για το περιβάλλον όσο και στην μείωση των δαπανών του δήμου.

3.2. Διαχείριση Απορριμμάτων - Ενέργεια

3.2.1 Εθνικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΕΣΔΑ)

Το ΕΣΔΑ καθορίζει την πολιτική, τις στρατηγικές και τους στόχους διαχείρισης των αποβλήτων σε εθνικό επίπεδο και προσδιορίζει τις γενικές κατευθύνσεις για τη διαχείριση των αποβλήτων. Σύμφωνα με το κείμενο του ΕΣΔΑ, η εθνική πολιτική για τα απόβλητα, η οποία φυσικά και επηρεάζει τις όποιες στρατηγικές κατευθύνσεις σε περιφερειακό αλλά και τοπικό επίπεδο (ήτοι και στο επίπεδο της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης), είναι προσανατολισμένη στους εξής στόχους –ορόσημα:

- ✓ Τα κατά κεφαλή παραγόμενα απόβλητα να μειωθούνδραστικά
- ✓ Η επαναχρησιμοποίηση και η ανακύκλωση με χωριστή συλλογή ανακυκλώσιμων - βιοαποβλήτων να εφαρμόζεται στο 50% του συνόλου των ΑΣΑ.
- ✓ Η ανάκτηση ενέργειας να αποτελεί συμπληρωματική μορφή διαχείρισης, όταν έχουν εξαντληθεί τα περιθώρια κάθε άλλου είδους ανάκτησηςκαι
- ✓ Η υγειονομική ταφή να αποτελεί την τελευταία επιλογή και να έχει περιοριστεί σε λιγότερο από το 30% του συνόλου των ΑΣΑ.

Συνοπτικά, στο πλαίσιο των αυξημένων αρμοδιοτήτων του Δήμου, σύμφωνα με όσα προβλέπονται στο ΕΣΔΑ, ο Δήμος έχει την πλήρη αρμοδιότητα διαχείρισης των απορριμμάτων από το στάδιο της πρόληψης μέχρι και αυτό της τελικής διάθεσης:

- ✓ Συλλογή και μεταφορά αστικώναποβλήτων
- ✓ Συλλογή και μεταφορά αποβλήτων συσκευασίας σε συνεργασία μεΣΕΔ.
- ✓ Εφαρμογή συστημάτων διαλογής στηνπηγή.
- ✓ Δυνατότητα αποδοχής για συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων αποβλήτων μη αστικού τύπου, εφόσον υπάρχουν οι σχετικές προϋποθέσεις εκ της νομοθεσίας

3.2.2. Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Απορριμμάτων (ΤΣΔΑ)

Το ΤΣΔΑ συντάχθηκε το 2015 με πρωτοβουλία των Δημάρχων των Δήμων Ηρακλείου, Νέας Ιωνίας,

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

Μεταμόρφωσης και Ν. Φιλαδέλφειας – Ν, Χαλκηδόνας. Η προσέγγιση που ακολουθήθηκε ήταν σύμφωνη με τον Οδηγό Εφαρμογής Τοπικού Σχεδίου Αποκεντρωμένης Διαχείρισης Αποβλήτων που εκδόθηκε από τον ΕΣΔΝΑ. Αφορά μια πρώτη γενική εικόνα του σχεδιασμού και των πιθανών στόχων, για να δοθεί μια αίσθηση των μεγεθών των ποσοτήτων των διαχειριζόμενων αποβλήτων, καθώς και το μέτρο των προσδοκόμενων ωφελειών, από την εφαρμογή της πρότασης της αποκεντρωμένης διαχείρισης, χρησιμοποιούνται τα ποσοτικά και ποιοτικά δεδομένα των δήμων Ηρακλείου, Μεταμόρφωσης, Νέας Ιωνίας και Ν. Φιλαδέλφειας -Ν. Χαλκηδόνας. Η ανάπτυξη του προγράμματος, διαχωρίζεται σε δυο φάσεις:

Η πρώτη φάση περιλαμβάνει την υλοποίηση δυο υπο- φάσεων με στόχο τον προδιαλογή του μεγαλύτερου μέρους των απορριμμάτων στην πηγή και συγκεκριμένα α) Διαλογή στην πηγή όπου θα περιλαμβάνει ένα δίκτυο κάδων για την προδιαλογή βιοαποβλήτων και ανακυκλώσιμων υλικών, ένα δίκτυο «πράσινων σημείων», ένα σύστημα αποκομιδής και μεταφοράς καθώς και δράσεις υποκίνησης της συμμετοχής των πολιτών και β) κομποστοποίηση – διαλογή – διαχωρισμός.

Η δεύτερη φάση περιλαμβάνει: α) αποκεντρωμένες μονάδες μηχανικής διαλογής των σύμμεικτων που εξακολουθούν να συλλέγονται στους πράσινους κάδους με πρόβλεψη διαστασιολόγηση ότι οι ποσότητες των σύμμεικτων σταδιακά θα μειώνονται β) Μονάδες κομποστοποίησης των οργανικών που περιέχονται στα σύμμεικτα γ) Εργαστήρια ανάκτησης ανταλλακτικών και δ) προώθηση σε ΧΥΤΥ του υπολείμματος.

Οι παραπάνω δραστηριότητες μπορούν να ασκούνται σε διακριτούς χώρους ή να περιλαμβάνονται σε μια Αποκεντρωμένη Εγκατάσταση Διαχείρισης Απορριμμάτων (ΑΕΔΑ). Επιπλέον, μπορεί να εξεταστεί και εγκαταστάσεις επεξεργασίας αδρανών και υλικών κατεδάφισης, εφόσον εξασφαλίζεται ο αναγκαίος χώρος.

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης είναι σε στάδιο επικαιροποίησης του Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων σε συνδυασμό με όσα προβλέπονται στον κανονισμό καθαριότητας.

3.2.3. Ενεργειακό Αποτύπωμα

Η Ευρωπαϊκή Ένωση, έχει εγκρίνει δέσμη μέτρων για την ενέργεια και το κλίμα, θέτοντας ως βασικό στόχο (α) τη μείωση των αερίων του θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον 20% και (β) την αύξηση του μεριδίου των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο 20% της συνολικής ενεργειακής κατανάλωσης.

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση, θεωρείται ότι μπορεί να διαδραματίσει ένα κρίσιμο ρόλο στην επίτευξη των πιο πάνω στόχων, δεδομένου ότι το 80% της ενεργειακής κατανάλωσης και εκπομπών CO₂ στην σχετίζονται με αστικές δραστηριότητες. Στο πλαίσιο αυτό, βρίσκεται στην κορυφή των προτεραιοτήτων η προώθηση του «Συμφώνου των Δημάρχων» προκειμένου να ενθαρρυνθούν και να υποστηριχθούν οι προσπάθειες της Τοπικής

Αυτοδιοίκησης στην υλοποίηση αειφόρων ενεργειακών πολιτικών.

Στο πλαίσιο του «Συμφώνου των Δημάρχων», αναγνωρίζεται το ζήτημα της **ενεργειακής διαχείρισης** και της **ενεργειακής αποδοτικότητας** ως κρίσιμο ζήτημα εσωτερικής και τοπικής ανάπτυξης και προβλέπεται η «παρέμβαση» στο σύνολο των δραστηριοτήτων σε επίπεδο τοπικής κοινωνίας. Στη κατεύθυνση αυτή, ενδεικτικά μέτρα μείωσης της κατανάλωσης ενέργειας αφορούν τους παρακάτω τομείς:

Πίνακας 11: Ενδεικτικά μέτρα μείωσης της κατανάλωσης ενέργειας

Τομέας Δράσης	Ενδεικτικές Ενέργειες
Δημοτικά Κτίρια (Κτίρια Υπηρεσιών, Σχολεία, κλπ.)	Ενεργειακή αναβάθμιση και πιστοποίηση των κτιρίων του Δήμου. Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των χρηστών των δημοσίων κτιρίων
Δημοτικός Φωτισμός	Χρήση λαμπτήρων χαμηλής κατανάλωσης για κάλυψη των αναγκών σε δημοτικό φωτισμό, αξιοποίηση νέων τεχνολογιών.
Οικιακός & τριτογενής τομέας	Ενημέρωση / ευαισθητοποίηση του κοινού και λοιπές δράσεις
Οχήματα & μεταφορές	Αστική κινητικότητα, βελτίωση απόδοσης δημοτικού στόλου οχημάτων
Οργάνωση & Διοίκηση	Εφαρμογής Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ISO 14000, EMAS, κλπ.), εφαρμογή ενεργειακών κριτηρίων στις διαδικασίες σύναψης δημοσίων συμβάσεων – «πράσινες προμήθειες»

Πηγή: Δήμος Μεταμόρφωσης

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου, υπογραμμίζεται πως η αναβάθμιση του ζητήματος της ενεργειακής διαχείρισης και της ενεργειακής αποδοτικότητας σε επίπεδο Δήμου, προϋποθέτει προγραμματισμό σε επίπεδο οικονομικών και μη οικονομικών πόρων (ανθρώπινο δυναμικό, οργάνωση, εκπαίδευση, κλπ.), ώστε να μπορέσει να υποστηριχθεί στην πράξη η υλοποίηση δράσεων που θα οδηγήσουν στα αναμενόμενα αποτελέσματα.

3.3. Υποδομές Εκπαίδευσης

3.3.1. Παιδικό και Βρεφικό Σταθμό του Δήμου

Οι Παιδικό Σταθμοί του Δήμου παρέχουν σύγχρονες και ποιοτικές υπηρεσίες με το δυνατότερο χαμηλό κόστος, ενώ σε πολλές περιπτώσεις δίνεται η δυνατότητα απαλλαγής των οικογενειών από την μηνιαία

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

καταβολή οικονομικής εισφοράς σύμφωνα με κοινωνικά κριτήρια. Βασική μας αρχή είναι ν' αντιμετωπίζουμε κάθε παιδί σαν μοναδική προσωπικότητα, γι' αυτό παρέχουμε ένα φιλικό και ασφαλές περιβάλλον με εξειδικευμένο προσωπικό, που κύρια χαρακτηριστικά του είναι, η αγάπη, η γνώση και η εμπειρία.

Οι Παιδικοί Σταθμοί έχουν στόχο:

- ✓ Να παρέχουν ενιαία προσχολική αγωγή σύμφωνα με τα πλέον σύγχρονα επιστημονικά δεδομένα
- ✓ Να βοηθούν τα παιδιά να αναπτυχθούν ολόπλευρα, σωματικά, νοητικά, συναισθηματικά και κοινωνικά.
- ✓ Να εξαλείφουν κατά το δυνατό, τις διαφορές που τυχόν προκύπτουν από το πολιτιστικό και οικονομικό επίπεδο του οικογενειακού τους περιβάλλοντος.
- ✓ Να εξυπηρετούν γονείς και κηδεμόνες και παράλληλα να τους ευαισθητοποιούν πάνω σε θέματα σύγχρονης παιδαγωγικής και ψυχολογίας.
- ✓ Να βοηθούν τα παιδιά προσχολικής ηλικίας στην ομαλή μετάβασή τους από το οικογενειακό στο σχολικό περιβάλλον.
- ✓ Να παρέχουν ημερήσια διατροφή και φροντίδα στα παιδιά που φιλοξενούν τηρώντας τους κανόνες υγιεινής και ασφάλειας.

Οι παιδικοί και οι βρεφονηπιακοί σταθμοί που λειτουργούν στο Δήμο είναι οι παρακάτω:

Βρεφικοί & Παιδικοί Σταθμοί	
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	Ι.Λόχου & Δημητσάνας
2 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	Δομοκού 1
Παιδικοί Σταθμοί	
1 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Ι.Λόχου & Δημητσάνας
3 ^{ος} Παιδικός Σταθμός	Ηρακλείου 22
Βρεφονηπιακοί Σταθμοί	
1 ^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός	Πεύκων και Κυβέλης
2 ^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός	Χαρ. Τρικούπη & Δημητσάνας

Και οι πέντε δομές του Δήμου συμμετέχουν στο πρόγραμμα, Εναρμόνιση Επαγγελματικής και Οικογενειακής Ζωής και δέχονται vouchertων ωφελούμενων των προγραμμάτων. Η λειτουργία τους υποστηρίζεται από Παιδίατρο και λογοθεραπευτή, ενώ ενισχύεται και με προσωπικό με συμβάσεις ορισμένου χρόνου και μέσω

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

κοινωνιολογικής εργασίας του ΟΑΕΔ. Η καθιέρωση της δίχρονης υποχρεωτικής εκπαίδευσης ανέδειξε την ανάγκη αύξησης των θέσεων βρεφών στις δομές του Δήμου. Για την κάλυψη της ανάγκης αυτής σχεδιάζεται η προσθήκη επί πλέον ορόφων στον 1^ο παιδικό και 1^ο βρεφικό σταθμό, που θα λύσει σε σημαντικό βαθμό το κτιριακό πρόβλημα.

Για την ομοιόβαθμη παροχή υπηρεσιών σε όλες τις δομές, έχει καταρτιστεί ενιαίο παιδαγωγικό πρόγραμμα και επισυνάπτεται ως εξής:

ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ	ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ <ul style="list-style-type: none">• Σταδιακή προσαρμογή των παιδιών και εξοικείωση τους με το περιβάλλον και τις παιδαγωγούς• Ατομικές δραστηριότητες για την ενίσχυση του συναισθηματικού δεσμού παιδαγωγού- βρέφους-νηπίου• Τήρηση κανόνων υγιεινής
ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ	ΦΘΙΝΟΠΩΡΟ <ul style="list-style-type: none">• Αλλαγές στη φύση• Πρωτοβρόχια -ουράνιο τόξο• Φρούτο• Τρύγος- σταφύλι ΖΩΑ ΤΟΥ ΑΓΡΟΚΤΗΜΑΤΟΣ 28 ^η ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ
ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ	ΣΥΝΑΙΣΘΗΜΑΤΑ <ul style="list-style-type: none">• Αναγνώριση και διαχείριση συναισθημάτων ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑ <ul style="list-style-type: none">• Συστήνω την οικογένεια μου ΣΠΟΡΑ-ΕΛΙΑ (βιωματική μάθηση) <ul style="list-style-type: none">• Τι χρειάζεται ο σπόρος για να μεγαλώσει• Η ελιά και τα παράγωγά της
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ	ΧΡΙΣΤΟΥΓΕΝΝΑ <ul style="list-style-type: none">• Ήθη και έθιμα Χριστουγέννων• Ατομικές και ομαδικές δραστηριότητες και κατασκευές
ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ	ΧΕΙΜΩΝΑΣ <ul style="list-style-type: none">• Αλλαγές στο περιβάλλον• Τα ρούχα του χειμώνα• Τα ζώα των πάγων ΤΟ ΣΩΜΑ ΜΟΥ <ul style="list-style-type: none">• Τα μέρη του σώματος• Αισθήσεις
ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ	ΑΜΥΓΔΑΛΙΑ ΑΠΟΚΡΙΕΣ <ul style="list-style-type: none">• Φυλές-Διαφορετικότητα

ΜΑΡΤΙΟΣ	<p>ΥΓΙΕΙΝΗ ΔΙΑΤΡΟΦΗ</p> <ul style="list-style-type: none"> Ψωμί (βιωματική μάθηση) <p>ΣΧΗΜΑΤΑ 25^η ΜΑΡΤΙΟΥ</p>
ΑΠΡΙΛΙΟΣ	<p>ΑΝΟΙΞΗ</p> <ul style="list-style-type: none"> Αλλαγές στη φύση Φρούτα της άνοιξης <p>ΠΑΣΧΑ</p> <ul style="list-style-type: none"> Ήθη και έθιμα του Πάσχα
ΜΑΙΟΣ	<p>ΥΓΙΕΙΝΗ ΔΙΑΤΡΟΦΗ</p> <ul style="list-style-type: none"> Διατροφική αξία των γαλακτοκομικών προϊόντων <p>ΓΙΟΡΤΗ ΤΗΣ ΜΗΤΕΡΑΣ</p> <p>ΑΝΟΙΞΗ</p> <ul style="list-style-type: none"> Η φύση «ξυπνάει» Λουλούδια Έντομα Χελιδόνι
ΙΟΥΝΙΟΣ-ΙΟΥΛΙΟΣ	<p>ΚΑΛΟΚΑΙΡΙ</p> <ul style="list-style-type: none"> Αλλαγές στη φύση Φρούτα Ρούχα καλοκαιρινά Ζώα του Βυθού Παιχνίδια στον κήπο με νερό <p>ΓΙΟΡΤΗ ΤΟΥ ΠΑΤΕΡΑ</p>

3.3.2. Α/θμια και Β/θμια Εκπαίδευση

Στο Δήμο Μεταμόρφωσης λειτουργούν σχολικές μονάδες της Α/θμιας και Β/θμιας Εκπαίδευσης, όπως περιγράφονται:

ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΑ	
1 ^ο Νηπιαγωγείο	Ήβης και Τατοΐου
2 ^ο Νηπιαγωγείο	Αθηνάς & Αυλώνας
3 ^ο Νηπιαγωγείο	Ηλίας 27
4 ^ο Νηπιαγωγείο	Αγ. Βαρβάρας & Δ. Γλυνού
5 ^ο Νηπιαγωγείο	Φιλίππου 7
6 ^ο Νηπιαγωγείο	Ψυτταλείας & Ρήγα Φεραίου
7 ^ο Νηπιαγωγείο	Ιερού Λόχου 7 & Ιπποκράτους
8 ^ο Νηπιαγωγείο	Ιερού Λόχου 11 & Ιπποκράτους
9 ^ο Νηπιαγωγείο	Αδριανείου & Τυμφρηστού
ΔΗΜΟΤΙΚΑ	
1 ^ο Δημοτικό Σχολείο	Ι. Κόττου 34
2 ^ο Δημοτικό Σχολείο	Αγ. Βαρβάρας & Σολωμού
3 ^ο Δημοτικό Σχολείο	Κοζάνης 16
4 ^ο Δημοτικό Σχολείο	Αθηνάς & Αυλώνας

5 ^ο Δημοτικό Σχολείο	Αδριανείου 11
6 ^ο Δημοτικό Σχολείο	Πάρνηθος 24
7 ^ο Δημοτικό Σχολείο	Ιερού Λόχου 7 & Ιπποκράτους
ΓΥΜΝΑΣΙΑ	
1 ^ο Γυμνάσιο	Κορίνθου 4 & Χείρωνος
2 ^ο Γυμνάσιο	Ευβοίας & Ηλίας
3 ^ο Γυμνάσιο	Αγ. Νεκταρίου 71/75
4 ^ο Γυμνάσιο	Ιπποκράτους & Ασκληπιού 24
ΛΥΚΕΙΑ	
1 ^ο Λύκειο	Ι. Ράλλη 6 & Τατοίου
2 ^ο Λύκειο	Αγ. Νεκταρίου 71-75
ΕΙΔΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ	
Ειδικό Σχολείο	Ηροδότου 1 και Πλούτωνος

Επίσης, λειτουργεί και ένα Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΙΕΚ) και εδρεύει επί της οδού Κορίνθου 4 & Χείρωνος.

3.4. Κοινωνικές Δομές

3.4.1. Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης έχει οργανώσει ένα σημαντικό δίκτυο κοινωνικών υπηρεσιών, για τις ευαίσθητες ομάδες κατοίκων. Λειτουργεί Κέντρο Κοινότητας, Κοινωνικό Παντοπωλείο και Συσσίτιο, Κοινωνικό Φαρμακείο, Γραφείο ανέργων, ΚΑΠΗ, Παιδικούς -βρεφικούς- βρεφονηπιακούς σταθμούς, Συμβουλευτικό σταθμό για την άνοια, ΚΕΠ Υγείας.

Οι κοινωνικές δομές συμβάλλουν αφενός στην κάλυψη των καθημερινών αναγκών των ωφελούμενων (κοινωνικό παντοπωλείο, συσσίτιο, επιδοματική πολιτική, κοινωνικό φαρμακείο κ.λ.π.), και αφετέρου στην κινητοποίηση καθώς και στην στήριξη τους, για την ενσωμάτωση τους στο κοινωνικό σύνολο (γραφείο ανέργων, γραφείο ψυχολογικής και κοινωνικής στήριξης, συμβουλευτικός σταθμός για την άνοια, ΚΕΠ Υγείας, ΚΑΠΗ, βρεφονηπιακοί σταθμοί, το πρόγραμμα στήριξης των μαθητών κ,λ.π.).

Επιπρόσθετα, όσον αφορά την πρωτοβάθμια φροντίδα υγείας, έχει παραχωρηθεί το κτίριο που στέγαζε τα Δημοτικά Ιατρεία, για την λειτουργία του Τοπικού Ιατρείου Μεταμόρφωσης σε συνεργασία με το Κέντρο Υγείας Ν. Φιλαδέλφειας.

Η Δ/ση Κοινωνικής Πολιτικής & Προαγωγής Δημ. Υγείας, υλοποιεί μια σειρά από δράσεις και λειτουργεί δομές με σκοπό την προαγωγή και την προάσπιση της υγείας των κατοίκων του Δήμου. Συνεργάζεται με φορείς του ιδιωτικού τομέα, οργανώσεις, μκο για την παροχή υπηρεσιών υγείας, την πραγματοποίηση ενημερωτικών ημερίδων και δράσεων για θέματα υγείας, προληπτικών εξετάσεων (μαστογραφίες με την κινητή μονάδα

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

μαστογράφου της Ελληνικής Αντικαρκινικής Εταιρείας, Πνευμονιολογική εταιρεία κ.λ.π.), αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Ογκολογικό Νοσοκομείο «Άγ.Ανάργυροι» και το Σύλλογο «Κωστάκης Μεσογίτης».

Υλοποιεί δράσεις ευαισθητοποίησης της τοπικής κοινωνίας μέσα από καλλιτεχνικές δράσεις (Παράσταση του Βασιλικού, σε συνεργασία με την Ελληνική Αντικαρκινική εταιρεία, Παγκόσμια ημέρα παιδικού καρκίνου- ενημέρωση για δότες μυελού των οστών κ.λ.π)

Επίσης για την προαγωγή υγείας των κατοίκων ο Δήμος Μεταμόρφωσης είναι μέλος του **Διαδημοτικού δικτύου υγιών πόλεων (ΕΔΔΥΠΠΥ)** και υλοποιεί σε συνεργασία με το δίκτυο αλλά και άλλους φορείς προγράμματα προαγωγής υγείας (ελληνική αντικαρκινική εταιρεία, σύλλογος σκελετικής υγείας πεταλούδα κ.λ.π.). Πρόσφατα, ο Δήμος προέβει στην αγορά ενός **υπερηχοτομογράφου** για την πρόληψη σημαντικών προβλημάτων υγείας και δυνατότητα ελέγχου των κατοίκων στα πλαίσια προληπτικών εξετάσεων.

Ο Δήμος, για την προβολή των δράσεων του, συμμετέχει σε συνέδρια (ΕΔΔΥΠΠΥ και ΚΕΠ Υγείας) και πραγματοποιεί ημερίδες σε συνεργασία με το Κέντρο Κοινότητας και το γραφείο ψυχολογικής υποστήριξης, όπου παρουσιάζονται στοιχεία σχετικά με τους δείκτες υγείας του πληθυσμού για συγκεκριμένες ασθένειες.

3.4.1.1. Κέντρα Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων - Κ.Α.Π.Η.

Τα ΚΑΠΗ παρέχουν υπηρεσίες στους κατοίκους άνω των 60 ετών.

Σκοπός τους είναι να λειτουργούν με τις σύγχρονες αρχές, αντιλήψεις και μεθόδους παροχής κοινωνικών υπηρεσιών που είναι:

- Η παροχή εξωϊδρυματικής προστασίας στα ηλικιωμένα άτομα της περιοχής του Δήμου Μεταμόρφωσης, η βελτίωση της ποιότητας ζωής των ηλικιωμένων μέσα από τη συντροφικότητα, την ενασχόληση, την ψυχαγωγία, την ανάπτυξη πολιτιστικών και κοινωνικών πρωτοβουλιών.
- Η παραμονή των ηλικιωμένων ως αυτόνομα, ισότιμα και ενεργά μέλη της κοινωνίας.
- Η προστασία σε άτομα ή ομάδες, με προγράμματα πρόληψης και αποκατάστασης. Η διατήρηση και συνοχή της λειτουργίας της οικογένειας.
- Η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του ευρύτερου κοινού και των ειδικών φορέων, σχετικά με τα προβλήματα και τις ανάγκες των ηλικιωμένων.

Στον Δήμο Μεταμόρφωσης λειτουργούν τέσσερα Κέντρα Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.).

1^ο ΚΑΠΗ:

Στεγάζεται σε μισθωμένο κτίριο, προσβάσιμο, επί της οδού Κ. Βάρναλη 34. Έχει συνολικά 743 μέλη και

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

στελεχώνεται από φυσιοθεραπευτή. Στο κτίριο λειτουργεί οργανωμένο φυσιοθεραπευτήριο. Το Ιατρείο λειτουργεί δύο φορές την εβδομάδα για την εξυπηρέτηση των μελών του, παρέχοντας συνταγογράφηση, παραπεμπτικά και συμβουλευτική από Ιατρό Παθολόγο, ενώ μια φορά την εβδομάδα πραγματοποιείται μέτρηση ζωτικών σημείων από νοσηλεύτρια.

Το γραφείο της κοινωνικής υπηρεσίας λειτουργεί δύο φορές την εβδομάδα παρέχοντας υποστήριξη σε κοινωνικοπρονοιακά θέματα.

2° ΚΑΠΗ:

Στεγάζεται σε μισθωμένο κτίριο, προσβάσιμο, επί των οδών Πευκών & Ναυαρίνου. Έχει συνολικά 497 μέλη και στελεχώνεται από φυσιοθεραπευτή. Στο κτίριο λειτουργεί οργανωμένο φυσιοθεραπευτήριο. Το Ιατρείο λειτουργεί δύο φορές την εβδομάδα για την εξυπηρέτηση των μελών του, παρέχοντας συνταγογράφηση, παραπεμπτικά και συμβουλευτική από Ιατρό Παθολόγο, ενώ μια φορά την εβδομάδα πραγματοποιείται μέτρηση ζωτικών σημείων από νοσηλεύτρια.

Το γραφείο της κοινωνικής υπηρεσίας λειτουργεί δύο φορές την εβδομάδα παρέχοντας υποστήριξη σε κοινωνικοπρονοιακά θέματα

3° ΚΑΠΗ:

Στεγάζεται σε μισθωμένο κτίριο, προσβάσιμο επί της οδού Δημοκρίτου 16. Έχει 379 μέλη. Δεν διαθέτει μόνιμη στελέχωση, όμως η λειτουργία του εξασφαλίζεται με την παρουσία στελεχών είτε μέσω του προγράμματος κοινωφελούς εργασίας του ΟΑΕΔ, είτε μέσω συμβάσεων ορισμένου χρόνου και από προσωπικό της Δ/σης. Πρόσφατα ολοκληρώθηκε ο εξοπλισμός του φυσιοθεραπευτηρίου. Το Ιατρείο λειτουργεί δύο φορές την εβδομάδα για την εξυπηρέτηση των μελών του, παρέχοντας συνταγογράφηση, παραπεμπτικά και συμβουλευτική από Ιατρό Παθολόγο, ενώ μια φορά την εβδομάδα πραγματοποιείται μέτρηση ζωτικών σημείων από νοσηλεύτρια.

Το γραφείο της κοινωνικής υπηρεσίας λειτουργεί δύο φορές την εβδομάδα παρέχοντας υποστήριξη σε κοινωνικοπρονοιακά θέματα

4° ΚΑΠΗ:

Στεγάζεται σε μισθωμένο κτίριο, προσβάσιμο επί της οδού Σπάρτης 5. Έχει 366 μέλη. Στελεχώνεται από Κοινωνική Λειτουργό. Πρόσφατα ολοκληρώθηκε ο εξοπλισμός του φυσιοθεραπευτηρίου. Το Ιατρείο λειτουργεί δύο φορές την εβδομάδα για την εξυπηρέτηση των μελών του ΚΑΠΗ, παρέχοντας συνταγογράφηση, παραπεμπτικά και συμβουλευτική από Ιατρό Παθολόγο, ενώ μια φορά την εβδομάδα πραγματοποιείται μέτρηση ζωτικών σημείων από νοσηλεύτρια.

Στα ΚΑΠΗ λειτουργεί καθημερινά κυλικείο που προσφέρει δωρεάν στα μέλη ροφήματα και αναψυκτικά. Τα μέλη εκπροσωπούνται από τριμελή επιτροπή που εκλέγεται με ψηφοφορία από τα μέλη κάθε δύο χρόνια. Τα μέλη σε συνεργασία με το τμήμα κοινωνικής πολιτικής διοργανώνουν εκδηλώσεις (παγκόσμια ημέρα γ' ηλικίας, τοικνοπέμπτη, γιορτή του κλείδωνα, απόκριες, κοπή βασιλόπιτας κ.λ.π.), ημερήσιες εκδρομές, 10 θαλάσσια μπάνια ανά ΚΑΠΗ για 50 άτομα, περίπατους με δαπάνες που βαρύνουν τον προϋπολογισμό του Δήμου. Επίσης, οργανώνονται σε συνεργασία με τις τριμελείς επιτροπές, ημερίδες για ενημέρωση των μελών για θέματα που αφορούν την υγεία τους, για προώθηση της ενεργούς γήρανσης (ημέρα θετικής σκέψης) σε συνεργασία με επαγγελματίες υγείας, εταιρείες, οργανώσεις (Αντικαρκινική εταιρεία, ΕΔΔΥΠΠΥ κλπ). Λειτουργεί χορωδία, θεατρική ομάδα, ομάδα χορού, ομάδα γυναικών με σκοπό την ενεργοποίηση των μελών. Οι δομές έχουν ενταχθεί και έλαβαν χρηματοδότηση για «**Προμήθεια υλικών και εξοπλισμού για την υλοποίηση του** προγράμματος «Ανάπτυξη - Αναβάθμιση Στοχευμένων Κοινωνικών Υποδομών και Υποδομών Υγείας» του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος Αττική 2014-2020 της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Αττικής», στο Δήμο Μεταμόρφωσης. Από το πρόγραμμα αυτό χρηματοδοτήθηκε η αλλαγή και συμπλήρωση του εξοπλισμού του 1^{ου} ΚΑΠΗ, η τοποθέτηση ηχοσυστημάτων και συστημάτων προβολής σε όλα τα ΚΑΠΗ. Επίσης, ο Δήμος έχει υιοθετήσει την πρωτοβουλία του Ινστιτούτου Prolepsis για την αντιμετώπιση της κοινωνικής απομόνωσης και της μοναξιάς των ατόμων Τρίτης Ηλικίας. Μέσα από το πρόγραμμα Φιλία σε κάθε Ηλικία, στοχεύουμε στην καταπολέμηση της μοναξιάς μέσω της δημιουργίας δεσμών φιλίας, διασυνδέοντας εθελοντές με άτομα άνω των 65 που βιώνουν μοναξιά ή και κοινωνική απομόνωση. Τέλος, σχεδιάζεται η εφαρμογή προγραμμάτων άθλησης στην γ' ηλικία, μέσα από τα προγράμματα μαζικού αθλητισμού, κινησιοθεραπείας (από τους φυσιοθεραπευτές), νοητικής ενδυνάμωσης και θετικής σκέψης.

3.4.1.2. Κέντρο Κοινότητας

Κέντρο Κοινότητας: Το Κέντρο Κοινότητας του Δήμου Μεταμόρφωσης, στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτίριο, σε χώρο διακριτό, προσβάσιμο σε άτομα με αναπηρία ή εμποδιζόμενα άτομα χώρο, επί της οδού Κορίνθου 21.

Το Κέντρο Κοινότητας του Δήμου Μεταμόρφωσης έχει στόχο την ανάπτυξη ενός τοπικού σημείου αναφοράς για την υποδοχή, εξυπηρέτηση και διασύνδεση των πολιτών με όλα τα κοινωνικά προγράμματα και υπηρεσίες που υλοποιούνται στην περιοχή και παρέχει τις ακόλουθες υπηρεσίες:

Α) Υποδοχή -Ενημέρωση - Υποστήριξη των πολιτών (η υποδοχή, καταγραφή και εξυπηρέτηση των ωφελούμενων, θα γίνεται μέσω ηλεκτρονικού συστήματος το οποίο έχει εγκατασταθεί και υποστηρίζει τη λειτουργία της Κοινωνικής Υπηρεσίας, που εξασφαλίζει τη δυνατότητα συγκέντρωσης στοιχείων για το αριθμό

και τον τρόπο εξυπηρέτησής τους.)

Β) Συνεργασία με Υπηρεσίες και Δομές

Γ) Παροχή Υπηρεσιών που θα αποσκοπούν στη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και θα διασφαλίζουν την κοινωνική ένταξη των ωφελουμένων.

Δ) Υποβολή αιτήσεων για επιδόματα του ΟΠΕΚΑ (Ελάχιστο εγγυημένο εισόδημα, επίδομα στέγασης, προνοιακά επιδόματα).

Ειδικότερα:

Το Κέντρο μέσω παραπομπών **διασυνδέει** τα ωφελούμενα άτομα - πολίτες του Δήμου Μεταμόρφωσης με επιμέρους φορείς και υπηρεσίες (υπηρεσίες ΟΤΑ, δημόσιες υπηρεσίες, εθελοντικές οργανώσεις, οργανισμούς κοινωνικού χαρακτήρα κλπ) για την εξυπηρέτηση των αναγκών τους (πχ. Ανοικτό Κέντρο Ημερήσιας Υποδοχής Αστέγων Δήμου Μεταμόρφωσης, Ξενώνες κακοποιημένων γυναικών και θυμάτων διακίνησης και εμπορίας ανθρώπων, κοινωνικά φροντιστήρια, δομές ψυχικής υγείας, δομές ΑμΕΑ, βρεφονηπιακοί και παιδικοί σταθμοί, προγράμματα για ηλικιωμένους, προγράμματα για Ρομά, προγράμματα για μετανάστες), τις κοινωνικές δομές του Δήμου: Κοινωνικό Παντοπωλείο, Συσσίτιο, Κοινωνικό Φαρμακείο).

Επίσης, λειτουργεί ως χώρος συγκέντρωσης της κοινότητας, μέσω της διοργάνωσης εκδηλώσεων για ενημέρωση και ευαισθητοποίηση.

Επιπρόσθετα, **γίνεται παραπομπή αιτημάτων:**

α) σε υπηρεσίες απασχόλησης (π.χ.ΟΑΕΔ) για την ένταξη των ωφελούμενων σε προγράμματα κατάρτισης, δράσεις απασχόλησης, επιμορφωτικά σεμινάρια.

β) σε φορείς αρμόδιους για την εφαρμογή προγραμμάτων της Γενικής Γραμματείας Δια Βίου Μάθησης και Νέας Γενιάς.

γ) στο Γραφείο Ανέργων που λειτουργεί στη Δ/νση Κοινωνικής Πολιτικής.

Στελεχώνεται από τρεις υπαλλήλους με τις εξής ειδικότητες:

1.Κοινωνικός λειτουργός, ΠΕ/ΤΕ Κοινωνικής εργασίας με άδεια άσκησης επαγγέλματος, πλήρους απασχόλησης, που εκτελεί χρέη συντονιστή, θα είναι υπεύθυνος υλοποίησης των προγραμμάτων και των δράσεων, ενώ θα μεριμνά για την εύρυθμη λειτουργία του Κέντρου

2. Κοινωνιολόγος ή Κοινωνικής Πολιτικής, ΠΕ, δύο με εμπειρία σε θέματα κοινωνικής πολιτικής και κοινωνικής προστασίας ενώ έχει ολοκληρωθεί η πρόσληψη και νέου στελέχους για την επέκταση του Κέντρου Κοινότητας και την υλοποίηση της δράσης ΟΦΗΛΙ.

Η εποπτεία και ο έλεγχος του Κέντρου Κοινότητας, ως προς την υλοποίηση του φυσικού οικονομικού και διοικητικού αντικειμένου ασκείται από τις αρμόδιες Δ/σεις του Δήμου, με τις οποίες έχει άμεση

συνεργασία.Ο συνολικός αριθμός ωφελούμενων του Κέντρου Κοινότητας από 14/3/2017 έως 30/9/2020 ανέρχεται στους 1.521.

3.4.1.3. Γραφείο Ανέργων

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης για την υποστήριξη του Δημότη στην αντιμετώπιση της ανεργίας λειτουργεί **Γραφείο Υποστήριξης Ανέργων** παρέχοντας διάφορες υπηρεσίες. Η εγκατάσταση μεγάλων εταιρειών στην περιοχή αποτέλεσε σημαντικό παράγοντα για την προσέλκυση και την εγκατάσταση σημαντικού αριθμού οικονομικών μεταναστών.

Η οικονομική κρίση και η συρρίκνωση του κύκλου εργασιών των εταιριών οδήγησε στην αύξηση της ανεργίας με αποτέλεσμα να υπάρξει ένας σημαντικός αριθμός ανέργων – με χαρακτηριστικά χαμηλού εκπαιδευτικού επιπέδου - και αδυναμία πρόσβασης στην αγορά εργασίας.

Το Γραφείο ανέργων, λειτουργεί υπό την εποπτεία και συντονισμό της Δ/σης Κοινωνικής Πολιτικής, όπου παρέχεται: ενθάρρυνση και ενεργοποίηση για την ανάληψη πρωτοβουλιών σε θέματα που αφορούν τους άνεργους, την διερεύνηση των επαγγελματικών δεξιοτήτων, ικανοτήτων, των κλίσεων και ενδιαφερόντων τους. Υπάρχει η όσο το δυνατό ενημέρωση για θέσεις εργασίας, στο δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, καθώς και τεχνική βοήθεια για θέματα που αφορούν τη συμπλήρωση και υποβολή αιτήσεων, σύνταξη βιογραφικών κ.λ.π. Συνεργάζεται με την τοπική αγορά εργασίας για την ένταξη ανέργων.

Βασικός στόχος του γραφείου, αποτελεί η ενίσχυση της απασχόλησης μέσα από τη σύνδεση της τοπικής επιχειρηματικότητας και της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, έτσι ώστε να αντιμετωπιστεί όσο το δυνατό το πρόβλημα της ανεργίας.

Από το Γραφείο Ανέργων παρέχεται:

- γενική συμβουλευτική υποστήριξη για την ένταξη στην αγορά εργασίας, υπηρεσίες επαγγελματικού προσανατολισμού κ.α.
- Εξατομικευμένη προσέγγιση (διάγνωση και καταγραφή των αναγκών των ανέργων).
- Συμβουλευτική εργασίας – Ψυχοκοινωνική στήριξη (ενδυνάμωση του ατόμου για την αντιμετώπιση των προβλημάτων,κινητοποίησή του για λήψη αποφάσεων, ανάληψη ευθυνών και δράσεων,επαναπροσδιορισμό στόχων).
- Σύνταξη Βιογραφικού Σημειώματος και Συνοδευτικής Επιστολής
- Πληροφόρηση σχετικά με τις προκηρύξεις θέσεων εργασίας από το Α.Σ.Ε.Π. για τον ευρύτερο δημόσιο τομέα

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- Ενημέρωση για τη διαδικασία συμμετοχής στις προκηρύξεις (κριτήρια, απαραίτητα δικαιολογητικά, μοριοδότηση, βοήθεια στη συμπλήρωση της ανάλογης αίτησης).
- Εκμάθηση Τεχνικών Αναζήτησης Εργασίας στον ιδιωτικό και στο δημόσιο τομέα.
- Τεχνικές υποστήριξης για τη διαδικασία της συνέντευξης
- Πληροφόρηση σχετικά με θέματα Επαγγελματικού Προσανατολισμού
- Ενημέρωση για ευκαιρίες κατάρτισης, εκπαίδευσης και μεταπτυχιακών σπουδών.
- Εργαστήρια κατάρτισης ανέργων άνω των 50 ετών και διασύνδεση με ΚΕΚ.

Αναπτύσσει συνεργασίες και διασύνδεση:

- Δομές πρόωθησης στην απασχόληση
- Φορείς εκπαίδευσης και κατάρτισης
- Επιχειρήσεις της ευρύτερης περιοχής
- Φορείς κοινωνικής φροντίδας

Το γραφείο ανέργων στελεχώνεται από Κοινωνικό Λειτουργό με εμπειρία στην εργασιακή συμβουλευτική και συνεργάζεται με το Κέντρο Κοινότητας. Η δομή ενισχύεται από προσωπικό μέσω της κοινωφελούς εργασίας του ΟΑΕΔ. Σχεδιάζεται επέκταση της λειτουργίας του Γραφείου ανέργων με αναζήτηση θέσεων εργασίας στον ιδιωτικό τομέα και διασύνδεση των ανέργων.

3.4.1.4. Συμβουλευτικός Σταθμός Άνοιας

Ο Συμβουλευτικός Σταθμός για την άνοια λειτουργεί με σκοπό την υποστήριξη και την εξυπηρέτηση ατόμων με προβλήματα μνήμης και Άνοια καθώς και για τους φροντιστές τους. Λειτουργεί σε συνεργασία με την Εταιρεία Alzheimer Αθηνών και το Εθνικό Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων Προαγωγής Υγείας (ΕΔΔΥΠΠΥ). Στεγάζεται σε χώρο προσβάσιμο, επί της οδού Κορίνθου 21 και λειτουργεί υπό την εποπτεία του Γραφείου Ψυχολογική Υποστήριξης.

Στον συμβουλευτικό Σταθμό **προσφέρονται οι παρακάτω δωρεάν υπηρεσίες:**

- Αξιολόγηση της μνήμης και άλλων νοητικών λειτουργιών, νευροψυχολογική εκτίμηση άνοιας (ιατρείο μνήμης).
- Ομάδες νοητικής ενδυνάμωσης και ψυχοκοινωνικής στήριξης που λειτουργούν σε επίπεδο πρόληψης για την άνοια (χρήση νέων τεχνολογιών).
- Νοητική ενδυνάμωση με χρήση του ειδικού λογισμικού LLM Care σε tablet

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- Ατομικές συνεδρίες νοητικής ενδυνάμωσης
- Ομάδες δημιουργικής απασχόλησης, θεραπείες τέχνης, γυμναστική.
- Ψυχολογική υποστήριξη και ψυχοεκπαίδευση φροντιστών ή συγγενών ατόμων με άνοια

Πραγματοποιούνται στα ΚΑΠΗ, ενημερωτικές ομιλίες για την Άνοια και τη λειτουργία του Συμβουλευτικού Σταθμού για την Άνοια, εργαστήρια για την κατάθλιψη, το άγχος και τη θετική σκέψη.

Απευθύνεται σε:

- ✓ Άτομα άνω των 65 ετών που επιθυμούν να εξεταστούν και να συμμετέχουν σε δράσεις πρόληψης
- ✓ Άτομα με άνοια
- ✓ Φροντιστές ή συγγενείς ατόμων με άνοια
- ✓ Άτομα που ενδιαφέρονται να ενημερωθούν ή να εκπαιδευτούν στον τομέα της άνοιας

Στελεχώνεται από ψυχολόγο, νευρολόγο, νοσηλεύτες, εθελοντές, ανθρωπιστικούς και κοινωνικούς επιστήμονες, ενώ η λειτουργία του ενισχύεται και από προσωπικό μέσω της κοινωφελούς εργασίας.

Συνολικά μέχρι στιγμής έχουν εξεταστεί 185 άτομα.

Το έργο του Συμβουλευτικού Σταθμού για την άνοια του Δήμου Μεταμόρφωσης έχει παρουσιαστεί στο Συνέδριο του Εθνικού Διαδημοτικού Δικτύου Υγιών Πόλεων που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα το 2019.

Για την ενίσχυση του έργου του, πρόσφατα έγινε η προμήθεια του προγράμματος νοητικής ενδυνάμωσης με το **ειδικό λογισμικό LLM CARE**, που υλοποιείται με την υποστήριξη του ΕΔΔΥΠΠΥ και σε συνεργασία με το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης – ΑΠΘ.

Το LLM Care είναι ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Νοητικής και Σωματικής Ενδυνάμωσης, μία καινοτόμος υπηρεσία κοινωνικής φροντίδας, που βασίζεται σε σύγχρονες τεχνολογίες και προσφέρει μια ενοποιημένη λύση για τη βελτίωση της νοητικής και σωματικής κατάστασης των ευαίσθητων πληθυσμιακών ομάδων.

Τα προβλήματα νοητικής έκπτωσης δημιουργούν κοινωνική απομόνωση. Πολλά ηλικιωμένα άτομα με χρόνια προβλήματα ή με συμπτώματα άνοιας αντιμετωπίζουν τέτοια προβλήματα.

Με την υλοποίηση του προγράμματος παρέχεται φροντίδα υγείας και εκπαιδευτική ενίσχυση στα άτομα αυτά με την αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών, προκειμένου να ενισχυθεί η λειτουργικότητα τέτοιων πληθυσμιακών ομάδων, να προαχθεί η νοητική τους υγεία, να προληφθεί η περαιτέρω επιδείνωση και ο αποκλεισμός τους.

Μέσω του προγράμματος Νοητικής Ενδυνάμωσης και με τη χρήση νέων τεχνολογιών (tablet), δίνεται η δυνατότητα να εισαχθεί η καινοτομία στις υπηρεσίες παροχής κοινωνικής φροντίδας και να αναβαθμιστεί το επίπεδο κοινωνικής πολιτικής και προαγωγής της υγείας. Τα επιστημονικά δεδομένα έχουν αναδείξει τη νοητική και σωματική ενδυνάμωση ως μία μη φαρμακευτική παρέμβαση που συμβάλλει αποτελεσματικά στη

βελτίωση των νοητικών λειτουργιών. Για την υλοποίηση της δράσης αυτής μέσω χορηγιών εξασφαλίστηκαν τάμπλετ για τους ωφελούμενους του Συμβουλευτικού σταθμού.

Ο εμπλουτισμός των ομάδων νοητικής ενδυνάμωσης με νέα προγράμματα όπως δημιουργική απασχόληση, εργοθεραπεία, θεραπείες τέχνης, προγράμματα ειδικής γυμναστικής καθώς και η δημιουργία μιας νέας ομάδας υποστήριξης φροντιστών ή συγγενών ατόμων με άνοια που θα παρέχει ψυχολογική υποστήριξη και ψυχοεκπαίδευση, αποτελούν τους μελλοντικούς στόχους του προγράμματος. Τα επιστημονικά δεδομένα έχουν αναδείξει τη νοητική και σωματική ενδυνάμωση ως μία μη φαρμακευτική παρέμβαση που συμβάλλει αποτελεσματικά στη βελτίωση των νοητικών λειτουργιών

3. 4.1.5. ΚΕΠ ΥΓΕΙΑΣ

Το πρόγραμμα αυτό υλοποιείται σε συνεργασία με το Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων- Προαγωγής Υγείας. Βασικό μέλημα του Προγράμματος είναι η ενημέρωση, η κινητοποίηση και ο προσανατολισμός σε δομές υγείας, όλων των πολιτών ανεξαρτήτως ασφαλιστικής ικανότητας, καθώς και η διοργάνωση προληπτικών εξετάσεων σε έντεκα σοβαρά νοσήματα στα οποία έχει αποδειχθεί ότι η προληπτική παρέμβαση είναι αποτελεσματική. Τα νοσήματα αυτά είναι:

- ✓ Πρόληψη ανευρύσματος κοιλιακής αορτής
- ✓ Πρόληψη καρκίνου του παχέος εντέρου
- ✓ Πρόληψη καρκίνου του μαστού
- ✓ Πρόληψη καρκίνου του προστάτη
- ✓ Πρόληψη Κατάθλιψης
- ✓ Πρόληψη Οστεοπόρωσης
- ✓ Πρόληψη καρκίνου του τραχήλου της μήτρας
- ✓ Πρόληψη καρδιαγγειακών νοσημάτων
- ✓ Πρόληψη μελανώματος
- ✓ Πρόληψη Άνοιας
- ✓ Πρόληψη Χρόνιας Αποφρακτικής Πνευμονοπάθειας (ΧΑΠ)

Το πρόγραμμα εστιάζει σε διοργάνωση δράσεων πρόληψης και προαγωγής υγείας και γενικότερα στην Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας.

Οι ωφελούμενοι μπορούν να ενημερώνονται και να συμμετέχουν στο πρόγραμμα με την εγγραφή τους στο ειδικό λογισμικό του ΚΕΠ ΥΓΕΙΑΣ. Το λογισμικό δίνει τη δυνατότητα επικοινωνίας με τους Δημότες, εκτός από email και μέσω SMS. Το λογισμικό μετά την εγγραφή θα μπορεί να τους ενημερώνει με την αποστολή SMS, (π.χ

για όσους δεν έχουν e-mail), για την επανάληψη της προληπτικής τους εξέτασης ή για οποιαδήποτε άλλη πληροφορία.

Με τη χρήση του λογισμικού, το ΚΕΠ Υγείας του Δήμου έχει τη δυνατότητα:

- ❖ Καταχώρησης Δημοτών στο ηλεκτρονικό σύστημα- δημιουργία ξεχωριστού ηλεκτρονικού ιατρικού φακέλου ανά δημότη.
- ❖ Ενημέρωση των Δημοτών για τα έντεκα νοσήματα που χρήζουν δια βίου έλεγχο αυτόματα από το σύστημα και υπενθύμιση σε προκαθορισμένους χρόνους εκ νέου αν δεν έχουν προχωρήσει στις απαραίτητες εξετάσεις που τους έχουν προταθεί βάσει των πρωτοκόλλων του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας.
- ❖ Οργάνωσης προληπτικών εξετάσεων στους δημότες.
- ❖ Παροχής Υπηρεσιών συμβουλευτικής υποστήριξης βάσει των πρωτοκόλλων υγείας για τα έντεκα νοσήματα.
- ❖ Δυνατότητα διαχείρισης αιτημάτων των δημοτών με σκοπό τη βελτίωση των υπηρεσιών του δήμου.
- ❖ Ανάπτυξης προγραμμάτων αγωγής και προαγωγής της υγείας.
- ❖ Συστήματα παρόχων-ιατρών, εγγεγραμμένων συνεργατών στο ΚΕΠ Υγείας, όπου μπορούν εύκολα να απευθύνονται οι δημότες που δεν έχουν προσωπικό θεράποντα ιατρό της κατάλληλης ειδικότητας.

Επιπρόσθετα, λειτουργεί ιστοσελίδα στο facebook με σκοπό την ενημέρωση των δημοτών για δράσεις πρόληψης και προαγωγής υγείας. Η δομή στεγάζεται επί της οδού Κορίνθου 21 και η λειτουργία της υποστηρίζεται από προσωπικό του τμήματος Κοινωνικής Πολιτικής (ψυχολόγο, κοινωνικό λειτουργό, νοσηλεύτη).

Οι δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των κατοίκων για την παρακολούθηση της υγείας τους μέσω προληπτικών εξετάσεων και η δημιουργία δικτύου παρόχων υγείας για τη συμμετοχή τους στο πρόγραμμα ΚΕΠ Υγείας και την παροχή δωρεάν υπηρεσιών σε οικονομικά αδύνατους, αποτελούν τους μελλοντικούς στόχους της δομής.

3. 4.1.6. Κοινωνικό Παντοπωλείο

Η δομή Κοινωνικού Παντοπωλείου – Συσσιτίου του Δήμου Μεταμόρφωσης, στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτίριο, εποπτεύεται από τη Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής του δήμου, σε χώρο διακριτό, προσβάσιμο σε άτομα με αναπηρία ή εμποδιζόμενα άτομα, στην οδό Κορίνθου 21.

Υλοποιείται σε συνεργασία με τη ΜΚΟ ΕΠΕΚΣΑ, η οποία και έχει αναλάβει την στελέχωση της δομής.

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

Εξυπηρετεί σε καθημερινή βάση με τη διανομή συσσιτίου (114 μερίδες έτοιμων γευμάτων που προμηθεύεται ο Δήμος μετά από σύναψη σύμβασης με catering), ενώ εξυπηρετεί και 30 οικογένειες με είδη που εξασφαλίζονται μέσω χορηγιών από συνεργαζόμενα καταστήματα με διασύνδεση που έχουμε πετύχει από την οργάνωση Μπορούμε.

Το Κοινωνικό Παντοπωλείο μοιράζει κάθε μήνα πακέτα τροφίμων σε 200 οικογένειες. Για την εξασφάλιση των απαραίτητων ειδών έχει συναφθεί σχετική σύμβαση με προμηθευτή, ενώ έχει δημιουργηθεί από τη Δ/ση Κοινωνικής Πολιτικής & Προαγωγής Δημ. Υγείας, ένα δίκτυο χορηγών και συνεργασιών με οργανώσεις (Μπορούμε, Όλοι μαζί μπορούμε, Τράπεζα Τροφίμων κ.λ.π),, για την ενίσχυση του.

Συμμετέχουμε στη δράση διάσωσης μερίδων φαγητού της οργάνωσης Μπορούμε, με τη συγκέντρωση τροφίμων από σούπερ μάρκετ, εταιρείες, εκδηλώσεις, λαϊκές αγορές.

Σε συνεργασία με το Τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής, πραγματοποιούνται εκδηλώσεις για τα παιδιά των ωφελούμενων οικογενειών, τα Χριστούγεννα, με διανομή παιχνιδιών και βιβλίων σε όλα τα παιδιά, το Πάσχα μοιράζονται λαμπάδες και γλυκίσματα ενώ με την έναρξη της σχολικής χρονιάς οργανώνεται διανομή σχολικών ειδών.

3. 4.1.7. Κοινωνικό Φαρμακείο

Το Κοινωνικό Φαρμακείο δημιουργήθηκε με σκοπό την προσφορά Υγειονομικού υλικού, φαρμακευτικών σκευασμάτων και παραφαρμάκων σε κατοίκους που αδυνατούν να τα προμηθευτούν είτε λόγω οικονομικών δυσκολιών, είτε επειδή είναι ανασφάλιστοι, άποροι και κάτω από το όριο της φτώχειας. Στεγάζεται σε χώρο κατάλληλα διαμορφωμένο και προσβάσιμο, επί της οδού Κορίνθου 21.

Για τη λειτουργία του Κοινωνικού Φαρμακείου δημιουργήθηκε ένα δίκτυο χορηγών-εταιρειών, που με τις δωρεές τους στηρίζουν τη δομή. Υπάρχει συνεργασία με μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς όπως το GIVEMED που δίνει την δυνατότητα ανταλλαγής σκευασμάτων μεταξύ των Κοινωνικών Φαρμακείων σε όλη την επικράτεια χωρίς κανένα σκεύασμα να πηγαίνει χαμένο, με άλλες δομές δήμων ή φορέων (Κοινωνικό Φαρμακείο Ελληνικού-Αργυρούπολης, το Κοινωνικό Φαρμακείο Λυκόβρυσης – Πεύκης, το Κοινωνικό Φαρμακείο Αθηνών, Φιλαδέλφειας και άλλα).

Οργανώνονται δράσεις ευαισθητοποίησης των κατοίκων του Δήμου για τη διάθεση σκευασμάτων που δεν τους είναι χρήσιμα και συγκέντρωση τους, ενώ υπάρχει στενή συνεργασία με φαρμακεία της περιοχής αλλά και όμορων Δήμων και υλοποιείται δράση ανταλλαγής φαρμάκων με τη Συμμετοχή στο πρόγραμμα GIVEMED, του ΕΔΔΥΠΥ και ανάπτυξη δικτύου χορηγών για την στήριξη της δομής.

Το Κοινωνικό Φαρμακείο παρέχει στήριξη σε διάφορες Δομές / Οργανώσεις/εταιρείες με παροχές σκευασμάτων όπως ο Σύλλογος Αγέννητου Παιδιού, η PRAKSIS, το Άγγιγμα Ζωής, γηροκομεία και γενικότερα κάθε δομή που εφαρμόζει τέτοιες ανθρωπιστικές δράσεις και υποστηρίζει τα δικαιώματα όλων σε μια αλληλεγγύη κοινωνία που στόχο έχει να ενισχύει τις ευάλωτες ομάδες ώστε να εξυπηρετηθούν οι βασικές ανάγκες τους.

Σήμερα, το Κοινωνικό Φαρμακείο εξυπηρετεί 152 ωφελούμενους . Η στήριξη που τους παρέχεται είναι άμεση, ουσιαστική και ζωτικής σημασίας. Το Κοινωνικό Φαρμακείο πέρα από την συνεισφορά του σε φαρμακευτικά σκευάσματα, στηρίζει τους ωφελούμενους και νοσηλευτικά. Δρομολογούνται ραντεβού με ιατρούς, συνταγογραφήσεις και οτιδήποτε άλλο ζητηθεί με σκοπό να στηρίξει τους ωφελούμενους του.

Λειτουργεί υπό την εποπτεία ιδιώτη φαρμακοποιού και στελεχώνεται από μια νοσηλεύτρια. Η λειτουργία του ενισχύεται μέσω συμβάσεων ορισμένου χρόνου ή μέσω της κοινωφελούς εργασίας από Κοινωνικό Λειτουργό, Βοηθό Φαρμακείου και διοικητικό υπάλληλο.Στόχος μας είναι η μόνιμη στελέχωση του από Βοηθό Φαρμακείου.

3. 4.1.8. Τοπικό Ιατρείο Μεταμόρφωσης

Στο Δήμο λειτουργεί **το Τοπικό Ιατρείο Μεταμόρφωσης** σε συνεργασία με το Κέντρο Υγείας Ν. Φιλαδέλφειας, σε κτίριο παραχωρημένο από το Δήμο, κατάλληλα διαμορφωμένο που βρίσκεται επί της οδού Ηρακλείου 21 & Ελευθερίας 1. Η λειτουργία του τοπικού ιατρείου είναι ιδιαίτερα σημαντική για την παροχή πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας στους κατοίκους του Δήμου.

Στελεχώνεται από Ιατρούς ειδικοτήτων και το πρόγραμμα τους διαμορφώνεται ως εξής:

- ✚ Οδοντίατρος (Καθημερινά από Δευτέρα έως Παρασκευή)
- ✚ Ιατρός Γενικής Ιατρικής (Καθημερινά από Δευτέρα έως Παρασκευή)
- ✚ Πνευμονολόγος (Καθημερινά από Δευτέρα έως Παρασκευή)
- ✚ Παιδίατρος (Καθημερινά από Δευτέρα έως Παρασκευή)
- ✚ Δερματολόγος (Τρεις ημέρες την εβδομάδα)
- ✚ Φυσιάτρος (Δύο ημέρες την εβδομάδα)
- ✚ Ενδοκρινολόγος (Μία ημέρα την εβδομάδα)
- ✚ Γυναικολόγος (Τρεις ημέρες την εβδομάδα)
- ✚ Καρδιολόγος (Μία ημέρα την εβδομάδα)

- ✚ Ω.Ρ.Λ. (Δύο ημέρες την εβδομάδα)
- ✚ Μαία
- ✚ Νοσηλευτές

Η λειτουργία του Τοπικού Ιατρείου υποστηρίζεται από βοηθητικό προσωπικό που διαθέτει ο Δήμος για την εύρυθμη λειτουργία του.

Οι μελλοντικοί στόχοι που έχουν τεθεί αφορούν τις δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των κατοίκων για την παρακολούθηση της υγείας τους μέσω προληπτικών εξετάσεων καθώς και την δημιουργία δικτύου παρόχων υγείας για τη συμμετοχή τους στο πρόγραμμα ΚΕΠ Υγείας και την παροχή δωρεάν υπηρεσιών σε οικονομικά αδύνατους. Ο ορισμός του Τοπικού Ιατρείου σε εμβολιαστικό κέντρο αποτελεί την εκπλήρωση ενός πάγιου αιτήματος της τοπικής κοινωνίας και μια μεγάλη επιτυχία για όλη τη Μεταμόρφωση, τη στιγμή μάλιστα που δεν θα επηρεαστεί δραστικά η καθημερινή λειτουργία του.

3. 4.1.9. Πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι»

Το πρόγραμμα «Βοήθεια στο σπίτι» στελεχώνεται από ΤΕ Κοινωνικό Λειτουργό, ΔΕ Νοσηλεύτη, ΥΕ οικογενειακό βοηθό και ενισχύεται με την πρόσληψη προσωπικού με συμβάσεις ορισμένου χρόνου και μέσω κοινωφελούς εργασίας του ΟΑΕΔ καθώς και με άλλες ειδικότητες όπως οδηγός, νοσηλευτές κ.λ.π.. Εξυπηρετεί συνολικά 65 ηλικιωμένους και άτομα με αναπηρία. Στεγάζεται στο κτίριο του 3^{ου} ΚΑΠΗ, επί της οδού Δημοκρίτου 16.

Σκοπός του είναι η κατ' οίκον παροχή φροντίδας σε ηλικιωμένους ανθρώπους και άτομα με αναπηρία. Παρέχει: Ψυχοκοινωνική Στήριξη, Νοσηλευτική Φροντίδα, Οικογενειακή Φροντίδα καθώς και Συνοδείες για επίσκεψη σε νοσηλευτικά ιδρύματα, μονάδες πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας, κοινωνικοπρονοιακές δομές Διανομή έτοιμων γευμάτων σε συνεργασία με το συσσίτιο.

3. 4.1.10. Γραφείο Ψυχολογικής Υποστήριξης

Στόχος του Γραφείου Ψυχολογικής Υποστήριξης είναι η στήριξη των κατοίκων του Δήμου Μεταμόρφωσης στις δυσκολίες που αντιμετωπίζουν σε προσωπικό, διαπροσωπικό και οικογενειακό επίπεδο. Λειτουργεί στο πλαίσιο της πρόληψης και προαγωγής της ψυχικής υγείας των κατοίκων με ιδιαίτερη έμφαση στους πληθυσμούς που αντιμετωπίζουν έντονες κοινωνικοοικονομικές δυσκολίες. Οι υπηρεσίες παρέχονται δωρεάν. Το γραφείο συνεργάζεται και παραπέμπει όταν κρίνεται απαραίτητο σε άλλες δομές ψυχικής υγείας.

Συνοπτικά παρέχονται οι κάτωθι υπηρεσίες:

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- ✓ συνεδρίες ψυχολογικής υποστήριξης ενηλίκων/εφήβων/γονέων
- ✓ Αξιολόγηση παιδιών προσχολικής ηλικίας από λογοπεδικό και παιδοψυχολόγο
- ✓ Σχολές γονέων
- ✓ Υποστήριξη παιδαγωγικού προσωπικού των δομών ΜΦΠΑΔ, των παιδιών και των γονέων
- ✓ Ατομική ψυχολογική υποστήριξη παιδιών & εφήβων
- ✓ Ψυχοπαιδαγωγική υποστήριξη
- ✓ Ομάδες κοινωνικής και συναισθηματικής ανάπτυξης παιδιών
- ✓ Συμβουλευτική γονέων & οικογένειας

Ενδεικτικά τα αιτήματα που εξυπηρετούνται, κατηγοριοποιούνται σε:

- ✓ Διαχείριση άγχους
- ✓ Κατάθλιψη
- ✓ Ενδοοικογενειακές συγκρούσεις/Διαζύγιο
- ✓ Διαχείριση πένθους
- ✓ Αντιμέτωπιση ψυχοσωματικών συμπτωμάτων
- ✓ Θέματα εφηβείας
- ✓ Δυσκολίες στην έκφραση και διαχείριση των συναισθημάτων
- ✓ Δυσκολία προσαρμογής στο σχολείο
- ✓ Διάσπαση προσοχής
- ✓ Συμπεριφοριστικές δυσκολίες
- ✓ Αναπτυξιακές δυσκολίες
- ✓ Μαθησιακές δυσκολίες, δυσλεξία
- ✓ Χαμηλή αυτοεκτίμηση.

Επιπρόσθετα υλοποιείται πρόγραμμα λογοθεραπείας με σκοπό την πρόληψη, τη διάγνωση, και την αποκατάσταση των διαταραχών του λόγου, ομιλίας, φωνής και επικοινωνίας, μέσα από μία σειρά δοκιμασιών, όπου γίνεται ανάλυση και αξιολόγηση του λόγου, της ομιλίας και της επικοινωνίας του παιδιού/ενήλικα.

Το γραφείο ψυχολογικής υποστήριξης στεγάζεται στο κτίριο επί της οδού Κορίνθου 21 όπου λειτουργούν το Γραφείο ψυχολογικής υποστήριξης ενηλίκων με μόνιμη στελέχωση από ΠΕ Ψυχολόγο και το Γραφείο ψυχολογικής υποστήριξης παιδιών με στελέχωση μέσω μίσθωσης έργου από ΠΕ Παιδοψυχολόγο και ΤΕ Λογοθεραπευτή. Η μόνιμη στελέχωση από παιδοψυχολόγο, λογοθεραπευτή και σύναψη σύμβασης με εργοθεραπευτή, αποτελούν τους μελλοντικούς μας στόχους.

3. 4.1.11. Προγράμματα Προάσπισης Δημόσιας Υγείας

Για την προάσπιση της δημόσιας υγείας έχουν σχεδιαστεί και υλοποιούνται:

Συμμετοχή στην Ομάδα Εργασίας στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο Υγιών Πόλεων σχετικά με την Αστική Ετοιμότητα για την αντιμετώπιση πανδημιών, του WHO (Π.Ο.Υ.).

Πρόγραμμα καταπολέμησης των κουνουπιών:

Στόχος του προγράμματος είναι η αντιμετώπιση των κουνουπιών και συγκεκριμένα την περιστολή του παράγοντα όχλησης, τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων και κυρίως την προφύλαξη του πληθυσμού από τον κίνδυνο ασθενειών. Ασθένειες όπως η ελονοσία, η νόσος από τον ιό του Δυτικού Νείλου, ο Δάγκειος πυρετός και διάφορες άλλες ασθένειες μεταδιδόμενες από τα κουνούπια.

Πρόγραμμα διαχείρισης αδέσποτων ζώων συντροφιάς:

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης, δεν διαθέτει επαρκώς το απαραίτητο εξειδικευμένο προσωπικό και την αναγκαία υλικοτεχνική υποδομή. Για την εκτέλεση όμως των υπηρεσιών του και κατ'επέκταση του προγράμματος, για την παραλαβή και μεταφορά, τον κτηνιατρικό έλεγχο - εξέταση, τη στείρωση, τον εμβολιασμό, την ηλεκτρονική σήμανση ως αδέσποτα και καταγραφή στη διαδικτυακή ηλεκτρονική βάση, την παρακολούθηση, την παραμονή και εν γένει την ιατροφαρμακευτική περίθαλψη των αδέσποτων ζώων και σκύλων που θα διαπιστωθούν από την κτηνιατρική εξέταση ότι είναι τραυματισμένα ή πάσχουν από ιάσιμο νόσημα, συνεργάζεται με την Ελληνική Φιλοζωική Εταιρεία, μέσα από την υπογραφή σχετικής σύμβασης για την υλοποίηση της δράσης αυτής. Τα αδέσποτα ζώα βρίσκονται στους κοινόχρηστους χώρους του Δήμου Μεταμόρφωσης εντός των διοικητικών ορίων του. Όλες οι εργασίες γίνονται σύμφωνα με τον Νόμο 4039/2012 και του αρ. 46 του Ν.4235/2014.

Οι υποχρεωτικές κτηνιατρικές υπηρεσίες σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις είναι οι ακόλουθες:

- Στείρωση θηλυκού σκύλου (πλήρης ωοθηκο-υστερεκτομή και ράμματα απορροφήσιμα).
- Στείρωση αρσενικού σκύλου (αφαίρεση όρχεων και ράμματα απορροφήσιμα)
- Δερματοστιξία (με ανεξίτηλο μελάνι).
- Ηλεκτρονική σήμανση (σύμφωνα με την νομοθεσία).
- Εμβόλιο
- Αποπαρασίτωση

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- Αντιπαρασιτικό κολάρο
- Σήμανση με περιλαίμιο – μεταλλική κονκάρδα (σύμφωνα με την νομοθεσία).
- Περισυλλογή – μεταφορά (από εκπαιδευμένο προσωπικό και αδειοδοτημένα οχήματα μεταφοράς ζώων).
- Γενική εξέταση αίματος (απαραιτήτως πριν από τη στείρωση).
- Παραμονή 7 ημερών (σε ειδικά διαμορφωμένα κλουβιά και χώρους που πληρούν τις προϋποθέσεις της νομοθεσίας).
- Εξετάσεις καλαζάρ (εάν κριθεί απαραίτητο από τον κτηνίατρο).

Επιπλέον ενδέχεται να πραγματοποιηθούν λοιπές προαιρετικές υπηρεσίες(κατόπιν συνεννόησης με τον Δήμο)

όπως αυτές είναι:

- Ευθανασία και αποτέφρωση (εάν κριθεί απαραίτητο από τον κτηνίατρο).
- Φαρμακοθεραπεία αφροδίσιου νοσήματος με ενδοφλέβιο φάρμακο.
- Παραμονή για τη θεραπεία αφροδίσιου νοσήματος.
- Σε περίπτωση που σκύλος έχει δαγκώσει άνθρωπο και ζητηθεί από τον αναθέτονα 14ήμερη παρακολούθηση ως λυσσίποτος, με έκδοση πιστοποιητικού υγείας.
- Θεραπεία σαρκοκοπτικής ψώρας.
- Θεραπεία ερλιχίωσης.
- Κάθε επιπλέον ημέρα πέραν των 7 ημερών παραμονής και θεραπείας.
- Έκτακτα περιστατικά (ορθοπεδικά χειρουργεία με παραμονή 15 ημερών) με ακτινογραφία.
- Έκτακτα περιστατικά (ορθοπεδικά χειρουργεία με παραμονή έως 30 ημερών) με ακτινογραφία.
- Ακτινογραφία.
- Βιοχημικές εξετάσεις (ανά παράμετρο).
- Χειρουργικές μικροεπεμβάσεις.
- Εξέταση ερλιχίωσης.
- Χειρουργείου όγκου ζώου.
- Ακτινογραφία με βάριο.
- Ωταιμάτωμα.
- Υπέρηχος.

Όλα τα ζώα με την επιστροφή τους φέρουν περιλαίμια σήμανσης και ηλεκτρονική σήμανση (microchip) με τον κωδικό ταυτοποίησης και αναγνώρισης καθώς και αντίγραφο πιστοποιητικού ηλεκτρονικής ταυτοποίησης.

Τηρούνται ατομικές καρτέλες των αδέσποτων, με φωτογραφία τους, με τεκμηρίωση των ενεργειών που έχουν πραγματοποιηθεί και των εν γένει παρεχόμενων υπηρεσιών καθώς και τα έγγραφα παραλαβής και επιστροφής τους, καθώς επίσης και δηλώσεις υιοθεσίας.

Παρέχεται επίσης σίτιση αλλά και φιλοξενία σε περίπτωση επικίνδυνου ζώου ή ζώου που χρήζει προστασίας. Για την υλοποίηση του προγράμματος έχει συσταθεί πενταμελής επιτροπή παρακολούθησης του προγράμματος αλλά και τριμελής επιτροπή για την παρακολούθηση και την υποστήριξη της περισυλλογής. Έχει επίσης ολοκληρωθεί η διαδικασία τοποθέτησης ταϊστρών – ποτιστρών.

3. 4.1.12. Λοιπές Κοινωνικές Δράσεις

Πρόγραμμα Τηλευποστήριξης και Τηλεβοήθειας

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης στην προσπάθεια του να βρίσκεται δίπλα στους κατοίκους του, πρόχωρησε στην υλοποίηση ενός νέου προγράμματος με τίτλο «Κοινωνικό Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα του Δήμου Μεταμόρφωσης».

Πρόκειται για τη δημιουργία ενός κέντρου Τηλεπρόνοιας το οποίο θα αποτελέσει τον κόμβο εξυπηρέτησης των δημοτών. Ο δήμος σε συνεργασία με τις κοινωνικές δομές του και την την Δ/ση Κοινωνικής Πολιτικής, προσφέρουν υπηρεσίες τηλευποστήριξης και τηλεβοήθειας σε όσους το έχουν ανάγκη. Το νέο πρόγραμμα απευθύνεται σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες, σε εκείνους που μένουν μόνοι στο σπίτι είτε 24 ώρες το 24ωρο, είτε τις περισσότερες ώρες της ημέρας, σε εκείνους που πάσχουν από άνοια, σε εκείνους που χρήζουν συνεχή παρακολούθηση παραμέτρων υγείας.

Στόχος του προγράμματος είναι να προσφέρει στους κατοίκους του, ένα αίσθημα ασφάλειας και φροντίδας, καθώς και να εξασφαλίσει μια αξιοπρεπή και υγιή διαβίωση για κάθε δημότη.

Κοινωνική Υπηρεσία Δήμου

Η κοινωνική υπηρεσία, στεγάζεται επί της οδού Κορίνθου 21, σε κτίριο προσβάσιμο. Στελεχώνεται από ΤΕ Κοινωνικό Λειτουργό και ενισχύεται μέσω συμβάσεων ορισμένου χρόνου και της κοινωφελούς εργασίας του ΟΑΕΔ από Κοινωνικούς Επιστήμονες και Κοινωνικούς Λειτουργούς.

Οι αρμοδιότητες που ασκεί αφορούν την υποδοχή και τη διαχείριση των ποικίλων αιτημάτων που απασχολούν

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

τον τοπικό πληθυσμό και παρέχονται εξατομικευμένες υπηρεσίες όπως ψυχοκοινωνική και συμβουλευτική υποστήριξη, κοινωνική έρευνα, σχεδιασμός και εφαρμογή προγραμμάτων για ευπαθείς ομάδες πληθυσμού, διασύνδεση με την κοινότητα και με άλλες υπηρεσίες.

Το γραφείο των κοινωνικών λειτουργιών έχει την ευθύνη πρότασης υλοποίησης προγραμμάτων για την καταπολέμηση της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού, μέσα από άξονες όπως είναι η πρόσβαση σε είδη πρώτης ανάγκης, στην εκπαίδευση, στην στέγη, σε αγαθά κοινής ωφελείας και στην υγεία.

Πιο συγκεκριμένα:

- Η Κοινωνική και ψυχοκοινωνική μελέτη ατόμου, οικογένειας και κοινότητας
- Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση σχεδίου δράσης για το άτομο, την οικογένεια
- Η δικτύωση με υπηρεσίες ψυχοκοινωνικής φροντίδας
- Η συνεργασία με εισαγγελία ανηλίκων και ενηλίκων για διενέργεια κοινωνικών εκθέσεων
- Η διενέργεια κοινωνικής έρευνας για έκδοση πιστοποιητικών οικονομικής αδυναμίας.
- Η εισήγηση για την έγκριση του προϋπολογισμού και απολογισμού ιδρυμάτων (π.χ. Χατζηπατέρειου Ιδρύματος), η παρακολούθηση και ο έλεγχος του.
- Η έκδοση αποφάσεων ανασφαλιστών ατόμων για δωρεάν ιατροφαρμακευτική περίθαλψη
- Η συμμετοχή στην επιτροπή για κατάθεση αιτημάτων χορήγησης ειδικού βοηθήματος επανασύνδεσης ηλεκτρικού ρεύματος.
- Η χορήγηση έκτακτων οικονομικών ενισχύσεων και δωροεπιταγών Χριστουγέννων, Πάσχα
- Η οργάνωση σε συνεργασία με τις άλλες δομές της Δ/σης εκδηλώσεων για τα παιδιά των ωφελούμενων οικογενειών (Χριστούγεννα-Πάσχο-Διανομή σχολικών)
- Η υλοποίηση της δράσης «Στηρίζω τους μαθητές», για την παροχή φροντιστηριακής βοήθειας σε οικονομικά αδύναμους μαθητές.
- Η υλοποίηση της δράσης ΤΕΒΑ- ΚΕΑ
- Η αναζήτηση χορηγιών για τη στήριξη των δράσεων και των δομών

Οι δράσεις που σχεδιάζει και προτείνει η Κοινωνική Υπηρεσία, κατανέμονται ως εξής:

- Πρόγραμμα Εκπαίδευσης στις Α΄ Βοήθειες σε πολίτες, που παράλληλα επιθυμούν να αποτελέσουν και την ομάδα Α΄ Βοηθειών του Δήμου, πλασιώνοντας τις εκδηλώσεις και τις δράσεις του Δήμου, παρέχοντας τις υπηρεσίες τους όπου προκύψει ανάγκη στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων τους. Το πρόγραμμα είναι δωρεάν για τους συμμετέχοντες.
- «Στοπ μου Ανήκει», δράση η οποία υλοποιείται στο πλαίσιο του προγράμματος Active citizens fund, με

φορέα υλοποίησης τον Σύλλογο Γονέων, Κηδεμόνων και Φίλων ΑμεΑ «Το Εργαστήρι» και εταιρούς το Κέντρο Κοινωνικής Φροντίδας Ατόμων με Νοητική Υστέρηση «Εστία» και το Ίδρυμα Προστασίας & Αποκατάστασης Παιδιών & Νέων με Νοητική Υστέρηση «Θεοτόκος». Το πρόγραμμα υλοποιείται σε συνεργασία με τους Δήμους Περιστερίου, Ν. Φιλαδέλφειας – Ν. Χαλκηδόνας, Φιλοθέης – Ψυχικού, Φυλής, Αγ. Αναργύρων – Καματερού, Μεταμόρφωσης, Ιλίου και Αχαρνών

- Ανάπτυξη ενός εκτεταμένου δικτύου από τους τοπικούς φορείς και απλούς πολίτες με αίσθημα ευθύνης και προσφοράς, ενδυναμώνοντας τις ευπαθείς κοινωνικά ομάδες.

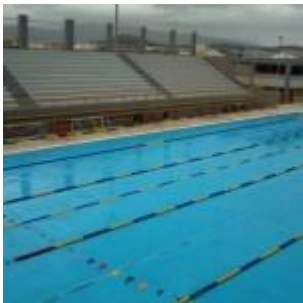
Τέλος, στο πλαίσιο των υποστηρικτικών Υπηρεσιών και ανάπτυξης δράσεων με στόχο την πρόληψη, η Κοινωνική Υπηρεσία του Δήμου, δημιουργεί Ομάδα Αντιμετώπισης Άγχους μέσω μίας μορφής τέχνης.

Στόχος, είναι η ομαδική θεραπεία να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να αντιμετωπίσουν το άγχος τους και ταυτόχρονα να βιώσουν, να εξωτερικεύσουν και να εξετάσουν τις σχέσεις τους μέσα σε μια ομάδα.

Το πρόγραμμα μπορεί να λειτουργεί μια φορά την εβδομάδα στον χώρο της Κοινωνικής Υπηρεσίας για 10-15 δίωρες συναντήσεις.

3.5. Αθλητικοί Χώροι

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης διαθέτει τους κάτωθι Αθλητικούς χώρους για την άθληση των Δημοτών :



Δημοτικό Κολυμβητήριο Μεταμόρφωσης :

Διεύθυνση : Λητούς& Απόλλωνος 14452, Μεταμόρφωση

Τηλ : 210 28 20 222

Δραστηριότητες : Κολύμβηση για τους δημότες είτε μεμονωμένα είτε μέσω προγραμμάτων για ενήλικες & παιδιά από τους Αθλητικούς Συλλόγους που δραστηριοποιούνται στο κολυμβητήριο. Στο Κολυμβητήριο επίσης υπάρχουν χώροι γυμναστηρίων, όπου δραστηριοποιούνται τμήματα των Γυμναστικών Συλλόγων [“ΑΔΑΜΑΣ ΜΕΤ/ΣΗΣ”](#) και [“ΚΟΤΙΝΟΣ ΜΕΤ/ΣΗΣ”](#) καθώς και ο [Πυγμαχικός Σύλλογος “Π.Πολυκανδριώτης”](#).



Κλειστό Γυμναστήριο (μπάσκετ) “Κώστας Αρβανίτης” :

Διεύθυνση : Ιερού Λόχου-Δημητσάνας & Χαρ. Τρικούπη, 14452, Μεταμόρφωση

Τηλ : 210 28 23 809

Δραστηριότητες : Το Γυμναστήριο χρησιμοποιείται κυρίως από τον [Αθλητικό Σύλλογο Μπάσκετ ΓΑΟΚ \(Γυμναστικός Αθλητικός Ομιλος Κουκουβαούνων\)](#).



Νέο κλειστό Γυμναστήριο Μεταμόρφωσης :

Διεύθυνση : Κορίνθου & Χείρωνος, 14452, Μεταμόρφωση

Τηλ : 210 28 23 809

Δραστηριότητες : Το Γυμναστήριο χρησιμοποιείται κυρίως από τους Αθλητικούς Συλλόγους [ΚΟΤΙΝΟΣ ΜΕΤ/ΣΗΣ](#) (Ενόργανη & Ακροβατική Γυμναστική) και [Α.Ο Δεξαμενής](#) (Ακαδημίες Βόλλευ)



Διαδημοτικό Γήπεδο Μεταμόρφωσης – Λυκόβρυσης :

Διεύθυνση : Παπανδρέου 183 & Λυκοβρύσεως, Μεταμόρφωση 144-52

Τηλ : 213 20 12 900 (Δήμος Μεταμόρφωσης)

Δραστηριότητες : Το Γήπεδο χρησιμοποιείται από πλευράς Μεταμόρφωσης από τις Ακαδημίες ποδοσφαίρου της [Α.Ε Μεταμόρφωσης](#) και τις Ακαδημίες ποδοσφαίρου του Α.Σ [Ατρόμητος Ν.Ζωής Μεταμόρφωσης](#).

Περιλαμβάνει:

- 1 ανοικτό γήπεδο ποδοσφαίρου
- 1 ανοικτό γήπεδο 6Χ6 ποδοσφαίρου
- 1 ανοικτό γήπεδο beach-volley
- 2 ανοικτά γήπεδα τένις
- 1 κλειστή αίθουσα γυμναστικής πολλαπλών χρήσεων

Επιπρόσθετα, υπάρχουν και οι κάτωθι χώροι άθλησης:

- ✓ Ανοικτό Γήπεδο 5χ5 ποδοσφαίρου Μποφίλια, βρίσκεται στη συμβολή των οδών Θήρας & Θράκης
- ✓ Ανοικτό Γήπεδο 5χ5 ποδοσφαίρου Προφήτη Ηλία, βρίσκεται στη συμβολή των οδών Ευβοίας & Ηλείας 15.
- ✓ Δύο ανοικτά γήπεδα 5χ5 ποδοσφαίρου Ν. Ζωής, βρίσκονται στη συμβολή των οδών Διός & Φωκίδος.
- ✓ Ανοικτό Γήπεδο 5χ5 ποδοσφαίρου Άσπρα Χώματα, βρίσκεται στη συμβολή των οδών Ιπποκράτους & Ασκληπιού.

- ✓ γήπεδα μπάσκετ:
 - Ανοικτό γήπεδο μπάσκετ Καναπίτσας, βρίσκεται στην οδό Αμάραντου.
 - Ανοικτό γήπεδο καλαθοσφαίρισης στις Εργατικές κατοικίες, βρίσκεται επι της οδού Εθνάρχου Μακαρίου.
 - Ανοικτό γήπεδο Καλαθοσφαίρισης, που βρίσκεται επι της οδού Καποδιστρίου.

- ✓ Ανοικτό Γήπεδο Τένις, βρίσκεται στο Σκεπαστό Αττικής Οδού

3.6. Παιδικές Χαρές

Στο Δήμο Μεταμόρφωσης σήμερα υφίστανται 20 (είκοσι) παιδικές χαρές κατανεμημένες στον πολεοδομικό ιστό.

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδμίας, αναγνωρίζοντας την ζωτικής σημασίας του παιχνιδιού για τα παιδιά και το γεγονός ότι αυτό αποτελεί σημαντικό παράγοντα για τη σωστή σωματική, συναισθηματική και κοινωνική τους ανάπτυξη, έχει αναλάβει τη μέριμνα για την έγκαιρη προμήθεια του εξοπλισμού και την αντικατάσταση των υλικών των παιδικών χαρών όπου απαιτείται, την μελέτη κατασκευής και ανάπλασης των παιδικών χαρών καθώς και την επίβλεψή τους με γνώμονα την ασφάλεια, τη λειτουργικότητα και την αισθητική.

Ως εκ τούτου, όλες οι παιδικές χαρές είναι πιστοποιημένες σύμφωνα με τις εκ του νόμου προδιαγραφές και είναι κατανεμημένες στον πολεοδομικό ιστό της πόλης, ως εξής:

ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΧΑΡΩΝ

A/A	ΠΑΙΔΙΚΗ ΧΑΡΑ - ΠΕΡΙΟΧΗ	Δ/ΝΣΗ
1	Πλατεία Μεταμορφώσεως του Σωτήρος - ΟΤ 34	<u>Ι. Κόττου & Οδυσσέως</u>
2	Παπανδρέου & Παπαδιαμάντη – ΟΤ 81	Παπανδρέου & Παπαδιαμάντη
3	Οικοσμός ΟΕΚ – ΟΤ 91	Ιερού Λόχου & Μακαρίου
4	Πλατεία Ξενίας – ΟΤ 98	Ιερού Λόχου & Βουλγαροκτόνου
5	Πλατεία Μουστακλή – ΟΤ 127	Σπ. Μελά & Λήθης
6	Αχιλλέως & Σεφέρη – ΟΤ 142	Αχιλλέως & Σεφέρη
7	Ψυτάλλειας & Δήλου – ΟΤ 185	Ψυτάλλειας & Δήλου
8	Πλατεία Πολυκανδριώτη – ΟΤ 192α	Τατοίου & Κοραή
9	Πλατεία Δημοκρατίας – ΟΤ 202	Δήλου & Καποδιστρίου
10	Οικισμός ΟΕΚ – ΟΤ 217	Ζέας & Νιρβάνα
11	Πλατεία Ειρήνης – ΟΤ 218α	Ζέας & Πολέμη
12	Σάμου & Διός – ΟΤ 281	Σάμου & Διός
13	Λόφος Δηλαβέρη – ΟΤ 294	Κύμης & Λητούς
14	Παύλου Μελά & Δημ. Γληνού – ΟΤ 319	Παύλου Μελά & Δημ. Γληνού
15	Βάκχου & Διονύσου – ΟΤ 325	Βάκχου & Διονύσου
16	Πλατεία Εθνικής Αντιστάσεως – ΟΤ 373	Πευκών & Αρκαδίου

17	Πλατεία Πετρουλα – ΟΤ 381	Αντιγόνης & Δήμητρας
18	Ηρακλείου & Μπιζανίου – ΟΤ 436α	Ηρακλείου & Μπιζανίου
19	Άνωθεν της Αττικής Οδού	Γ. Παπανδρέου & Φ. Γκινოსάτη
20	Θήρας & Θράκης - Μποφίλια	Θήρας & Θράκης

4. Εσωτερικό Περιβάλλον: Αποτύπωση υφιστάμενης κατάστασης

Το 2020 σηματοδοτεί την απαρχή μιας νέας δεκαετίας και ταυτόχρονα μιας νέας εποχής για την τοπική αυτοδιοίκηση. Τα στοιχεία που συνδυαστικά διαφοροποιούν τη νέα αυτή περίοδο και ουσιαστικά προσδιορίζουν τις οργανωτικές και διοικητικές απαιτήσεις για την επιτυχή πορεία του Δήμου εντός του προγραμματικού πλαισίου που οριοθετεί το παρόν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, είναι:

- ✚ Οι αυξημένες υποχρεώσεις των δήμων απέναντι στις τοπικές κοινωνίες και μάλιστα σε πολύ περισσότερα και κρισιμότερα πεδία δράσης σε σχέση με το παρελθόν.
- ✚ Οι μειωμένοι πόροι και κυρίως η σημαντική μείωση προσωπικού των τελευταίων ετών. Οι εξελίξεις σε ότι αφορά το προσωπικό (συνταξιοδοτήσεις, μεγάλες μισθολογικές μειώσεις, κλπ.), καθώς επίσης και η έλλειψη δυνατοτήτων ανανέωσης (περιορισμός προσλήψεων), αποτελούν σημαντικό εμπόδιο για την ανταπόκριση του Δήμου στις ανάγκες των δημοτών, σε ότι αφορά το πλήθος των προσφορόμενων υπηρεσιών.
- ✚ Το γεγονός ότι την ίδια στιγμή που οι απαιτήσεις αυξάνονται, οι δυνατότητες χρηματοδότησης των δήμων από τους πόρους του κεντρικού κράτους έχουν μειωθεί και συνεχίζουν να μειώνονται δραματικά, κυρίως λόγω της δυσμενούς οικονομικής συγκυρίας σε εθνικό επίπεδο.

Οι οικονομικοί πόροι του κεντρικού κράτους προς την τοπική αυτοδιοίκηση είναι περιορισμένοι, ενώ νέα κονδύλια θα διατεθούν για την Ελλάδα από το νέο ΕΣΠΑ 2021 – 2027, το οποίο έχει σχεδιαστεί στρατηγικά με σκοπό να διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στο περιορισμό των συνεπειών της κλιματικής αλλαγής και την προώθηση έξυπνων λύσεων για οικονομικό μετασχηματισμό. Μεγάλο μέρος των κονδυλίων αυτών καλούνται να απορροφήσουν και να αξιοποιήσουν οι δήμοι. Η ευθύνη για την απορρόφηση των πιο πάνω κονδυλίων και την διάχυσή τους στις τοπικές κοινωνίες αποτελεί σε μεγάλο βαθμό ευθύνη των ΟΤΑ, καθώς πρόκειται να οριστικοποιηθεί πως κονδύλια που προορίζονται για συγκεκριμένες κατηγορίες δράσεων (οι οποίες άπτονται των θεσμικών αρμοδιοτήτων της τοπικής αυτοδιοίκησης), θα έχουν τους ΟΤΑ ως κύριους δυνητικούς δικαιούχους.

Η αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση των παραπάνω απαιτεί οργανωτικές και διοικητικές δεξιότητες υψηλότερες σε σχέση με τα προγενέστερα χρόνια. Ο Δήμος, κάνοντας την αρχή από το πολυετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, θα πρέπει άμεσα να αναλύσει τις αναπτυξιακές ανάγκες στο νέο περιβάλλον, να σχεδιάσει τις απαιτούμενες στοχευμένες δράσεις για την ανάπτυξή του, να διαμορφώσει βιώσιμες πολιτικές και κυρίως να δράσει ταχύτατα και αποτελεσματικά για την χρηματοδότηση των ενεργειών αυτών από τα επιχειρησιακά προγράμματα του ΕΣΠΑ και από άλλες πηγές χρηματοδότησης.

4.1. Οργανόγραμμα Δήμου

Οι αρμοδιότητες των Δήμων, περιγράφονται αναλυτικά στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006). Οι μεταβιβαζόμενες πρόσθετες αρμοδιότητες στους Δήμους αναφέρονται αναλυτικά στα άρθρα 94 και 95 του Ν.3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης-Πρόγραμμα Καλλικράτης».

4.1.1. Όργανα Διοίκησης του Δήμου

Σύμφωνα με το άρθρο 7 του παραπάνω νόμου ο Δήμος διοικείται από το δημοτικό συμβούλιο, την οικονομική επιτροπή, την επιτροπή ποιότητας ζωής, την εκτελεστική επιτροπή και τον δήμαρχο.

Όργανα διοίκησης του Δήμου Μεταμόρφωσης αποτελούν:

- Το Δημοτικό Συμβούλιο το οποίο αποτελείται από 27 μέλη
- Η Οικονομική Επιτροπή η οποία αποτελείται από 7 μέλη
- Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής η οποία αποτελείται από 7 μέλη
- Η Εκτελεστική Επιτροπή η οποία αποτελείται από 5 μέλη
- Ο Δήμαρχος
- Οι Αντιδήμαρχοι

Το έργο του Δημοτικού Συμβουλίου συνεπικουρούν τα κάτωθι συλλογικά όργανα:

- Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης
- Δημοτική Επιτροπή Ισότητας των Φύλων
- Τοπικό Συμβούλιο Πρόληψης Παραβατικότητας

4.1.2. Διάρθρωση Υπηρεσιών του Δήμου





Η διοικητική οργάνωση του Δήμου Μεταμόρφωσης ακολουθεί την τυπική οργάνωση των ΟΤΑ σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) ο οποίος συντάχθηκε σύμφωνα με τα πρότυπα του Υπουργείου

Εσωτερικών Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης. Ο Ο.Ε.Υ. του Δήμου έχει δημοσιευτεί στο ΦΕΚ 1710/Β/6-12-2005 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το ΦΕΚ 268/Β//8-10-2014.

Οι ανάγκες και οι απαιτήσεις του Δήμου σε επίπεδο διοίκησης και οργάνωσης στην πράξη μεταβάλλονται και η πραγματική εικόνα του Δήμου, δηλαδή το Λειτουργικό Οργανόγραμμα των Υπηρεσιών, διαφοροποιείται αναφορικά με το προβλεπόμενο (ΟΕΥ).

Η καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου ξεκινά με την αποτύπωση του υφιστάμενου Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών του Δήμου (ΟΕΥ) και καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο ένας οργανισμός λειτουργεί.

Η διάρθρωση των Υπηρεσιών του Δήμου Μεταμόρφωσης αποτελείται από:

-  7 Διευθύνσεις
-  24 Τμήματα
-  4 Αυτοτελή Γραφεία
-  1 Αυτοτελές Τμήμα

Κεντρικές Υπηρεσίες:

Οι Κεντρικές Υπηρεσίες του Δήμου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες, ομαδοποιημένες σε ενότητες συναφούς σκοπού και αντικειμένου:

- **Υπηρεσίες Υπαγόμενες Απευθείας στο Δήμαρχο**
 1. Γενικός Γραμματέας
 2. Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
 3. Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων
 4. Νομική Υπηρεσία
 5. Αυτοτελές Γραφείο Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων του Δήμου
 6. Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας και Διαφάνειας
 7. Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Πληροφορικής

- **Διεύθυνση Καθαριότητας και Περιβάλλοντος**
 1. Τμήμα Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
 2. Τμήμα Διαχείρισης και Συντήρησης Οχημάτων
 3. Τμήμα Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας

4. Τμήμα Κοιμητηρίου

➤ **Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας**

1. Τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής
2. Τμήμα Προάσπισης και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας
3. Τμήμα Προσχολικής Αγωγής

➤ **Διεύθυνση Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού**

1. Τμήμα Παιδείας και δια βίου Μάθησης
2. Τμήμα Πολιτισμού
3. Τμήμα Αθλητισμού και Νέας Γενιάς

➤ **Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών**

1. Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης και Ληξιαρχείου
2. Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού
3. Τμήμα Διοικητικής Μέριμνας

➤ **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών**

1. Τμήμα Προϋπολογισμού και Λογιστηρίου
2. Τμήμα Προμηθειών
3. Τμήμα Εσόδων και Περιουσίας
4. Τμήμα Ταμείου
5. Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης

➤ **Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών και Πολεοδομίας**

1. Τμήμα Συγκοινωνιακών και Κτιριακών Έργων
2. Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων και Εγκαταστάσεων
3. Τμήμα Συγκοινωνιών και Εγκαταστάσεων
4. Τμήμα Πολεοδομίας

➤ **Διεύθυνση ΚΕΠ**

1. Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών
2. Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης

4.1.2.1. Ρόλοι & Αρμοδιότητες των Υπηρεσιών του ΟΕΥ

Η αποτύπωση των αρμοδιοτήτων και των ρόλων των Υπηρεσιών που υπάγονται απευθείας στον Δήμαρχο καθώς και των υπολοίπων Υπηρεσιών, όπως αυτές έχουν αποτυπωθεί στον ΟΕΥ του Δήμου, αναπτύσσονται ως εξής:

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
Γενικός Γραμματέας	Ο Γενικός Γραμματέας υποστηρίζει το Δήμαρχο στα διοικητικά του καθήκοντα υλοποιώντας τις αρμοδιότητες που του εκχωρεί ο Δήμαρχος με απόφασή του. Οι αρμοδιότητες αυτές αφορούν κυρίως στο συντονισμό των δημοτικών υπηρεσιών, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται με αποδοτικό τρόπο η αποτελεσματικότητα στην επίτευξη των περιοδικών στόχων και προγραμμάτων που αποφασίζονται από τα πολιτικά όργανα του Δήμου.

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου	<p>Το Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς τον Δήμαρχο και ιδίως:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Προγραμματίζει, οργανώνει και ρυθμίζει τις συναντήσεις του Δημάρχου.2. Διεξάγει και διεκπεραιώνει την προσωπική αλληλογραφία του Δημάρχου και τηρεί το πρωτόκολλο και το αρχείο αυτής.3. Τηρεί αρχείο των κάθε είδους αποφάσεων του Δήμου προς χρήση του Δημάρχου, καθώς και κάθε άλλο στοιχείο σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Δημάρχου.4. Παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς τους κατέχοντες θέσεις Ειδικών Συμβούλων ή Ειδικών Συνεργατών ή Επιστημονικών Συνεργατών.
Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων	<p>Το Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων :</p> <ol style="list-style-type: none">1. Σχεδιάζει και εισηγείται την επικοινωνιακή πολιτική για την προώθηση της αποστολής και των στόχων του Δήμου και αντίστοιχα σχεδιάζει και εισηγείται και προ-ωθεί την εφαρμογή των προγραμμάτων των ενεργειών που είναι απαραίτητες για την υλοποίηση της επικοινωνιακής αυτής πολιτικής.2. Οργανώνει και υλοποιεί κάθε είδους εκδηλώσεις του Δήμου (συνέδρια, συνελεύσεις, εορτές κλπ), καθώς και προγράμματα προβολής του έργου και των υπηρεσιών που παρέχει ο Δήμος.3. Σχεδιάζει, εισηγείται και εφαρμόζει προγράμματα ενημέρωσης των πολιτών για τις επιδιώξεις, στόχους και

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
	<p>υπηρεσίες του Δήμου με γενικό στόχο τη δραστηριοποίηση των πολιτών για την προώθηση των τοπικών συμφερόντων.</p> <p>4. Παρακολουθεί συστηματικά τα δημοσιεύματα (έντυπα και ηλεκτρονικά) σχετικά με τις δραστηριότητες του Δήμου και ενημερώνει σχετικά τα όργανα διοίκησης και τις υπηρεσίες του Δήμου. Τηρεί αρχείο των δημοσιεύσεων καθώς και των σχετικών απαντήσεων του Δήμου.</p> <p>5. Διαχειρίζεται τις σχέσεις του Δήμου με τον ηλεκτρονικό και έντυπο τύπο και τα μέσα μαζικής ενημέρωσης και επιμελείται των δημοσιευμάτων και των δελτίων τύπου του Δήμου. 6. Επιμελείται των ενημερωτικών εκδόσεων ή εκπομπών του Δήμου στα ΜΜΕ.</p>
Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας & Διαφάνειας	<p>Το Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας και Διαφάνειας είναι αρμόδιο:</p> <p>α) Για την παροχή διοικητικής βοήθειας σε άτομα που έχουν αντικειμενική αδυναμία προσπέλασης στις δημοτικές υπηρεσίες ή στα Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών (ΚΕΠ) και</p> <p>β) Για το σχεδιασμό και την εφαρμογή συστημάτων και διαδικασιών που επιδιώκουν την διασφάλιση της διαφάνειας στις κάθε είδους σχέσεις του Δήμου προς τρίτους.</p> <p>Ειδικότερα:</p> <p>(αρμοδιότητες Διοικητικής Βοήθειας)</p> <p>1. Σχεδιάζει και εφαρμόζει συστήματα και διαδικασίες για την εξυπηρέτηση των δημοτών που έχουν αντικειμενική αδυναμία προσπέλασης στις δημοτικές υπηρεσίες ή στα ΚΕΠ και χρειάζονται να έλθουν σε επαφή με τις επιμέρους υπηρεσίες για συγκεκριμένες ανάγκες τους.</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
	<p>2. Μεριμνά για τη δημιουργία και την αποτελεσματική λειτουργία δικτύων εθελοντών που αναλαμβάνουν την εξυπηρέτηση των ανωτέρω δημοτών για την εκτέλεση των δοσοληψιών τους με τις δημοτικές υπηρεσίες και τα ΚΕΠ για λογαριασμό τους.</p> <p>3. Δέχεται αιτήματα των ανωτέρω δημοτών με βάση τις σχετικές διαδικασίες και μεριμνά για την ικανοποίησή τους, με την αξιοποίηση τόσο των υπαλλήλων του Γραφείου όσο και των δικτύων εθελοντών.</p> <p>4. Συνεργάζεται με τα αρμόδια ΚΕΠ για την διεκπεραίωση υποθέσεων των ανωτέρω δημοτών σε ζητήματα αρμοδιότητας των ΚΕΠ.</p> <p>5. Σχεδιάζει και προωθεί κάθε άλλη σχετική ενέργεια για την καλύτερη εξυπηρέτηση των δημοτών με αντικειμενική αδυναμία προσπέλασης στις δημοτικές υπηρεσίες ή στα ΚΕΠ. (Αρμοδιότητες Διαφάνειας)</p> <p>1. Σχεδιάζει, ενημερώνει τις δημοτικές υπηρεσίες και μεριμνά για την εφαρμογή κάθε είδους διαδικασίας και ενέργειας που διασφαλίζουν την διαφάνεια στις σχέσεις του Δήμου προς τρίτους. Προς τούτο χρησιμοποιεί κάθε πρόσφορο μέσο και κυρίως τις κατάλληλες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ).</p> <p>2. Μεριμνά για την εξασφάλιση της έγκαιρης πρόσβασης από κάθε ενδιαφερόμενο τρίτο σε πληροφορίες που έχουν σχέση με τις προκηρύξεις του Δήμου για την εκτέλεση έργων και την προμήθεια υλικών και υπηρεσιών, σύμφωνα με τις νόμιμες διαδικασίες.</p> <p>3. Μεριμνά για την εξασφάλιση της πρόσβασης των δημοτών και κάθε τρίτου σε πληροφορίες που έχουν σχέση με την δομή,</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
	<p>την οργάνωση και τις αρμοδιότητες των δημοτικών υπηρεσιών, καθώς και τους κανονισμούς τις διαδικασίες και τις προϋποθέσεις παροχής από το Δήμο υπηρεσιών στους δημότες.</p> <p>4. Μεριμνά για την εφαρμογή της νομοθεσίας σε θέματα ανάθεσης από το Δήμο της εκτέλεσης έργων και της προμήθειας υλικών και υπηρεσιών.</p> <p>5. Μεριμνά για την έγκαιρη πληροφόρηση των δημοτών για κάθε είδους προγράμματα και δράσεις που σχεδιάζει ο Δήμος και απευθύνονται στους δημότες και μεριμνά για την εξασφάλιση της αρχής της ίσης πρόσβασης των δημοτών στις δραστηριότητες αυτές.</p> <p>6. Υποδέχεται υποδείξεις, προτάσεις και παράπονα των δημοτών και τους ενημερώνει για τα δικαιώματά τους και τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση των υποθέσεών τους. Μεριμνά επίσης για τον εφοδιασμό τους με τα απαραίτητα πληροφοριακά στοιχεία και έντυπα.</p> <p>7. Μεριμνά για την πληροφόρηση των δημοτών σχετικά με απολογιστικά στοιχεία που αφορούν εκπλήρωση στόχων, ολοκλήρωση προγραμμάτων και έργων που αναλαμβάνει και προωθεί ο Δήμος.</p> <p>8. Σχεδιάζει ειδικά προγράμματα πληροφόρησης των δημοτών για την εξέλιξη και υλοποίηση των δραστηριοτήτων του Δήμου και μεριμνά για την πραγματοποίησή τους.</p> <p>9. Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την έκδοση και διακίνηση, σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή:</p> <p>(α) Χάρτας Δικαιωμάτων και Υποχρεώσεων δημοτών και κατοίκων,</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
	<p>(β) Οδηγού του Δημότη για τις παρεχόμενες υπηρεσίες του Δήμου,</p> <p>(γ) Κανονισμού πληροφόρησης των πολιτών και Κανονισμού Διαβούλευσης.</p> <p>10. Μεριμνά για την τήρηση μητρώου πολιτών προς τους οποίους ο Δήμος προσφέρει συγκεκριμένες υπηρεσίες.</p> <p>11. Μεριμνά για την εφαρμογή διαδικασιών διαβούλευσης για αποφάσεις και ζητήματα που αφορούν το Δήμο.</p> <p>12. Λειτουργεί τηλεφωνικές γραμμές επικοινωνίας πολιτών με το Δήμο για την υποδοχή παραπόνων ή παροχή διοικητικών πληροφοριών προς τους πολίτες.</p>
Νομική Υπηρεσία	<p>Η Νομική Υπηρεσία παρέχει νομική υποστήριξη προς τα αιρετά όργανα του Δήμου και τις δημοτικές υπηρεσίες για την προώθηση των επιδιώξεων/στόχων/συμφερόντων του Δήμου.</p>
Αυτοτελές Γραφείο Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων του Δήμου	<p>Το Αυτοτελές Γραφείο Υποστήριξης των Πολιτικών Οργάνων του Δήμου παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη στα αιρετά διοικητικά όργανα του Δήμου.</p>
Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Πληροφορικής	<p>Το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Πληροφορικής του Δήμου είναι αρμόδιο για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων του Δήμου (εφόσον υφίστανται ή δημιουργηθούν) κατά τις διαδικασίες σύνταξης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των αποτελεσμάτων των περιοδικών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και των Ετησίων Προγραμμάτων Δράσης, την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης των υπηρεσιών του Δήμου κατά την επίτευξη των περιοδικών στόχων του και τον</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
	<p>σχεδιασμό και την παρακολούθηση της εφαρμογής των εσωτερικών οργανωτικών συστημάτων του Δήμου υπό συνθήκες διασφάλισης του επιθυμητού επιπέδου ποιότητας των παρεχόμενων κάθε είδους υπηρεσιών.</p> <p>Επιπρόσθετα είναι αρμόδιο για την ανάπτυξη, εγκατάσταση, λειτουργία και συντήρηση των συστημάτων ΤΠΕ του Δήμου, περιλαμβανομένης της ευθύνης εκπλήρωσης του έργου του ΚΟ.Σ.Ε. (Κομβικό Σημείο Επαφής) του Δήμου, όπως προβλέπεται στο άρθρο 19 του Ν. 3882 / 2010 (ΦΕΚ Α166)</p>

Ρόλοι και Αρμοδιότητες των Λοιπών Υπηρεσιών

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
Διεύθυνση Καθαριότητας και Περιβάλλοντος	<p>Η Διεύθυνση Καθαριότητας και Περιβάλλοντος είναι αρμόδια για την εξασφάλιση της αποκομιδής και της μεταφοράς των απορριμμάτων, της χωριστής αποκομιδής και μεταφοράς των ανακυκλώσιμων υλικών, την εξασφάλιση της καθαριότητας των κοινοχρήστων χώρων, τη συντήρηση των οχημάτων του Δήμου, την προστασία και αναβάθμιση του τοπικού φυσικού, αρχιτεκτονικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων, καθώς και για τη συντήρηση των χώρων πρασίνου, τη λειτουργία των κοιμητηρίων και την ενεργειακή διαχείριση.</p> <p>Η Διεύθυνση έχει επίσης την αρμοδιότητα της Πολιτικής Προστασίας στο επίπεδο του Δήμου.</p> <p>Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.</p>
Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας	<p>Η Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής είναι αρμόδια για τον σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης. Έχει αρμοδιότητες όπως την έρευνα και την καταγραφή κοινωνικών προβλημάτων του πληθυσμού με συγκεκριμένα προβλήματα. Τον σχεδιασμό για την</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
	<p>πρόσληψη κοινωνικών αναγκών, την πληροφόρηση και την υποστήριξη των πολιτών. Μεριμνά για την ανάπτυξη του εθελοντισμού και της κοινωνικής αλληλεγγύης με τη δημιουργία τοπικών δικτύων κοινωνικής αλληλεγγύης, εθελοντικών οργανώσεων και ομάδων εθελοντών. Συντονίζει, παρακολουθεί και εισηγείται θέματα που αφορούν την άσκηση Κοινωνικής Πολιτικής σε τοπικό επίπεδο. Οργανώνει και παρακολουθεί τη δικτύωση τοπικών φορέων κοινωνικής φροντίδας, όπως τις κοινωνικές Υπηρεσίες του Δήμου, συνεργάζεται με τις Μ.Κ.Ο., τις υπηρεσίες και δομές κοινωνικής προστασίας της Περιφέρειας και του Κράτους και τα αντιπροσωπευτικά σώματα των ομάδων-χρηστών. Είναι αρμόδια για την προστασία και την προαγωγή της δημόσιας υγείας στην περιοχή του Δήμου με τη λήψη των κατάλληλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων.</p> <p>Η Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής είναι αρμόδια για το σχεδιασμό και την εφαρμογή της κοινωνικής πολιτικής, των πολιτικών ισότητας των φύλων, τον σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων απασχόλησης καθώς και για την προστασία και προαγωγή της δημόσιας υγείας στην περιοχή του Δήμου, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων.</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
Διεύθυνση Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού	<p>Η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την προώθηση και ρύθμιση ζητημάτων της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, την προώθηση της Διά Βίου Μάθησης, καθώς και τον σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς αλλά και για τη γενική παιδεία των κατοίκων συμπεριλαμβανομένης της λειτουργίας δημοτικής βιβλιοθήκης.</p>
Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών	<p>Η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για την τήρηση των διαδικασιών και αρχείων που αφορούν την δημοτική κατάσταση και την καταγραφή των ληξιαρχικών γεγονότων στην περιοχή του Δήμου και για τον σχεδιασμό και τον συντονισμό εφαρμογής των πολιτικών, συστημάτων και διαδικασιών που αποσκοπούν στην ορθολογική διοίκηση / διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου καθώς και για τη λειτουργία του κεντρικού πρωτοκόλλου.</p> <p>Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	<p>Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για την αποτελεσματική τήρηση των οικονομικών προγραμμάτων λειτουργίας του Δήμου, τη σωστή απεικόνιση των οικονομικών πράξεων και τη διαχείριση των εσόδων και δαπανών του, καθώς και τη διασφάλιση και αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας. Συγχρόνως, η Διεύθυνση μεριμνά για την αποτελεσματική διενέργεια όλων των νόμιμων διαδικασιών που απαιτούνται για την προμήθεια υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών του Δήμου.</p> <p>Στη Διεύθυνση υπάγονται διοικητικά, και ειδικότερα στο Τμήμα Ταμείου, και τα αποκεντρωμένα Γραφεία Οικονομικών Θεμάτων.</p>
Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας	<p>Η Διεύθυνση είναι ο Τεχνικός σύμβουλος της Δημοτικής Αρχής και συνεργάζεται με τη διοίκηση του Δήμου για κάθε μείζονος σημασίας τεχνικό θέμα . Εξειδικεύει τους στόχους του Δήμου στον τεχνικό τομέα και καταρτίζει ετήσιο πρόγραμμα μελετών και έργων για την υλοποίησή τους, το οποίο αναθεωρείται τακτικά ανά τετράμηνο. Εισηγείται για την σκοπιμότητα ανάθεσης συγκεκριμένων μελετών τεχνικών έργων (προμελέτες, προκαταρκτικές μελέτες, οριστικές ή και μελέτες εφαρμογής) σε τρίτους και εγκρίνει τις προδιαγραφές για την εκπόνηση και διοίκηση των μελετών αυτών, των οποίων την παρακολούθηση αναλαμβάνουν τα</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
	<p>αρμόδια τμήματα ύστερα από ανάθεση της Διεύθυνσης.</p> <p>Η Διεύθυνση φροντίζει για την ορθολογική κατανομή των διατιθεμένων τεχνικών μέσων και του ανθρώπινου δυναμικού μεταξύ των Τμημάτων, το έργο των οποίων διευθύνει, εποπτεύει και συντονίζει έτσι ώστε να επιτυγχάνονται οι στόχοι του Δήμου στον τεχνικό τομέα. Παρακολουθεί την κανονική απορρόφηση των πιστώσεων και εισηγείται, σε συνεργασία με την συναρμόδια Δ/νση Διοικητικού και Οικονομικών Υπηρεσιών, τη λήψη των κατάλληλων εκάστοτε διορθωτικών μέτρων. Αναθέτει την εκτέλεση εκτάκτων ή επείγουσών εργασιών που δεν εμπίπτουν στις καταγραμμένες αρμοδιότητες των Τμημάτων σε εκείνο το Τμήμα, ομάδα εργασίας ή και στέλεχος που κατά περίπτωση εξασφαλίζει την αποτελεσματική διεκπεραίωσή τους. Εισηγείται στη Διοίκηση του Δήμου τη λήψη αποφάσεων για την κάλυψη αναγκών των Τμημάτων της Διεύθυνσης σε προσωπικό ή και μέσα καθώς και για θέματα ανάπτυξης του προσωπικού τους και βελτίωσης των συνθηκών και της απόδοσης της εργασίας.</p> <p>Η Διεύθυνση ενημερώνεται για τα προγραμματιζόμενα ή εκτελούμενα έργα γενικότερου ενδιαφέροντος που αφορούν άμεσα, ή έμμεσα το Δήμο και εισηγείται σχετικά στη Δημοτική</p>

Τίτλος	Ρόλοι και Αρμοδιότητες
	Αρχή για τις τυχόν απαραίτητες παρεμβάσεις.
Διεύθυνση ΚΕΠ	Η Διεύθυνση Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (Κ.Ε.Π.) είναι αρμόδια για την παροχή διοικητικών πληροφοριών και τη διεκπεραίωση των υποθέσεων των πολιτών από την υποβολή της αίτησης μέχρι την έκδοση της τελικής πράξης, σε συνεργασία με τις καθ' ύλην αρμόδιες υπηρεσίες και σύμφωνα με τον κεντρικό σχεδιασμό του Υπουργείου Εσωτερικών

4.1.3. Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου

Η **Κοινωφελής Δημοτική Επιχείρηση Μεταμόρφωσης** συστάθηκε το 2008 με το ΦΕΚ 1938/Β/19-9-2008, με 9μελές Διοικητικό Συμβούλιο και έχει ως σκοπό την ανάληψη δραστηριοτήτων που έχουν σχέση με την πολιτιστική ανάπτυξη του Δήμου και την δημιουργία της απαραίτητης πολιτιστικής υποδομής (συνεργασία με Φιλαρμονική Ορχήστρα και Χορωδίες, Κινηματογραφική Λέσχη, ίδρυση και λειτουργία Δημιουργικού Εργαστηρίου γυναικών με χειροτεχνίες και εικαστικές δημιουργίες, διοργάνωση εργαστηρίων και δράσεων στην Δημοτική Βιβλιοθήκη, παραστάσεις για παιδιά, συναυλίες κλπ). Η Κοινωφελής Επιχείρηση υποστηρίζει οικονομικά την δράση των παραπάνω μουσικών σχημάτων, όπως το ίδιο συμβαίνει και με τις εκδηλώσεις, τα Καλλιτεχνικά Εργαστήρια και όποια άλλη δράση για την οποία έχει γίνει ανάλογη εισήγηση (ΟΕΥ Δήμου Μετ/σης άρθρο 11, β 1-3.).

Επιπλέον υποστηρίζει την οργάνωση της Κοινωνικής Πρόνοιας, συντονίζει τις Δομές και Υπηρεσίες Κοινωνικής Πολιτικής, ενώ παράλληλα υλοποιεί προγράμματα και δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα (υποστήριξη λειτουργίας Δημοτικών Ιατρείων, υλοποίηση προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι», εξασφάλιση πόρων μέσω δωρεών για το Κοινωνικό Παντοπωλείο, επίβλεψη Κοινωνικού Φαρμακείου, Ιματιοθήκης και λοιπών Δομών). Σημαντική είναι και η συμβολή της στην υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων για παιδιά, με χαρακτηριστικές δράσεις όπως είναι: «Χαρούμενο και Δημιουργικό Καλοκαίρι», «Πρόγραμμα Ημερήσιας Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών 7 - 12 ετών», κάθε καλοκαίρι για 5 εβδομάδες, στις κτιριακές εγκαταστάσεις ενός Σχολείου, η ίδρυση Κέντρων Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (Κ.Δ.Α.Π) καθώς και η διοργάνωση και διεξαγωγή διαφόρων εκδηλώσεων.

Τέλος, δραστηριοποιείται με ενέργειες για την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση, την διαχείριση του περιβάλλοντος και την αειφόρο ανάπτυξη και τέλος μεριμνά για την δρομολόγηση λεωφορείων της δημοτικής συγκοινωνίας, για την εξυπηρέτηση των κατοίκων που δεν εξυπηρετούνται από τις γραμμές των αστικών λεωφορείων.

4.1.4. Α' βάρθμια Σχολική Επιτροπή

Σύμφωνα με το άρθρο 94 του Προγράμματος «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ» οι Σχολικές Επιτροπές έχουν την ευθύνη της επισκευής και της συντήρησης των σχολικών κτιρίων. Έργο της σχολικής επιτροπής πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης είναι η μέριμνα για την κάλυψη των αναγκών λειτουργίας των αντίστοιχων σχολείων πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης όπως οι ανάγκες θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνου, αποχέτευσης,

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

αγοράς αναλώσιμων υλικών κ.λπ. καθώς και η εκτέλεση έργων για την επισκευή και συντήρηση των αντίστοιχων σχολείων και του κάθε είδους εξοπλισμού τους. Το ανωτέρω έργο κατανέμεται ανάμεσα στις σχολικές μονάδες λαμβάνοντας υπόψη κυρίως τον αριθμό μαθητών, τον αριθμό τμημάτων, τον αριθμό αιθουσών διδασκαλίας, τη λειτουργία γυμναστηρίων, αιθουσών πολλαπλών χρήσεων, εργαστηρίων, βιβλιοθηκών κ.λπ., την παλαιότητα των κτιρίων, καθώς και τις ειδικότερες ανάγκες των σχολικών μονάδων.

Το Νομικό Πρόσωπο Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο που ορίζεται σύμφωνα με την νομοθεσία από το Δημοτικό Συμβούλιο Μεταμόρφωσης, το οποίο έχει 13μελή σύνθεση. Στην εποπτεία του νομικού προσώπου ανήκουν όλα τα νηπιαγωγεία και δημοτικά του Δήμου Μεταμόρφωσης.

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ:

Τηλ.: 213 20 12 993

E-mail.: protovathmia_epitropi@metamorfossi.gr

4.1.5. Β' βάθμια Σχολική Επιτροπή

Το νομικό πρόσωπο με την επωνυμία «Σχολική επιτροπή δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης Δήμου Αλίμου» έχει όμοιες αρμοδιότητες με τη Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης όπως αυτά αποτρωπήθηκαν προηγουμένως με τη διαφορά ότι στην εποπτεία τους υπάγονται όλα τα Γυμνάσια και Λύκεια του Δήμου Μεταμόρφωσης.

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ:

Τηλ.: 213 20 12 994

E-mail.: deyterobathmia@metamorfossi.gr

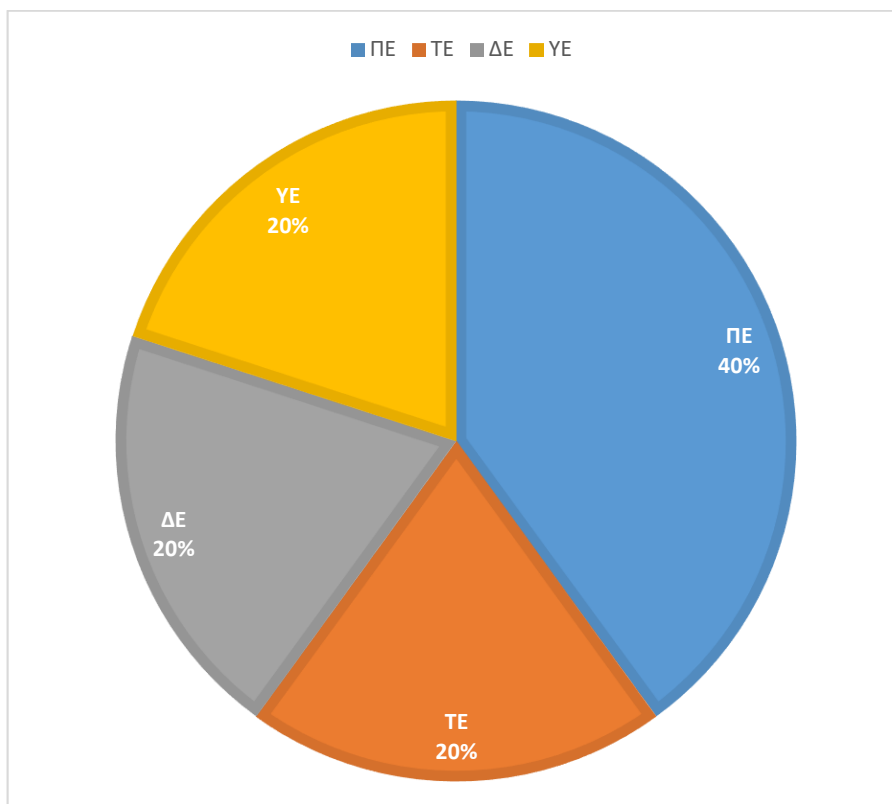
4.2.Στελέχωση Υπηρεσιών Δήμου

Το ανθρώπινο δυναμικό που απασχολεί ο Δήμος κατανέμεται σε οργανικές μονάδες όπως περιγράφονται παρακάτω, με σκοπό την καλύτερη δυνατή παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά και την εύρυθμη λειτουργία των διαδικασιών. Η αποτύπωση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Μεταμόρφωσης έγινε με στοιχεία που συλλέχθηκαν και επεξεργάστηκαν βάσει των στοιχείων που δόθηκαν από το Δήμο καθώς και κατόπιν υποδείξεων αυτού κατά το έτος 2020.

Πίνακας 12: Προσωπικό Μονάδων Υπαγόμενων στον Δήμαρχο

ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΟΡΓΑΝΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ		
Αριθμός Υπαλλήλων	Επίπεδο εκπαίδευσης	Κλάδος/ειδικότητα
2	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΠΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
1	ΤΕ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
1	ΥΕ	ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ

Διάγραμμα 13: Προσωπικό Μονάδων Υπαγόμενο στον Δήμαρχο, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης

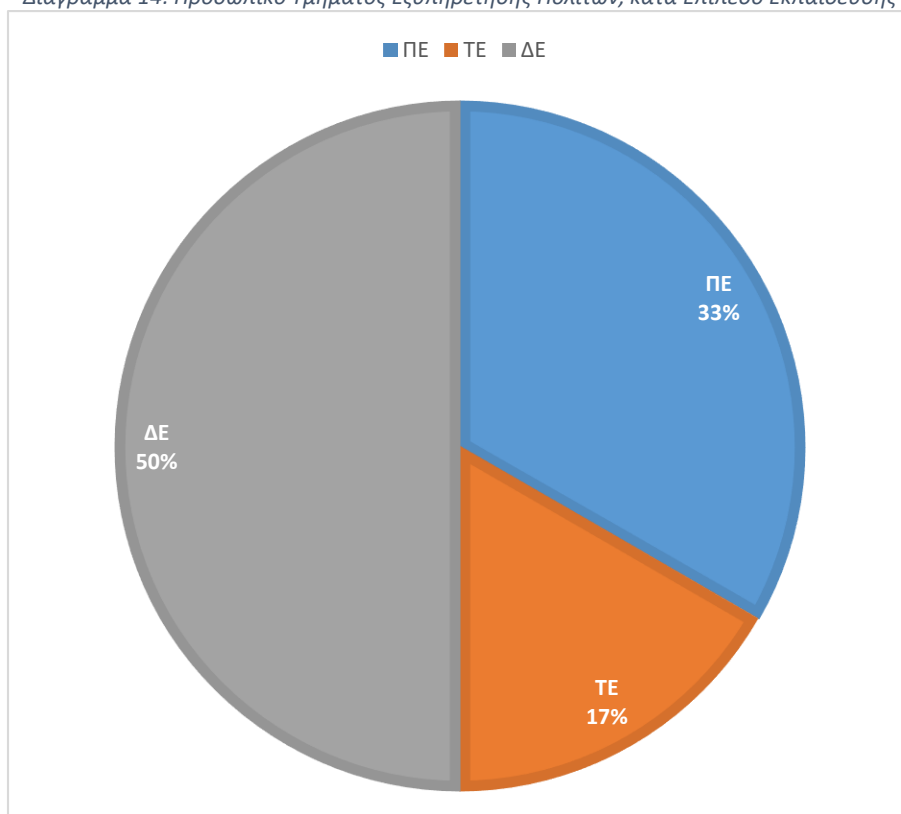


Πίνακας 13: Προσωπικό Τμήματος Εξυπηρέτησης Πολιτών

Δ/ΝΣΗ ΚΕΠ ΤΜΗΜΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ		
Αριθμός Υπαλλήλων	Επίπεδο εκπαίδευσης	Κλάδος/ειδικότητα
2	ΠΕ	ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΣΗΣ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ

Δ/ΝΣΗ ΚΕΠ ΤΜΗΜΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ		
1	ΤΕ	ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΣΗΣ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ
1	ΔΕ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ Η/Υ
1	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΔΕ	ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΣΗΣ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ

Διάγραμμα 14: Προσωπικό Τμήματος Εξυπηρέτησης Πολιτών, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης

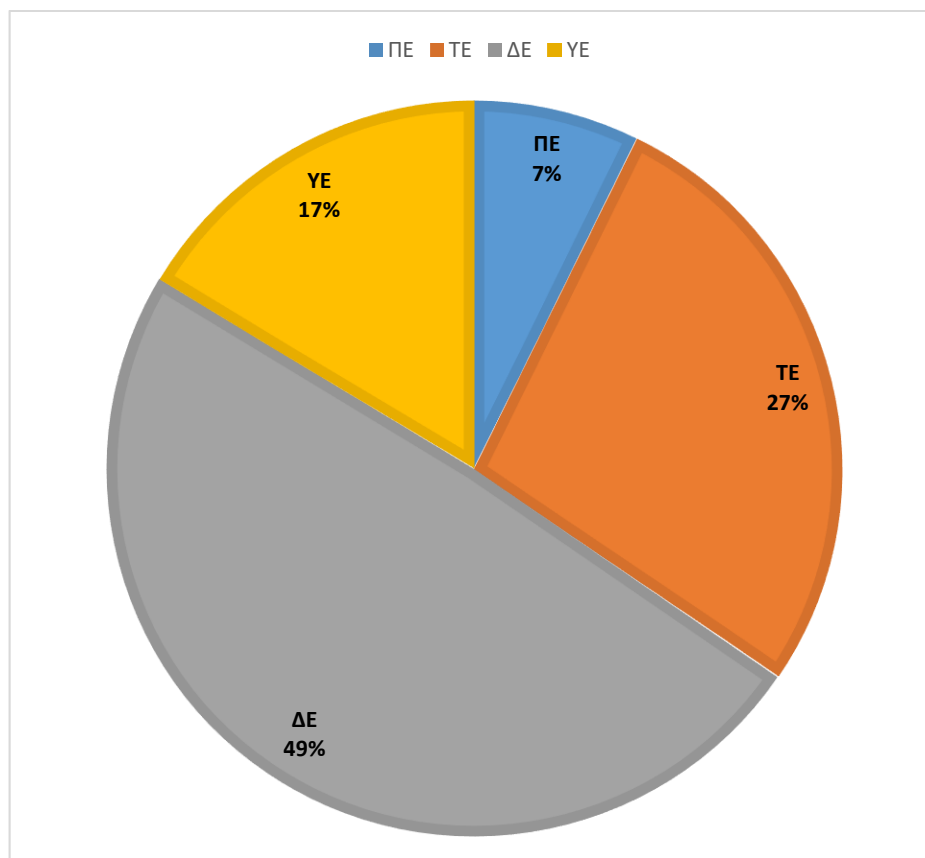


Πίνακας 14: Προσωπικό Διεύθυνσης Κοινωνικής Πολιτικής και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας

Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΑΓΩΓΗΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ		
Αριθμός Υπαλλήλων	Επίπεδο εκπαίδευσης	Κλάδος/ειδικότητα
1	ΠΕ	ΨΥΧΟΛΟΓΩΝ
1	ΠΕ	ΚΟΙΝΩΝΙΟΛΟΓΩΝ
2	ΠΕ	ΝΗΠΙΑΓΩΓΩΝ

Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΑΓΩΓΗΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ		
7	ΤΕ	ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΟΚΟΜΩΝ
6	ΤΕ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ
2	ΤΕ	ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΥΤΩΝ
5	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΔΕ	ΟΔΗΓΩΝ
3	ΔΕ	ΜΑΓΕΙΡΩΝ
16	ΔΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΟΚΟΜΩΝ
2	ΔΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ
1	ΥΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΜΑΓΕΙΡΩΝ
5	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
1	ΥΕ	ΟΙΚΟΓΕΙΑΚΩΝ ΒΟΗΘΩΝ
2	ΥΕ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ

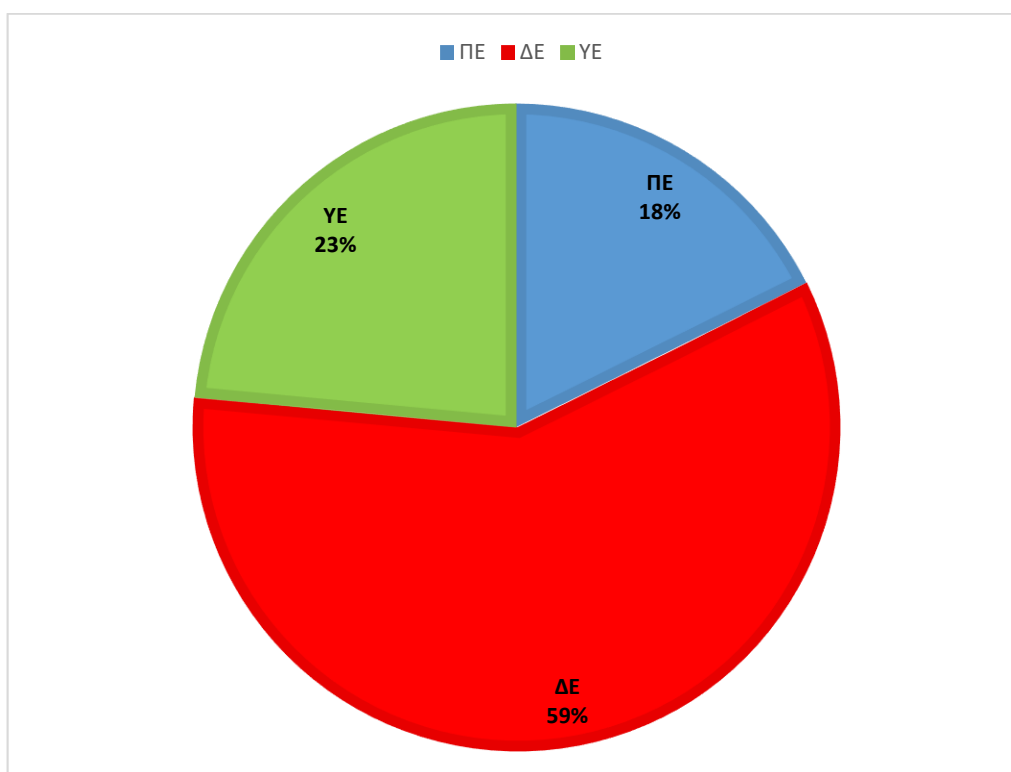
Διάγραμμα 15: Προσωπικό Διεύθυνσης Κοινωνικής Πολιτικής και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας,



Πίνακας 15: Προσωπικό Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ		
Αριθμός Υπαλλήλων	Επίπεδο εκπαίδευσης	Κλάδος/ειδικότητα
3	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
9	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ
1	ΥΕ	ΚΛΗΤΗΡΩΝ
3	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ

Διάγραμμα 16: Προσωπικό Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών, κατά επίπεδο Εκπαίδευσης

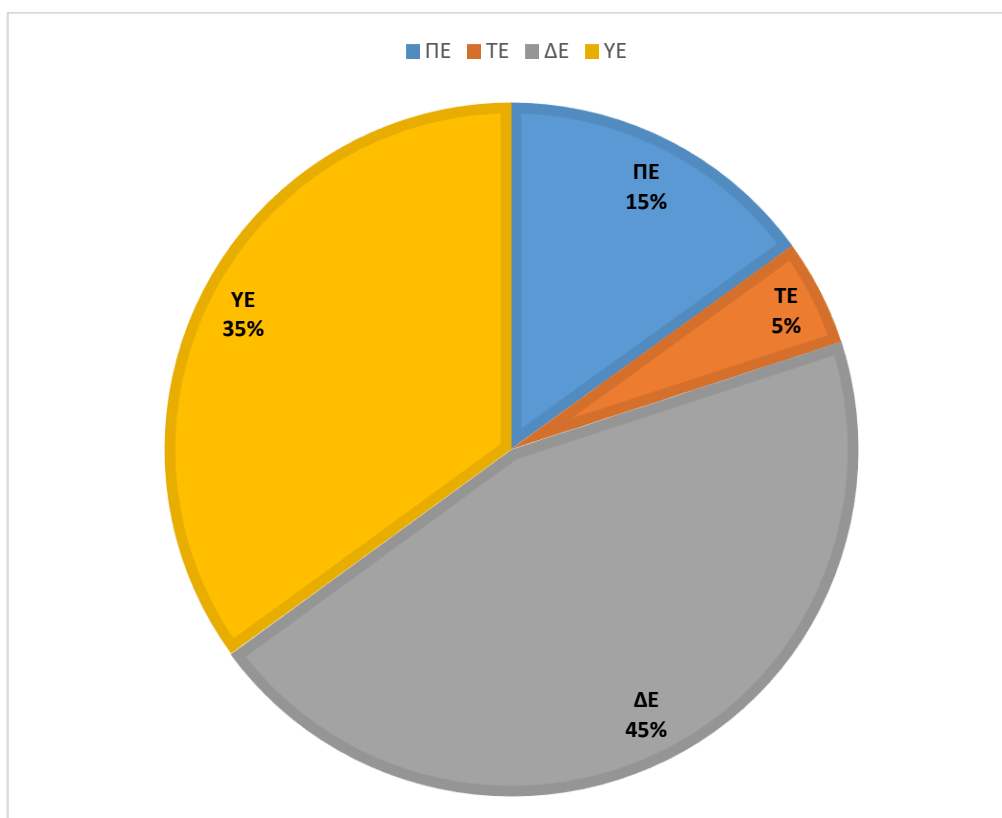


Πίνακας 16: Προσωπικό Διεύθυνσης Παιδείας – Πολιτισμού - Αθλητισμού

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ		
Αριθμός Υπαλλήλων	Επίπεδο εκπαίδευσης	Κλάδος/ειδικότητα
3	ΠΕ	ΓΥΝΑΣΤΩΝ
1	ΤΕ	ΜΟΥΣΙΚΩΝ
3	ΔΕ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ Η/Υ

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ		
5	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΔΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ
3	ΥΕ	ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΩΝ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ
1	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
1	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ
1	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΟΤΕΧΝΙΤΩΝ
1	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ

Διάγραμμα 17: Προσωπικό Διεύθυνσης Παιδείας – Αθλητισμού - Πολιτισμού

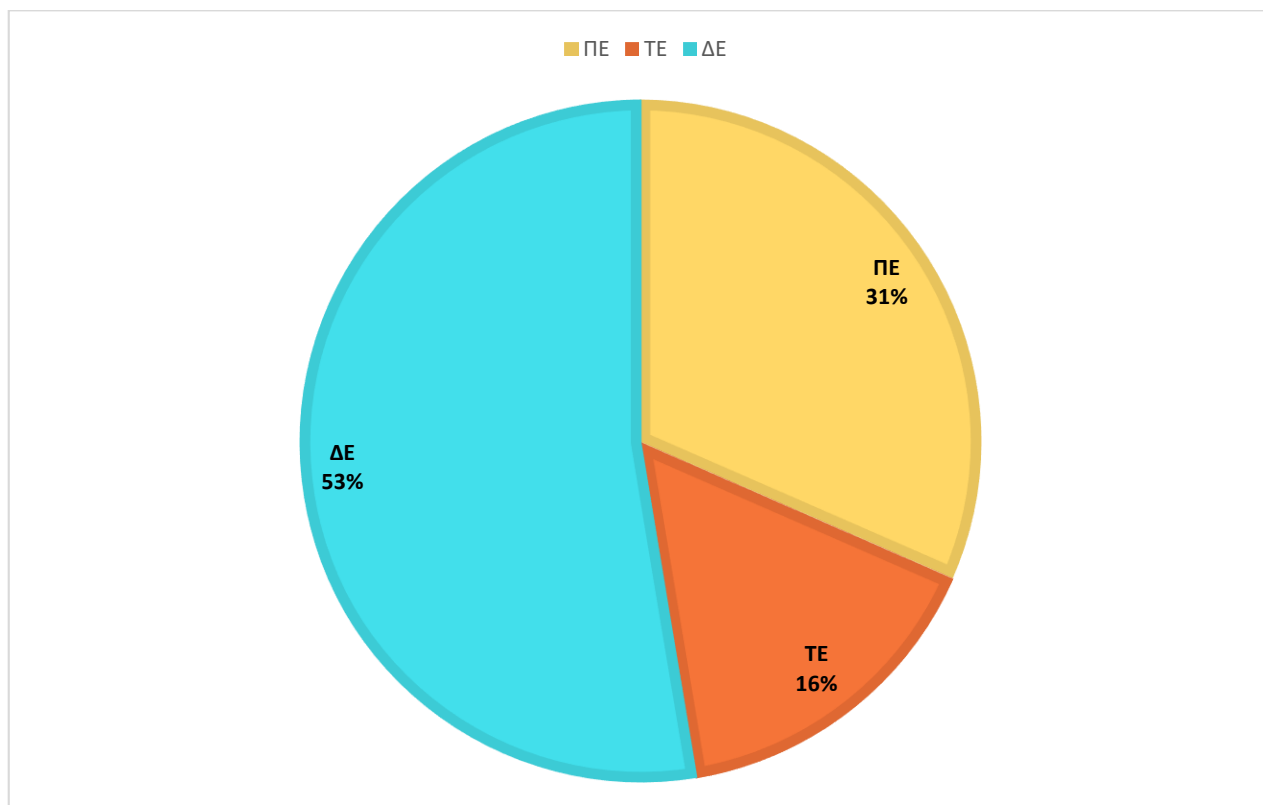


Πίνακας 17: Προσωπικό Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ & ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ		
Αριθμός Υπαλλήλων	Επίπεδο εκπαίδευσης	Κλάδος/ειδικότητα
1	ΠΕ	ΑΡΧΙΤΕΚΤΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
1	ΠΕ	ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ & ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ		
3	ΠΕ	ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
1	ΠΕ	ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
1	ΤΕ	ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
1	ΤΕ	ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
1	ΤΕ	ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
2	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΔΕ	ΤΕΧΝΙΚΩΝ - ΨΥΚΤΙΚΩΝ
1	ΔΕ	ΤΕΧΝΙΚΩΝ
2	ΔΕ	ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ
1	ΔΕ	ΟΔΗΓΩΝ
2	ΔΕ	ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ
1	ΔΕ	ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΕΛΑΙΟΧΡΩΜΑΤΙΣΤΩΝ

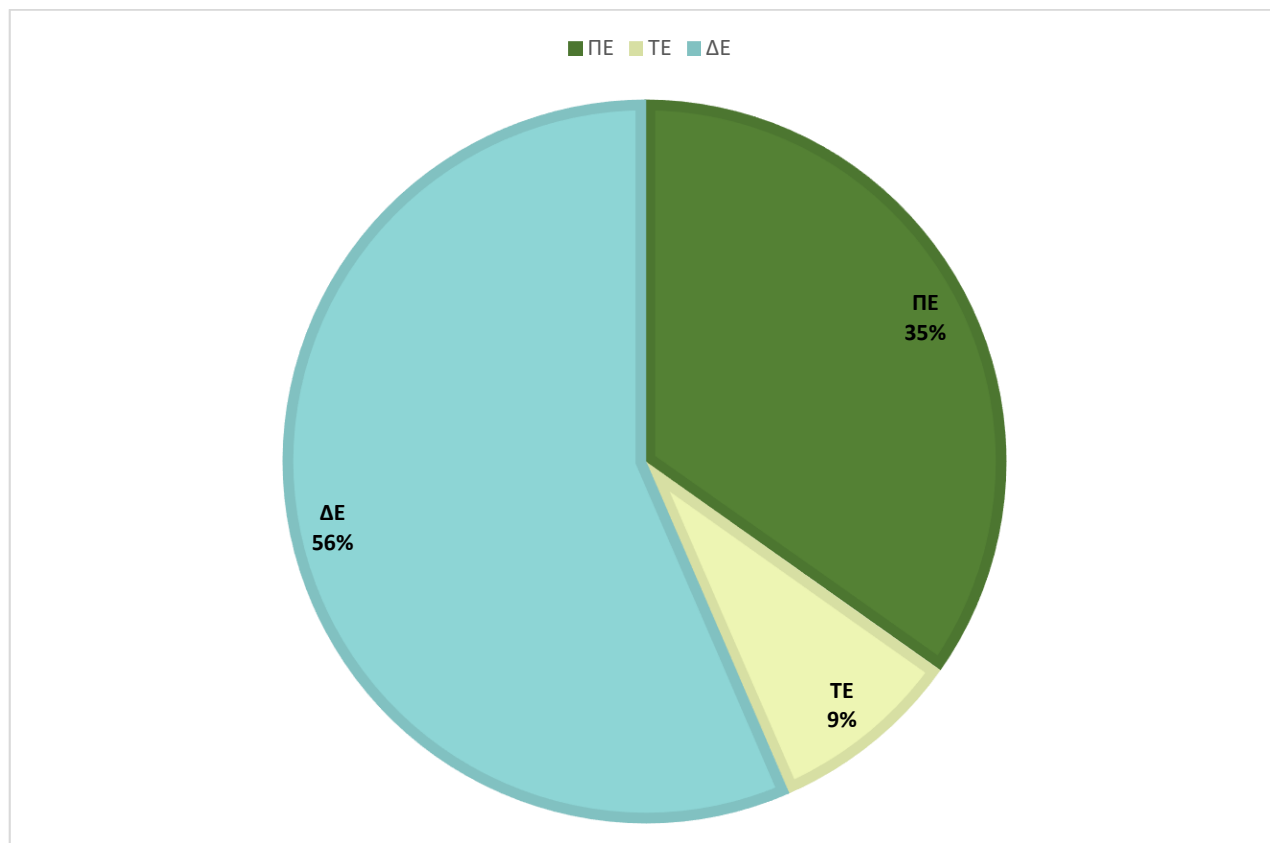
Διάγραμμα 18: Προσωπικό Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης



Πίνακας 18: Προσωπικό Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ		
Αριθμός Υπαλλήλων	Επίπεδο εκπαίδευσης	Κλάδος/ειδικότητα
5	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ
1	ΠΕ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ – ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ
1	ΠΕ	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
1	ΤΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ
1	ΤΕ	ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
10	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΔΕ	ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΦΥΛΑΚΩΝ
1	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΑΤΕΩΝ
1	ΔΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ

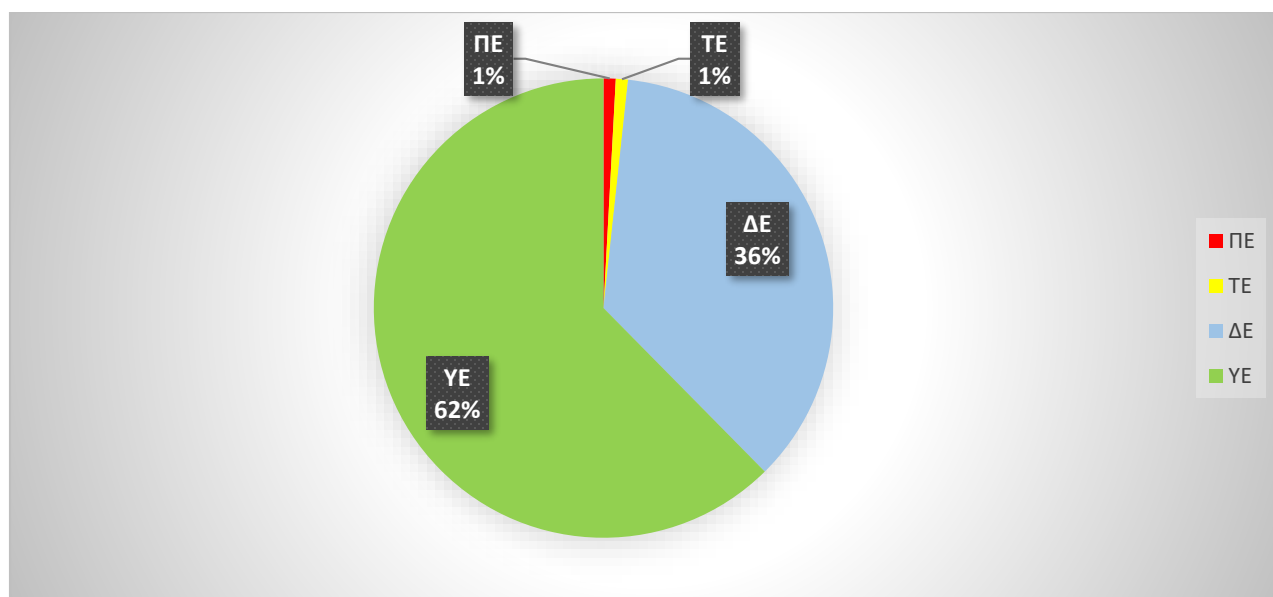
Διάγραμμα 19: Προσωπικό Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης



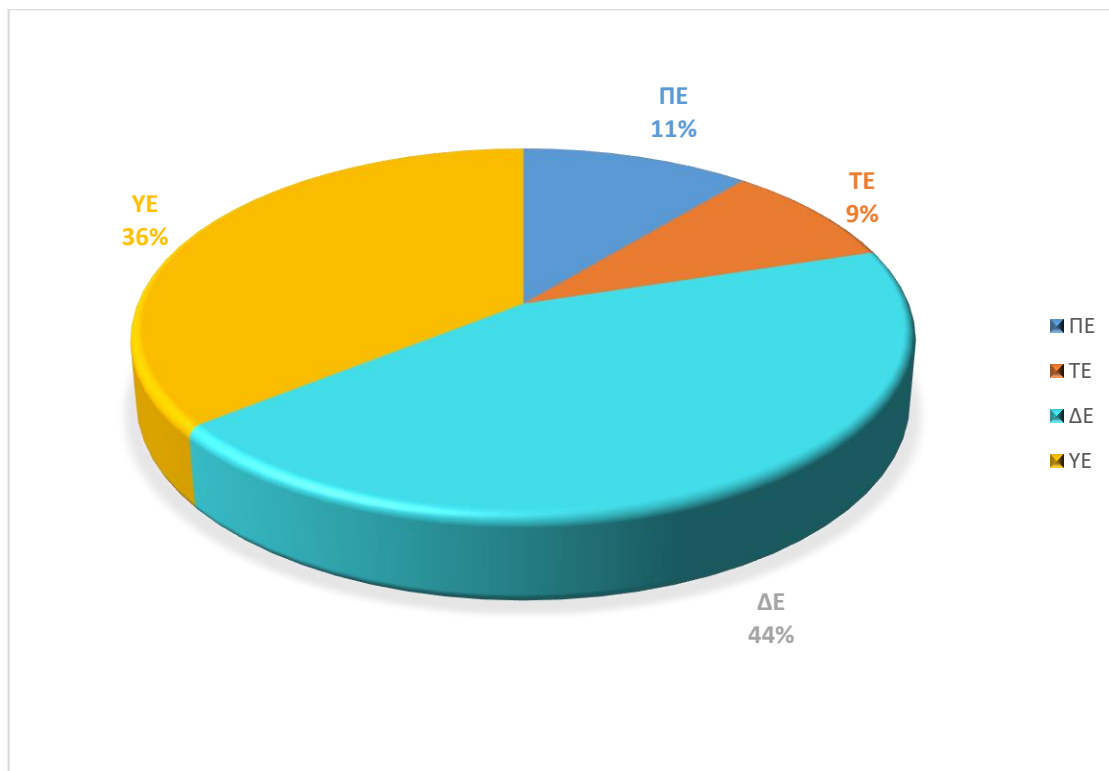
Πίνακας 19: Προσωπικό Διεύθυνσης Καθαριότητας και Περιβάλλοντος

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ		
Αριθμός Υπαλλήλων	Επίπεδο εκπαίδευσης	Κλάδος/ειδικότητα
1	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
1	ΤΕ	ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΓΕΩΠΟΝΙΑΣ
21	ΔΕ	ΟΔΗΓΩΝ
6	ΔΕ	ΧΕΙΡΙΣΤΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ ΕΡΓΟΥ
5	ΔΕ	ΕΠΟΠΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ
4	ΔΕ	ΔΕΝΔΡΟΚΗΠΟΥΡΩΝ
2	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
2	ΔΕ	ΜΗΧΑΝΟΤΕΧΝΙΤΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ
1	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΑΤΕΩΝ
1	ΔΕ	ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΦΥΛΑΚΩΝ
66	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ
2	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΗΠΩΝ
2	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟΥ
1	ΥΕ	ΕΠΙΣΤΑΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ
1	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΚΑΘ
1	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΠΡΑΣΙΝΟΥ

Διάγραμμα 20 Προσωπικό Διεύθυνσης Καθαριότητας και Περιβάλλοντος, κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης



Διάγραμμα 21: Σύνολο Προσωπικό Δήμου Μεταμόρφωσης κατά Επίπεδο Εκπαίδευσης



4.3.Υλικοτεχνική Υποδομή Δήμου

4.3.1.Οχήματα

Πίνακας 20:Οχήματα στο σύνολο του Δήμου

Είδος Οχήματος	
ΒΑΝ	2
ΑΝ. ΦΟΡΤΗΓΟ	2
ΑΝ. ΦΟΡΤΗΓΟ ΓΑΝΤΖΟ	1
ΑΠΟΡ/ΡΟ ΕΛΚΥΣΤΗΡ - ΕΠΙΚΑΘΗΜΕΝΟ	2
ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	13
ΑΣΘΕΝΟΦΟΡΟ	1
ΔΙΚΥΚΛΟ	2
ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	6
ΚΑΛΑΘΟΦΟΡΟ	2
ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ	3
ΠΛΥΝΤΗΡΙΟ ΚΑΔΩΝ	2
ΣΑΡΩΘΡΟ	1
ΥΔΡΟΦΟΡΑ	2
ΦΟΡΤΩΤΗΣ	3

4.3.2.Ακίνητη Περιουσία

ΑΤΑΚ	ΝΟΜΟΣ	ΔΗΜΟΣ	ΟΔΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ	Τ.Κ.	Αρ. Ο.Τ.	Κατηγορία Όροφος	Κύριοι Χώροι	Έτος Κατασκευής	Επιφάνεια Οικπέδου	Σύνολική Επιφάνεια Κτισμάτων	Ηλεκτροδοτού μενο	Αριθμός Παροχής	
00857506473	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΣΗΤΕΙΑΣ		214	4			286,10		ΟΧΙ		
00857506350	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΔΡΙΑΝΕΙΟΥ5		126	4			164,50		ΟΧΙ		
00857506342	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΚΟΡΙΝΘΟΥ		255	12	0	337,97	2002	1.332,00	670,07	ΝΑΙ	713355582
00857506465	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΚΟΡΙΝΘΟΥ		255	12	1	332,10	2002	1.332,00		ΝΑΙ	713355582
00857506297	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΓ.ΝΕΚΤΑΡΙΟΥ		436	4			3,01			ΟΧΙ	
00857506430	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΓ.ΝΕΚΤΑΡΙΟΥ	14452	436	4			53,94			ΟΧΙ	
00857506246	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΝΩΝΥΜΟΣ		129	4			115,63			ΟΧΙ	
00857506334	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ18		390	12	0	223,07	2002	588,35	223,07	ΝΑΙ	713338352
00857506393	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΡΑΛΛΗ.		10	4			507,60			ΟΧΙ	
00857506377	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΖΑΠΠΑ		125	4			281,00			ΟΧΙ	
00857506300	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ		23	4			300,00			ΟΧΙ	
00857506414	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΒΑΚΧΟΥ		325	4			236,33			ΟΧΙ	
00857506238	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΚΛΕΙΣΘΕΝΟΥΣ		123	4			60,48			ΟΧΙ	
00857506385	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΡΑΛΛΗ.		10	5	Υ	115,16	1997			ΝΑΙ	700158269
00857506481	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΡΑΛΛΗ.		10	12	0	224,44	1997	355,62	1.032,11	ΝΑΙ	700158269
00857506490	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΡΑΛΛΗ.		10	12	1	238,33	1997			ΝΑΙ	700158269
00857506254	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΡΑΛΛΗ.		10	12	2	213,07	1997			ΝΑΙ	700158269
00857506262	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΡΑΛΛΗ.		10	12	3	217,34	1997			ΝΑΙ	700158269
00857506369	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΡΑΛΛΗ.		10	5	4	23,77	1997			ΝΑΙ	700158269

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

ΑΤΑΚ	ΝΟΜΟΣ	ΔΗΜΟΣ	ΟΔΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ	Τ.Κ.	Αρ. Ο.Τ.	Κατηγορία Όρφος	Κύρια Χάρσι	Έτος Κατασκευής	Επιφάνεια Οικοπέδου	Συνολική Επιφάνεια Κτισμάτων	Ηλεκτροδοτούμενο	Αριθμός Παροχής	
00857506406	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΝΩΝΥΜΟΣ			4			400,00		ΟΧΙ		
00857506502	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΤΑΤΟΙΟΥ		258	3	0	159,40	1968		ΝΑΙ	703141109	
00857506318	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΤΑΤΟΙΟΥ		289	3	0	3,80	1968		ΝΑΙ	700668916	
00857506270	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΤΑΤΟΙΟΥ		289	3	0	10,00	1968		ΝΑΙ	703141109	
00857506326	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΤΑΤΟΙΟΥ		289	3	0	9,50	1968		ΝΑΙ	700668916	
00857506422	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΚΥΜΗΣ		337	11	0	2.321,59	2003	7.200,00	2.321,59	ΝΑΙ	787555994
00857506457	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΠΑΡΟΔΟΣΚΟΡΙΝΘΟΥ		255	4			8.944,00		ΟΧΙ		
00857506289	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΔΗΜΗΤΣΑΝΑΣ		122	10	0	1.469,29	2002	2.884,52	1.469,29	ΝΑΙ	713335033
00857506449	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΔΗΜΗΤΣΑΝΑΣ		122	11	0	1.108,00	1986		ΝΑΙ	713335034	
01018144760	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΔΗΜΑΡΧΕΙΟΥ	14452	36	12	0	68,78	1790	667,83	ΝΑΙ	700158269	
01018144699	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΚΑΛΛΙΠΟΛΕΩΣ(ΚΑΛΛΙΠΟΛΕΩΣ)	14452	107	4				623,69	ΟΧΙ		
01018144710	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΠΕΡΙΚΛΕΟΥΣ(ΠΕΡΙΚΛΕΟΥΣ)	14452	427	4				105,00	ΟΧΙ		
01018144744	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΚΑΛΛΙΠΟΛΕΩΣ4 (ΚΑΛΛΙΠΟΛΕΩΣ)	14452	107	4				358,55	ΟΧΙ		
01018144779	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥΒΟΥΛΓΑΡΟΚΤΟΝΟΥ9	14452	106	4				76,27	ΟΧΙ		
01018144736	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΔΡΙΑΝΕΙΟΥ	14452	71	4				128,95	ΟΧΙ		
01018144752	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΦΟΛΕΓΑΝΔΡΟΥ	14452	332	4				268,43	ΟΧΙ		
01018144728	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥΒΟΥΛΓΑΡΟΚΤΟΝΟΥ(ΒΑΣΙΛΕΙΟΥΒΟΥΛΓΑΡΟΚΤΟΝΟΥ)	14452	106	4				226,73	ΟΧΙ		
01018144701	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΒΑΣΙΛΕΙΟΥΒΟΥΛΓΑΡΟΚΤΟΝΟΥ8	14452	106	4				240,68	ΟΧΙ		
01126845302	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΤΑΤΟΙΟΥ	14451	297	4				297,48	ΟΧΙ		
01145691556	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΓ.ΝΕΚΤΑΡΙΟΥ	14451	435	4				8,77	ΟΧΙ		

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

ΑΤΑΚ	ΝΟΜΟΣ	ΔΗΜΟΣ	ΟΔΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ	Τ.Κ.	Αρ. Ο.Τ.	Κατηγορία Όροφος	Κύριοι Χώροι	Έτος Κατασκευής	Επιφάνεια Οικοπέδου	Σύνολική Επιφάνεια Κτισμάτων	Ηλεκτροδοτού ΜΕΝΟ	Αριθμός Παροχής
01145691564	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΓ.ΝΕΚΤΑΡΙΟΥ	14451	435	4			8,28		ΟΧΙ	
01159227914	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΑΝΩΝΥΜΟΣ	14451	332	4			400,00		ΟΧΙ	
01167989433	ΑΘΗΝΩΝ(ΝΟΜΑΡΧΙΑ)	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ	14452	128	4			605,03		ΟΧΙ	

4.3.3. Μηχανογράφηση και Πληροφοριακά Συστήματα

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης για την εφαρμογή των μεθόδων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την εναρμόνιση του στις νέες τεχνολογίες, χρησιμοποιεί Πληροφοριακά Συστήματα όπου η δομή, η οργάνωση, η ορθή λειτουργία καθώς και οι δυνατότητες τους καθορίζουν σε μεγάλο βαθμό τον επιχειρησιακό προγραμματισμό του Δήμου. Στα ήδη εγκατεστημένα Πληροφοριακά Συστήματα πρόκειται να ενσωματωθούν εφαρμογές ηλεκτρονικής διακυβέρνησης «Έξυπνης Πόλης».

Τα πληροφοριακά συστήματα είναι εγκατεστημένα στο Data Room του Δημαρχιακού Μεγάρου, το οποίο είναι εξοπλισμένο με όλο τον απαραίτητο υλικοτεχνικό και λειτουργικό εξοπλισμό καθώς και χρησιμοποιεί εργαλεία προστασίας και ασφάλειας των συστημάτων από κακόβουλα λογισμικά και επιθέσεις. βάσει των στοιχείων που δόθηκαν από το Δήμο καθώς και κατόπιν υποδείξεων αυτού

Συστήματα	Ονομασία Υποσυστήματος	Κατηγορία
ESET	End Point Protection (Cloud)	Antivirus
Microsoft	SQL Server 2008 R2	Database
Microsoft	Windows 10 Pro	Operating System
Microsoft	Office 365	Office Suite
Cisco	ASA	Firewall
Cisco	FirePower	Firewall
Cisco	ASA	Firewall
Cisco	FirePower	Firewall
Cisco	WS-C3850-24T	Switch
Cisco	SG500-52	Switch
VeeAM	Back up suite	Backup Software
Acronis	Acronis AnyData	Backup Software
Unisystems	Q-Prime / FINANCIALS	Accounting
Unisystems	Q-Prime / Γενική Λογιστική	Accounting
Unisystems	ΔΗΜΟΤΗΣ 2000/“Μητρώο Παγίων” (Εσωλ. Διαχ. Προμ)	Accounting
Unisystems	ΔΗΜΟΤΗΣ 2000/“Αναλυτική Λογιστική Εκμετάλλευσης” (Εσωλ. Διαχ. Προμ)	Accounting
Unisystems	ΔΗΜΟΤΗΣ 2000/“Διαχείριση Αποθεμάτων”	Accounting
Unisystems	Οικονομική παρακολούθηση εργασιών	ERP Technical
Unisystems	Πρόγραμμα Διαύγειας	Accounting
Unisystems	Μηχανογραφημένες Επιταγές	Accounting
Unisystems	ΔΗΜΟΤΗΣ “Τέλος Ακίνητης Περιουσίας”	Accounting
Unisystems	ΔΗΜΟΤΗΣ “Τροχαίες Παραβάσεις”	Accounting

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Συστήματα	Ονομασία Υποσυστήματος	Κατηγορία
Unisystems	ΔΗΜΟΤΗΣ “2%, 5%, Τέλος επί των ακαθαρίστων εσόδων των επιτηδευματιών”	Accounting
Unisystems	ΔΗΜΟΤΗΣ “Διαχείριση Νεκροταφείου”	Accounting
Unisystems	Μητρώο Αρρένων	CRM
Unisystems	Ηλεκτρονικό Πρωτόκολλο	CRM
Unisystems	Αποφάσεις Δ.Σ.	CRM
Unisystems	Οδηγός Έκδοσης Αναθεωρήσεων Εκλογικών Καταλόγων	CRM
Unisystems	Διαχείριση Προσωπικού	CRM
Unisystems	Μισθοδοσία	CRM
Intellisoft	Demos	ERP Athletic
Intellisoft	EasyCheck	Attendance Management
Intellisoft	Preschool	Nursery Management
Intellisoft	NOIAZOMAI	ERP
Evolution projects	FixMyCity	Mobile Application
Evolution projects	FixMySchool	Mobile Application
Sumatra	Sumatra PDF	PDF Viewer
Adobe Systems	Reader	PDF Viewer
PDF24.org	PDF24 Creator	PDF Creator
Coogle	Chrome	Web Browser
Mozilla	Mozilla Firefox	Web Browser
7-Zip.org	7-Zip	File Management
Team Viewer	Team Viewer 6 Host	Remote Access
Team Viewer	Team Viewer 7 Host	Remote Access
Team Viewer	Team Viewer 8 Host	Remote Access
Team Viewer	Team Viewer 13	Remote Access
FileZilla.org	Filezilla FTP	FileZilla Client
PuTTY projec	Putty	Remote Access
VNC	VNC Viewer	Remote Access
Panda	Panda Dome	Antivirus
ZoneAlarm	ZoneAlarm Free	Firewall
Famatech	Advanced ip scanner Free	Network Tool
Famatech	Advanced Port scanner Free	Network Tool
POLIS-LOGIC	Πολεοδομική Διαχείριση GIS	ERP
AceHellas	Πολεοδομική Διαχείριση GIS	ERP
GSTAR	AutoCAD	CAD
e-payment	Unisystems	Cloud

Από το 2020 με δωρεάν παραχώρηση από την εταιρεία TI-SPARKLE, που εδρεύει στη Μεταμόρφωση, ο Δήμος έλαβε 2 VMs και τις ανάλογες υπηρεσίες hosting & backup, ώστε να φιλοξενηθεί το σύνολο εφαρμογών web

του Οργανισμού για διάστημα ικανό μέχρι να ολοκληρωθούν οι ενέργειες μετακόμισής τους στο Κυβερνητικό Νέφος (G-Cloud).

4.4. Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση και Εξυπηρέτηση του Πολίτη

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης στο πλαίσιο των νέων διοικητικών μεταρρυθμίσεων και της Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης έχει ως απώτερο σκοπό την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών του, μέσω των νέων ηλεκτρονικών υπηρεσιών.

Ως 1ο βήμα ήταν η δημιουργία μιας ολοκλήρου ιστοσελίδας. Η νέα ιστοσελίδα (www.metamorfossi.gov.gr) είναι custom made, έρχεται στο Δήμο Μεταμόρφωσης μαζί με το CMS στο οποίο στηρίζεται. Κατασκευάστηκε από το Εθνικό Καποδιστριακό πανεπιστήμιο Αθηνών (ΕΚΠΑ) και συγκεκριμένα από το Τμήμα Πληροφορικής και Επικοινωνιών. Οι πολίτες μπορούν, μέσω της ιστοσελίδας, να λάβουν υπηρεσίες Επιπέδου 4, δηλαδή εξυπηρέτηση σε πολλαπλά επίπεδα χωρίς να απαιτείται η φυσική παρουσία του Δημότη στο δημοτικό κατάστημα. Συγκεκριμένα, λειτουργούν ή πρόκειται να λειτουργήσουν οι κάτωθι ηλεκτρονικές υπηρεσίες:

- Ηλεκτρονική υποβολή και διαχείριση αιτημάτων δημοτών μέσω της εφαρμογής FixMyCity
- Ηλεκτρονικά ραντεβού με τις υπηρεσίες του Οργανισμού (Intelli Serv)
- Ηλεκτρονική έκδοση ψηφιακών πιστοποιητικών και λοιπών διοικητικών πράξεων για δημότες κι επιχειρήσεις (City Certify)
- Ηλεκτρονικές Πληρωμές (E-payments)
- Σύστημα Ηλεκτρονικής Διαχείρισης Εγγράφων (ΣΗΔΕ ΙΡΙΔΑ)
- Εξ' αποστάσεως εξυπηρέτηση στο δημοτικό ΚΕΠ μέσω της εφαρμογής της ΓΓΠΣ MyKEPlive
- Ηλεκτρονική Βιβλιοθήκη μέσω της εφαρμογής του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης OpenAbekt
- Ηλεκτρονικό Αποθετήριο για την δημοσίευση πράξεων Συλλογικών Οργάνων, Ανακοίνωση προσλήψεων και Προμηθειών / Διαγωνισμών

4.5. Διαχείριση Ποιότητας και Διαχειριστική Επάρκεια

Διαχειριστική Επάρκεια - ΕΛΟΤ 1429

Το πρότυπο ΕΛΟΤ 1429 συνδυάζει τις απαιτήσεις ενός συστήματος διαχείρισης ποιότητας με αυτές ενός συστήματος διαχείρισης έργων. Τα έργα δημοσίου χαρακτήρα καλύπτουν ανάγκες του κοινωνικού συνόλου και αποσκοπούν στην ανάπτυξη, την κοινωνική συνοχή και τη βελτίωση της ποιότητας της ζωής των πολιτών.

Στα έργα αυτά περιλαμβάνονται τα συγχρηματοδοτούμενα έργα της προγραμματικής περιόδου 2014-2020, αλλά και γενικότερα τα έργα που λαμβάνουν δημόσια χρηματοδότηση από εθνικούς ή κοινοτικούς πόρους. Ο Δήμος Μεταμόρφωσης έχει πιστοποιηθεί από κατάλληλα διαπιστευμένο Πιστοποιητικό Οργανισμό, για την υλοποίηση Έργων Δημοσίου Χαρακτήρα κατά το Ελληνικό κατά ΕΛΟΤ 1429:2008 από τις 05/08/2016 και επαναπιστοποιήθηκε.

Στα έργα δημόσιου χαρακτήρα περιλαμβάνονται τα Συγχρηματοδοτούμενα έργα της ΠΠ 2014-2020, αλλά και γενικότερα τα έργα που λαμβάνουν δημόσια χρηματοδότηση από Εθνικούς ή Κοινοτικού πόρους. Η επιβεβαίωση της Διαχειριστικής Επάρκειας που έλαβε ο Δήμος κατηγοριοποιείται ως εξής :

- Επιβεβαίωση τύπου Α΄ : Για υλοποίηση δημοσίων τεχνικών έργων υποδομής και τεχνικών μελετών.
- Επιβεβαίωση τύπου Β΄ : Για υλοποίηση δημοσίων συμβάσεων, προμηθειών και υπηρεσιών.
- Επιβεβαίωση τύπου Γ΄ : Για υλοποίηση συγκεκριμένων δράσεων με ίδια μέσα, οι οποίες θα προσδιορισθούν με τη συνεργασία Εθνικής Αρχής Συντονισμού και αρμόδιων Διαχειριστικών Αρχών.

Σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας πληροφοριών ISO 27001

Το ISO 27001 είναι το Διεθνές πρότυπο Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, το οποίο προσδιορίζει τις προδιαγραφές για τη διαχείριση της ασφάλειας των πληροφοριών. Μπορεί να χρησιμοποιηθεί από Οργανισμούς που επιθυμούν να εγκαταστήσουν και να βελτιώσουν την ασφαλή διαχείριση των δεδομένων τους. Ο Δήμος Μεταμόρφωσης έχει πιστοποιηθεί κατά ISO / IEC 27001:2013 από τις 27/06/2019.

Σχέδιο Δράσης Αειφόρου Ενέργειας

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης προσχώρησε στην κοινότητα του Συμφώνου των Δημάρχων το Φεβρουάριο του 2015, με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου, όπου δεσμεύεται να υλοποιήσει τους στόχους που έθεσε η ΕΕ για το 2020, μειώνοντας τις εκπομπές του διοξειδίου του άνθρακα (CO₂) στην περιοχή του, τουλάχιστον κατά 20%, μέσω της βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και της ευρύτερης χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας καθώς και να υποβάλλει Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια, συμπεριλαμβανομένης απογραφής εκπομπών αναφοράς, όπου θα εκτίθεται αναλυτικά ο τρόπος επίτευξης των στόχων και να παρακολουθεί τακτικά την πρόοδό του. Η ενεργειακή πολιτική του Δήμου προσδιορίζεται μέχρι το 2020, με την υλοποίηση

του ΣΔΑΕ, μέσα από συγκεκριμένα μέτρα - δράσεις, για την επίτευξη του παραπάνω στόχου, εμπλέκοντας παράλληλα τους πολίτες και όλους τους παράγοντες της τοπικής κοινωνίας. Ο Δήμος βρίσκεται στο στάδιο αποτύπωσης της επικαιροποίησης του νέου σχεδίου δράσης για την αειφόρο ενέργεια.

4.6.SWOTAnalysis

4.6.1.Έννοια – Χρησιμότητα μιας SWOTAnalysis

Ένα αποτελεσματικό εργαλείο καταγραφής και ανάλυσης παραγόντων που συμβάλουν ή ακόμα και καθορίζουν την ανάπτυξη ενός οργανισμού, είναι η ανάλυση Swot, κατά την οποία προσδιορίζονται τα δυνατά (Strengths) και αδύνατα σημεία (Weaknesses) του Δήμου Μεταμόρφωσης καθώς και οι απειλές (Threats) που υπάρχουν στο εξωτερικό περιβάλλον και ενδέχεται να επηρεάσουν, θετικά ή αρνητικά τον επιχειρησιακό και στρατηγικό σχεδιασμό του Δήμου.

Συνεπώς, ενόψει του παρόντος σχεδίου, η Swot ανάλυση θα χρησιμοποιηθεί ως μεθοδολογικό εργαλείο, προκειμένου να καταγραφούν και εν συνεχεία να αξιολογηθούν οι παραπάνω παράμετροι. Στόχος της Swot ανάλυσης είναι αρχικά ο εντοπισμός και η καταγραφή των ισχυρών σημείων ή σταρτηγικών πλεονεκτημάτων πάνω στα οποία θα βασιστεί η αναπτυξιακή πορεία του Δήμου καθώς και ο καθορισμός της στρατηγικής που θα ακολουθήσει την επόμενη πενταετία.

Επιπρόσθετα, ο εντοπισμός, η καταγραφή και η κατανόηση των «αδύνατων σημείων» είναι κρίσιμης σημασίας ώστε να σχεδιαστούν και να υλοποιηθούν οι αντίστοιχες πολιτικές και δράσεις που θα συμβάλουν στην αντιμετώπιση τους και θα οδηγήσουν στην αποφυγή των περιορισμών που δημιουργούν.

Σε ένα ολόενα ταχέως μεταβαλλόμενο οικονομικό και τεχνολογικό περιβάλλον, παρουσιάζονται συνεχείς ευκαιρίες και κίνδυνοι που θα πρέπει να αξιοποιούνται, να λαμβάνονται υπόψη και να αξιοποιούνται ή να αντιμετωπίζονται κατά την διάρκεια του σχεδιασμού πολιτικών και δράσεων υπέρ του Δήμου.

Πιο συγκεκριμένα, οι δύο πρώτες παράμετροι της Swot ανάλυσης, τα Δυνατά (Strength) και Αδύνατα (Weaknesses) Σημεία, σχετίζονται με το εσωτερικό περιβάλλον του οργανισμού και καθορίζονται από την ανάλυση των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της υπό μελέτη περιοχής. Οι συγκεκριμένες παράμετροι αφορούν αποκλειστικά στον προσδιορισμό των πλεονεκτημάτων που πηγάζουν από την υφιστάμενη υποδομή, τις οικονομικές διαρθρώσεις, τα στοιχεία που διαμορφώνουν το οικονομικό περιβάλλον και το γενικότερο προφίλ της περιοχής παρέμβασης.

Η συλλογή, ανάλυση και επεξεργασία των φυσιογνωμικών, οικονομικών και λοιπών στοιχείων που έχει προηγηθεί, είναι κομβική για την ορθή αξιολόγηση και την σύνοψη συμπερασμάτων σχετικά με τα δυνατά και

αδύνατα σημεία που σκιαγραφούν το Δήμο Μεταμόρφωσης.

Λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία που συγκροτούν το εσωτερικό περιβάλλον της περιοχής μελέτης, εντοπίζονται και εξειδικεύονται οι παράμετροι που συνιστούν δυνατά σημεία, τα οποία πρέπει να αναπτυχθούν, καθώς και τα αδύνατα σημεία τα οποία θα πρέπει να περιοριστούν, ώστε να μην αποτελούν εμπόδιο ή ανασταλτικό παράγοντα στην αναπτυξιακή πορεία του Δήμου.

Αντιστοίχως, λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα από την ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος, προσδιορίζονται τα βασικότερα από εκείνα τα σημεία που διαφαίνεται να αποτελούν ευκαιρίες για ανάπτυξη και τα οποία θα πρέπει να αξιοποιήσει ο στρατηγικός σχεδιασμός, καθώς και οτις κινδύνους που ενδέχεται να αντιμετωπίσει στο μέλλον.

4.6.2.Διενέργεια SWOTAnalysis των Υπηρεσιών του Δήμου

Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Πληροφορικής			
S	<ul style="list-style-type: none"> • Τμήμα με εξειδικευμένη γνώση, έχει τη διάθεση να προσφέρει τις υπηρεσίες του άμεσα και αποτελεσματικά στις λοιπές οργανικές μονάδες του Δήμου • Υπάρχουν συνεργασίες με άλλες υπηρεσίες εκτός Δήμου • Γίνεται προγραμματισμός σε όλες τις δράσεις του Τμήματος ενώ οι στόχοι και τα χρονοδιαγράμματα είναι συγκεκριμένα. • Οι υπηρεσίες του τμήματος ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στις ανάγκες των αποδεκτών του και στο έργο που έχει να επιτελέσει. • Η μέγιστη δυνατή αξιοποίηση των ΤΠΕ στο σύνολο των υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη πληροφοριακού συστήματος και βάσης δεδομένων για την διαχείριση των έργων και των προγραμμάτων χρηματοδότησης • Υπάρχουν προβλήματα στην οργανωτική δομή του τμήματος εξαιτίας της ελλειπούς στελέχωσης • Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού όπως πτυχιούχοι πληροφορικής, μηχανικοί ηλεκτρονικών υπολογιστών κλπ.. • Έλλειψη εμπειρίας και εκπαίδευσης σε θέματα μελετών και επίβλεψης έργων που αφορούν τις αρμοδιότητες του γραφείου • Ο τεχνικός εξοπλισμός, λόγω εξαιρετικά εξειδικευμένου αντικειμένου, συντηρείται από εξωτερικούς συνεργάτες • Το Τμήμα ασκεί κυρίως αρμοδιότητες πληροφορικής και ελάχιστα τις λοιπές που ορίζει ο ΟΕΥ • Αλληλοκάλυψη αρμοδιοτήτων με άλλα τμήματα 	W
O	<ul style="list-style-type: none"> • Εφαρμογή βελτιωμένου συστήματος οργάνωσης της υπηρεσίας • Αναβάθμιση ΤΠΕ προς όφελος των πολιτών και των υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> • Περαιτέρω Οργάνωση γραφείου ΤΠΕ • Ενίσχυση του τμήματος με προσωπικό και υποδομές πληροφορικής, εφαρμοφών 	T

Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών			
S	<ul style="list-style-type: none"> • Η υπηρεσία διαθέτει έμπειρο, πρόθυμο και υπεύθυνο ανθρώπινο δυναμικό • Η υπηρεσία διέπεται από καλή αλλά όχι άριστη οργάνωση των εσωτερικών γραφείων της 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη στελέχωσης ανθρώπινου δυναμικού • Συνεχής ανάγκη κατάρτισης – επιμόρφωσης • Μη επαρκείς και λειτουργικοί χώροι εγκατάστασης • Ανάγκη επανακατανομής των ασκούμενων αρμοδιοτήτων • Δυσκολία προγραμματισμού εργασιών λόγω έντονης εξάρτησης της εργασίας από τρίτους • Αναβάθμιση πληροφοριακών συστημάτων και ηλεκτρονικού εξοπλισμού. 	W
O	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση εργαλείων ΤΠΕ για τη διασύνδεση των υπηρεσιών μεταξύ τους και την καλύτερη διαχείριση της παραγόμενης πληροφορίας • Επίλυση οργανωτικών και λειτουργικών προβλημάτων που σχετίζονται με τη διάρθρωση των υπηρεσιών ή τη φύση της λειτουργίας τους μέσω της τροποποίησης του ΟΕΥ • Ανασχεδιασμός και αυτοματοποίηση συγκεκριμένων διοικητικών διαδικασιών • Αξιοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης του ΕΚΔΔΑ για την κατάρτιση και επιμόρφωση του προσωπικού • Αξιοποίηση εργαλείων διοίκησης για την καλύτερη οργάνωση και αξιοποίηση του προσωπικού 	<ul style="list-style-type: none"> • Αδυναμία προσλήψεων • Συνεχώς μεταβαλλόμενο νομοθετικό πλαίσιο • Δυσχέρεια στην επικοινωνία με κεντρικές υπηρεσίες όπως Υπουργεία και Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής για την παροχή πληροφόρησης ή διευκρινίσεων • Εξαντλητικές προθεσμίες για την υλοποίηση ενεργειών 	T

Διεύθυνση Παιδείας-Αθλητισμού-Πολιτισμού			
S	<ul style="list-style-type: none"> • Το ανθρώπινο δυναμικό διαθέτει εμπειρία. • Εξειδικευμένη εμπειρία και καλλιτεχνική επάρκεια στις αρμοδιότητες του Τμήματος Πολιτισμού • Επιτυχής υλοποίηση δράσεων. 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη ανθρώπινου δυναμικού – Συγκεκριμένες ειδικότητες για εξειδικευμένα αντικείμενα • Ανεπαρκής αξιοποίηση ΤΠΕ. • Οργάνωση διαδικασιών. • Έλλειψη χώρων • Βελτίωση συστημάτων τεχνολογικού εξοπλισμού 	W
O	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση υφιστάμενης κατάστασης στο σύνολο των Τμημάτων. 		T

<ul style="list-style-type: none"> Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων και ΤΠΕ. Κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού σε όλα τα πεδία αρμοδιοτήτων (π.χ. Τμήμα Πολιτισμού σε θέματα Πολιτιστικής διαχείρισης, Ευρωπαϊκού Πολιτισμού κ.α.) 		
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής		
S	1.Υλοποίηση επιτυχών δράσεων. 2.Προγραμματισμός και υλοποίηση Σχεδίου Δράσης στο σύνολο της Δ/νσης, εναρμονισμένο με τους στόχους που τίθενται 3.Επιτυχής συνεργασίες και συμμετοχή σε φορείς του δημοσίου, ΜΚΟ και άλλους φορείς. 4.Αποτελεσματικότητα και Προγραμματισμός όλων των Δομών 5.Έμπειρο προσωπικό 6.Υψηλό αίσθημα ευθύνης 7.Η ποιότητα των υπηρεσιών προς τους πολίτες κρίνεται ικανοποιητική.	1. Έλλειψη προσωπικού. 2. Έλλειψη υλικοτεχνικού και πληροφοριακού εξοπλισμού. 3. Ανεπαρκής αξιοποίηση ΤΠΕ. 4. Μη τυποποίηση διαδικασιών.
O	1. Ανάγκες κατάρτισης προσωπικού 2. Χρηματοδοτήσεις από Ευρωπαϊκά ή άλλα προγράμματα. 3. Συνεργασίες με ΜΚΟ και άλλους φορείς του Δημοσίου. 4. Στελέχωση με επαγγελματίες υγείας.	Η αυξημένη ανάγκη των πολιτών για συμμετοχή σε προγράμματα της Δ/νσης σε συνδυασμό με την έλλειψη προσωπικού. Αδυναμία προσλήψεων τακτικού προσωπικού ειδικοτήτων διοικητικού, παιδαγωγικού κλπ

Διεύθυνση Καθαριότητας και Περιβάλλοντος		
S	1. Η ύπαρξη Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμάτων του Δήμου. 2. Η λειτουργία του προγραμματισμού εσωτερικά της Δ/νσης.	1. Έλλειψη προσωπικού και κυρίως διοικητικών. 2. Ανεπαρκής αξιοποίηση ΤΠΕ. 3. Έλλειψη μηχανογραφικού εξοπλισμού και πληροφοριακών συστημάτων.

	<p>3. Η διαχείριση κρίσιμων και έκτακτων ζητημάτων που προκύπτουν.</p> <p>Καταλληλότητα Προσωπικού</p>	<p>4. Έλλειψη κτιριακών εγκαταστάσεων Μη τυποποίηση διαδικασιών.</p>	
<p>Ο</p>	<p>1. Ανάγκες κατάρτισης προσωπικού</p> <p>2. Χρηματοδοτήσεις από Ευρωπαϊκά ή άλλα προγράμματα.</p> <p>3. Συνεργασίες με ΜΚΟ και άλλους φορείς του Δημοσίου.</p> <p>4. Στελέχωση με επαγγελματίες υγείας.</p>	<p>1. Πολλές αρμοδιότητες σε συνδυασμό με την έλλειψη προσωπικού</p>	

Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας			
<p>S</p>	<p>1. Έμπειρο και εξειδικευμένο προσωπικό.</p> <p>2. Αποτελεσματικότητα λειτουργίας της υπηρεσίας.</p> <p>3. Ο προγραμματισμός και η παρακολούθηση του έργου της υπηρεσίας.</p> <p>4. Κατασκευή πολλών νέων έργων (δρόμοι, πεζοδρομήσεις, νέα δίκτυα ομβρίων και ακαθάρτων, κατασκευή παιδικών χαρών, επεκτάσεις δημοτικού φωτισμού)</p> <p>5. Επιτυχής συμμετοχή και εξασφάλιση πιστώσεων χρηματοδοτήσεων – προγραμμάτων.</p>	<p>1. Έλλειψη προσωπικού</p> <p>2. Ανεπαρκής υλικοτεχνικός εξοπλισμός και χώρων οργάνωσης αρχείου.</p> <p>3. Έλλειψη γραμματειακής υποστήριξης.</p> <p>4. Εσωτερική επικοινωνία με τις υπόλοιπες Δ/νσεις.</p> <p>5. Πολλές αρμοδιότητες καθημερινότητας με λίγο προσωπικό (και εργατοτεχνικό).</p>	
<p>Ο</p>	<p>1. Ανάγκες κατάρτισης προσωπικού</p> <p>2. Οργάνωση – Προγραμματισμός – Παρακολούθηση έργου με την χρήση ΤΠΕ</p> <p>Συνεργασίες με ΜΚΟ και άλλους φορείς του Δημοσίου.</p> <p>4. Στελέχωση με επαγγελματίες υγείας.</p>	<p>1. Χρονοβόρες καθυστερήσεις σε γνωμοδοτήσεις, αποφάσεις κ.λ.π. ελεγκτικών μηχανισμών στο πλαίσιο των εγκρίσεων και της νομιμότητας, με αποτέλεσμα την καθυστέρηση υλοποίησης έργων αλλά και</p>	

		επίλυσης καθημερινών προβλημάτων των κατοίκων της πόλης.	
--	--	----------------------------------------------------------	--

Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών			
S	1. Το Ανθρώπινο Δυναμικό διαθέτει τυπικά και ουσιαστικά προσόντα, υψηλό αίσθημα ευθύνης, προθυμίας και προσφοράς για την διασφάλιση της αξιοπιστίας και φερεγγυότητας του Δήμου. 2. Οργάνωση και προγραμματισμός ενεργειών και εσωτερικών στόχων σε εβδομαδιαία και μηνιαία βάση, για την διεκπεραίωση υποθέσεων, επίλυση προβλημάτων, για επιτυχή άσκηση των αρμοδιοτήτων τους 3. Ανατροφοδότηση διαδικασιών και ενεργειών. 4. Άμεση διεκπεραίωση υποθέσεων/αιτημάτων εντός των οριζόμενων από το νόμο προθεσμίες.	1. Έλλειψη προσωπικού. 2. Ανάγκη για συνεχής εκπαίδευση.	W
O	1. Ο κρίσιμος ρόλος των ΤΠΕ για την επίτευξη της αναγκαίας βελτίωσης, της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας του προσωπικού 2. Τυποποίηση διοικητικών υπηρεσιών.	1. Άυξηση αρμοδιοτήτων με έλλειψη καταρτισμένου / εξειδικευμένου προσωπικού.	T

Διεύθυνση ΚΕΠ			
S	1. Έμπειρο και καταρτισμένο προσωπικό 2. Αποτελεσματική και ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών	1. Εκσυγχρονισμός συστήματος τηλεπικοινωνιών	W
O			T

4.6.3. Διενέργεια SWOT Analysis του Δήμου

ΔΗΜΟΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ	
ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Προώθηση και ανάπτυξη δράσεων εθελοντισμού μέσω ενεργοποίησης της τοπικής κοινωνίας και της ανάπτυξης εθελοντικών δικτύων ➤ Υψηλός βαθμός ευαισθητοποίησης του Δήμου και των πολιτών προς τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες ➤ Αξιοποίηση του μηχανισμού για την παρακολούθηση της αγοράς εργασίας ➤ Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των Υπηρεσιών ➤ Πολιτικές συνεχιζόμενης εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης των απασχολούμενων και ανέργων της πόλης ➤ Η ευαισθητοποίηση των πολιτών για την αξιοποίηση των ευκαιριών της νέας εποχής της γνώσης και της πληροφορίας ➤ Ενεργή συμμετοχή και ευαισθητοποίηση των κατοίκων στην διατήρηση της καθαριότητας της πόλης ➤ Εφαρμογή τεχνολογιών «Έξυπνων Πόλεων – Δημιουργία υποδομών για μετατροπή του Δήμου σε SmartCity – Ψηφιακό Δήμο ➤ Υλοποίηση ενεργειακών έργων ➤ Χρήση ΑΠΕ – Μείωση καταναλωτικής ενέργειας <ul style="list-style-type: none"> ➤ Πρόωθηση αθλητισμού – Διατήρηση υφιστάμενων αλλά και ανάπτυξη νέων προγραμμάτων στον αθλητισμό ➤ Αναβάθμιση λειτουργίας πολλών και διαφορετικών δομών κοινωνικής μέριμνας ➤ Ανάδειξη πολιτιστικής κληρονομιάς <ul style="list-style-type: none"> ➤ Δραστηριοποίηση πολιτιστικών και αθλητικών συλλόγων ➤ Συνεργασία με όμορους ΟΤΑ και κοινωνία των πολιτών ➤ Συνεργασία με αρμόδιους φορείς για την διοργάνωση δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας ➤ Ανάπτυξη της αστικής κινητικότητας στα πρότυπα των βιώσιμων πόλεων (ποδηλατόδρομοι, πεζόδρομοι, ήπια κυκλοφορία κλπ), στο πλαίσιο υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδιασμού (ΣΒΑΚ) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των πολιτών ➤ Περιβαλλοντικές πιέσεις λόγω της αύξησης του πληθυσμού ➤ Χρονοβόρες διαδικασίες για την έγκριση περιβαλλοντικών και λοιπών σχεδίων και μελετών ➤ Αποκλίσεις σε χρονοδιαγράμματα υλοποίησης έργων μέσω διαγωνιστικών διαδικασιών ➤ Κίνδυνος απαξίωσης των κοινωνικών δομών λόγω των αυξανόμενων αναγκών των πολιτών ➤ Κίνδυνος υποβάθμισης σχολικών μονάδων ➤ Εσωτερική γραφειοκρατία, έλλειψη συντονισμού και οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών ➤ Δυσχέρεια επίλυσης διατμηματικών ζητημάτων/προβλημάτων ➤ Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο ➤ Σοβαρές ελλείψεις σε προσωπικό ➤ Έλλειψη επικοινωνιακής πολιτικής για την προβολή των δράσεων του δήμου ➤ Έλλειψη χώρων εργασίας

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Τροποποίηση ΟΕΥ με σκοπό την Οργάνωση - Βελτίωση συνεργασιών των υπηρεσιών 	
ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Χρηματοδοτικές ευκαιρίες διαρθρωτικών ταμείων και ανταγωνιστικών προγραμμάτων της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου 2020-2027, για όλους τους τομείς (προστασία – ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος, βιώσιμη τοπική ανάπτυξη, βελτίωση της ποιότητας ζωής, υγείας και πρόνοιας κ.α.) ➤ Αξιοποίηση ευκαιριών χρηματοδότησης για την ολοκληρωμένη τοπική ανάπτυξη στο πλαίσιο της προγραμματικής περιόδου 2020- 2027 ➤ Δυνατότητα συμμετοχής σε ευρωπαϊκά και διακρατικά προγράμματα συνεργασίας και μεταφοράς γνώσης εμπειρίας και καλών πρακτικών ➤ Αξιοποίηση των περιφερειακών στρατηγικών για την έξυπνη εξειδίκευση, καταπολέμηση της φτώχειας και κοινωνικής ένταξης ➤ Αντικατάσταση μηχανο-τεχνικού και υλικοτεχνικού εξοπλισμού ➤ Ολοκλήρωση πολεοδομικών μελετών και αστικών παρεμβάσεων και αναβάθμιση της τοπικής κοινωνίας ➤ Διαρκής ανάπτυξη των νέων τεχνολογιών οι οποίες συμβάλλουν στην αυτοματοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών ενός οργανισμού και στην επίτευξη οικονομικών κλίμακας. ➤ Οργάνωση υπηρεσιών – εισαγωγή και εφαρμογή προτυποποιημένων διαδικασιών ➤ Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των Υπηρεσιών ➤ Επιμόρφωση, κατάρτιση, ενεργοποίηση ανθρώπινου δυναμικού ➤ Αντικατάσταση-εμπλουτισμός μηχανο-τεχνικού εξοπλισμού ➤ Αξιοποίηση ΤΠΕ και εισαγωγή τεχνογνωσίας για την ανάπτυξη συστημάτων αντιμετώπισης περιβαλλοντικών κινδύνων Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους δήμους και φορείς ➤ Ανάπτυξη εργαλείων του Σύγχρονου Δημόσιου Management 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Υποβάθμιση και αλλοίωση του φυσικού και οικιστικού περιβάλλοντος. ➤ Έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των πολιτών του Δήμου με συνέπεια την υποβάθμιση της ελκυστικότητας του Δήμου ➤ Εσωτερική γραφειοκρατία, έλλειψη συντονισμού και οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών ➤ Αναστολή / Περιορισμός προσλήψεων ➤ Μείωση επιχορηγήσεων / Χρηματοδοτήσεων/ Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων ➤ Μειωμένοι εθνικοί πόροι για την υγεία την εκπαίδευση και την κοινωνική πρόνοια ➤ Κίνδυνος περαιτέρω αύξησης της ανεργίας και των κοινωνικών προβλημάτων

- | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none">➤ Ενσωμάτωση πολιτικής Ψηφιακής Διακυβέρνησης➤ Ενίσχυση της συμμετοχικότητας των πολιτών μέσω της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης➤ Ενίσχυση του προγραμματισμού και της επικοινωνίας μεταξύ των υπηρεσιών | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

4.7.Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Αυτοδιοίκησης

4.7.1.Κρίσιμα Ζητήματα - Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

1. Ολοκλήρωση πολεοδομικού σχεδιασμού
2. Αντιμετώπιση των συνεπειών ύπαρξης σημαντικού αριθμού οχλουσών χρήσεων
3. Δημιουργία νέων κοινόχρηστων χώρων, αύξηση πρασίνου, αισθητική αναβάθμιση
4. Αξιοποίηση του συνόλου του κτήματος ΔΗΛΑΒΕΡΗ προς όφελος των δημοτών
5. Προώθηση μέσων μαζικής μεταφοράς (διασύνδεση δημοτικής και αστικήςσυγκοινωνίας) και οικολογικής μετακίνησης
6. Διαχείριση στάθμευσης και κυκλοφορίας
7. Προσβασιμότητα δημόσιου χώρου και δημοτικών κτιρίων
8. Αναβάθμιση γειτονιών
9. Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας
10. Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών καθαριότητας προς τους δημότες μεορθολογική διαχείριση της αποκομιδής αστικών απορριμμάτων (όπως τακτική και ομαλήκαθημερινή αποκομιδή για όλες τις κατηγορίες απορριμμάτων, με έμφαση σε αστικά καιογκώδη, συστηματικός οδοκαθαρισμός όλων των περιοχών κ.λπ.), καθώς και με ενίσχυση της οργάνωσης, της στελέχωσης και του εξοπλισμού της Διεύθυνσης
11. Συνεχής επανασχεδιασμός του συστήματος αποκομιδής με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα(όπως εγκατάσταση προγραμμάτων διαχείρισης GPS) με στόχο τη μείωση των λειτουργικώνεξόδων της αποκομιδής (όπως επίτευξη βέλτιστων διαδρομών) και τη μείωση των ποσοτήτωντων διακινούμενων απορριμμάτων (όπως κομποστοποίηση)
12. Βελτίωση ποσοστών ανακύκλωσης με ενημέρωση δημοτών για θέματα ανακύκλωσηςκαι αποκομιδής ογκωδών με πιο αποτελεσματικό τρόπο.

4.7.2.Κρίσιμα ζητήματα - Κοινωνική Πολιτική,Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

1. Σχεδιασμός προγράμματος για την αντιμετώπιση της όξυνσης των κοινωνικών και οικονομικών προβλημάτων και την ανάγκη στήριξης των ευπαθών ομάδων

2. Επέκταση modules υφιστάμενων εφαρμογών (NOIAZOMAI, DEMOS365, PRESCHOOL) της ανωτέρω ομάδος υπηρεσιών με σκοπό την επαύξηση παροχών κι επιπέδου εξυπηρέτησης των δημοτών / ωφελουμένων (ψηφιοποίηση αρχείων, υποσύστημα αποστολής μαζικών SMS σε χρήστες / ωφελούμενους, ψηφιακή κράτηση αθλητικών χώρων - διαδρομών κολυμβητηρίου - είσοδος/θέση σε πολιτιστικές εκδηλώσεις, προσωποποιημένες ηλεκτρονικές κάρτες εισόδου σε αθλητικούς και λοιπούς χώρους, εφαρμογές τηλειατρικής, επέκταση δικτύου συσκευών παρακολούθησης κι υποστήριξης ευπαθών ομάδων κλπ)
3. Προσαρμογή προγραμμάτων δράσεων του ΚΑΠΗ και των Παιδικών Σταθμών, του Τμήματος Προάσπισης και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας και του Τμήματος Κοινωνικής ολιτικής ώστε να απαντούν στις νέες ανάγκες των χρηστών τους
4. Καινοτόμες δράσεις για την ενεργοποίηση των ευπαθών ομάδων στην κατεύθυνση της προσωπικής ενδυνάμωσης και κατάκτησης της αυτονομίας τους
5. Δημιουργία νέων Βρεφονηπιακών σταθμών και Αναβάθμιση της κτηριακής και υλικοτεχνικής υποδομής των υφιστάμενων
6. Κατάρτιση νέων προγραμμάτων στήριξης και συμμετοχής για μαθητές, γονείς και νεολαίους
7. Βελτίωση αθλητικών και πολιτιστικών υποδομών, δημιουργία νέων χώρων άθλησης, και δημιουργία ψηφιακού αρχείου
8. Ανάδειξη του ρόλου των σχολικών μονάδων ως «κύτταρα δημιουργίας γειτονιάς»
9. Κατασκευή ειδικού portal που θα αφορά την προσφορά και ζήτηση εργασίας από και προς τις τοπικές επιχειρήσεις κι επαγγελματίες
10. Κατασκευή portal επιχειρηματικού οδηγού συνδεδεμένο μέσω ειδικού API με εφαρμογή προβολής των τοπικών επιχειρήσεων κι επαγγελματιών

4.7.3.Κρίσιμα ζητήματα - Τοπική ανάπτυξη

1. Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και προγράμματα κοινωνικής οικονομίας
2. Υλοποίηση δράσεων κοινωνικής εταιρικής ευθύνης
3. Δομές δια βίου μάθησης και προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης δημοτών (συμπλήρωση της δημόσιας εκπαιδευτικής υποδομής, εκπαιδευτικά προγράμματα με αμφίδρομη επικοινωνία, μέσω διαδικτύου)
4. Σύσταση κέντρου επιχειρηματικότητας και προώθησης της απασχόλησης με τη συμμετοχή του Δήμου και κοινωνικών εταίρων, το οποίο θα παρέχει δωρεάν εξατομικευμένες υπηρεσίες στους άνεργους και τις ευπαθείς κοινωνικά ομάδες.
5. Εφαρμογή δημοτικής πολιτικής με την υιοθέτηση μειωμένων ανταποδοτικών τελών για τις τοπικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις, με στόχο τη στήριξη της τοπικής και υπερτοπικής ανάπτυξης και απασχόλησης

6. Καθιέρωση προγράμματος δεύτερης ευκαιρίας (Σχέδιο μείωσης της ανεργίας κατόπιν ειδικών συμφωνιών με τις ιδιωτικές επιχειρήσεις που εδρεύουν στο Δήμο για στελέχωσή του κατά ένα ποσοστό από δημότες της πόλης προς όφελος των δημοτών, των εταιρειών, της τοπικής οικονομίας, του περιβάλλοντος (μικρές μετακινήσεις, μικρές αποστάσεις)
7. Επαγγελματικός προσανατολισμός στα σχολεία

4.7.4. Κρίσιμα ζητήματα - Εσωτερική ανάπτυξη

1. Βελτίωση / αναβάθμιση του υφιστάμενου πληροφοριακού συστήματος διαχείρισης προσωπικού στο πλαίσιο υλοποίησης ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος διαχείρισης πόρων για το σύνολο.
2. Ανάγκη για απλούστευση των διαδικασιών και παροχή ολοκληρωμένων ψηφιακών υπηρεσιών (αύξηση επιπέδου ηλεκτρονικών υπηρεσιών).
3. Ανάγκη αναβάθμισης του ηλεκτρονικού portal και αξιοποίησης του GIS.
4. Ανάγκη ένταξης των συστημάτων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στην καθημερινή λειτουργία του Δήμου.
5. Αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού.
6. Η προσαρμογή της λειτουργίας του Δήμου στην ηλεκτρονική διακυβέρνηση απαιτεί συστηματική δέσμευση και αναδιοργάνωση της καθημερινής λειτουργίας των υπηρεσιών.
7. Αξιοποίηση του Ε.Π. «Ψηφιακή σύγκλιση» και «Διοικητική Μεταρρύθμιση» για χρηματοδότηση δράσεων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.
8. Προσαρμογή της επιχειρησιακής λειτουργίας του στην τρέχουσα δημοσιονομική συγκυρία.
9. Επέκταση λειτουργίας Συστήματος Ηλεκτρονικής Διαχείρισης Εγγράφων (ΣΗΔΕ) ΙΡΙΔΑ .
10. Μετάπτωση του συνόλου της υποδομής πληροφοριακών συστημάτων στο Κυβερνητικό Νέφος (G-Cloud) και πρόσβαση σε αυτό μέσω φυλλομετρητή (browser) με χρήση τεχνολογιών VDI και Remote Desktops με χρήση εφαρμογής CITRIX Workspace & Xen Apps.
11. Εγκατάσταση ψηφιακών τηλεφωνικών κέντρων με σκοπό την τηλεπικοινωνιακή διασύνδεση των απομακρυσμένων σημείων κι ένταξή τους στο δίκτυο Σύζευξις II.
12. Αποτελεσματική και εντός εύλογου χρόνου αντιμετώπιση των ένδικων υποθέσεων και των υπηρεσιακών ερωτημάτων.
13. Ποιοτική εξυπηρέτηση δημότη με τη δημιουργία «Γραφείου Διοικητικής Υποστήριξης Δημοτών».
14. Επικαιροποίηση διοικητικών δομών (ΟΕΥ) και οργανωτικών μοντέλων.
15. Αύξηση στρατηγικού προσανατολισμού, ενίσχυση προγραμματισμού, υιοθέτηση καλών πρακτικών σύγχρονου δημόσιου μανάτζμεντ και διοίκησης μέσω στόχων.
16. Διαχείριση των ανακυκλώσιμων αποβλήτων των Δημοτικών κτιρίων για ίδια χρήση και ενεργειακή αναβάθμιση.

17. Προώθηση συμμετοχικού σχεδιασμού και κοινωνικού προϋπολογισμού με την δημιουργία ειδικής εφαρμογής που θα είναι προσβάσιμη μέσω του κεντρικού δημοτικού portal.

5. Χρηματοοικονομική Ανάλυση

5.1.Οικονομική Διαχείριση

Οι βασικοί στόχοι της οικονομικής πολιτικής του Δήμου, όπως αυτοί καταγράφηκαν κατά τις συνεντεύξεις με τους αρμόδιους υπαλλήλους του Δήμου, συνοψίζονται στους ακόλουθους:

- Εξοικονόμηση χρημάτων μέσα από την αναβάθμιση της λειτουργίας των υπηρεσιών, την χρήση καινοτόμων εργαλείων και συστημάτων και τις παραγωγικές επενδύσεις
- Αύξηση των εσόδων και μείωση των διαφυγόντων εσόδων στα δημοτικά τέλη λόγω ανακριβών δηλώσεων με σκοπό την δικαιότερη κατανομή των ανταποδοτικών βαρών
- Βελτίωση της εισπραξιμότητας των βεβαιωθέντων εσόδων
- Η κατά το δυνατόν ταχύτερη εξόφληση υποχρεώσεων προς τρίτους
- Βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών με ταυτόχρονη μείωση του χρόνου εξυπηρέτησης
- Αύξηση του αριθμού των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Αποτελεσματικότερη διαχείριση πόρων
- Μείωση της γραφειοκρατίας
- Αύξηση της λογοδοσίας (accountability) του Δήμου προς τους πολίτες
- Αύξηση της διαφάνειας στη διαχείριση των οικονομικών

Βασικοί πυλώνες στη διαμόρφωση της οικονομικής πολιτικής του Δήμου αποτελεί η βελτίωση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης των εσόδων, των εξόδων και γενικότερα των πόρων του.

5.2.Προϋπολογισμός του Δήμου

Η λειτουργία του Δήμου ξεκινά από τον καθορισμό των θεμελιωδών στόχων του και την ιεράρχηση των αναγκών τις οποίες καλείται να καλύψει βάσει των πόρων που έχει στη διάθεσή του.

Ο προϋπολογισμός είναι ζωτικής σημασίας για τον Δήμο καθώς δίνει τη δυνατότητα:

- ❖ του ελέγχου της τήρησης του αρχικούσχεδιασμού
- ❖ της μέτρησης της αποδοτικότητας του οργανισμού βάσει των πεπραγμένων του.

Σε περίπτωση που στην ανάλυση των αποτελεσμάτων διαπιστωθεί απόκλιση από τους επιθυμητούς στόχους, η διοίκηση του Δήμου μπορεί:

- ❖ να τροποποιήσει το λειτουργικό της πρόγραμμα,
- ❖ να τροποποιήσει τον προϋπολογισμό προκειμένου να ανταποκριθεί στους αρχικά καθορισμένους στόχους του ή και ακόμα να επαναπροσδιορίσει τους στόχους που είχε θέσει εξ' αρχής προκειμένου να θέσει πιο ρεαλιστικές και εφαρμόσιμες στρατηγικές (υιοθέτηση εφαρμόσιμων στόχων).

Σε περιπτώσεις ιδιαίτερων ή έκτακτων συνθηκών αντιμετώπισης κρίσιμων καταστάσεων (φυσικές καταστροφές, πανδημίες κ.α.) ο Δήμος μπορεί να αναπροσαρμόσει ριζικά τον αρχικό λειτουργικό προγραμματισμό του ούτως ώστε να ανταποκριθεί στις νέες συνθήκες.

Ο προϋπολογισμός του Δήμου δεν συνδέεται μόνο με τον στρατηγικό σχεδιασμό του αλλά αποτελεί και ένα εργαλείο ορθής εκτέλεσης και παρακολούθησης των εργασιών του. Πιο συγκεκριμένα, αποτελεί ένα εργαλείο μέτρησης της αποδοτικότητας των διαφόρων τμημάτων του οργανισμού το οποίο συνακόλουθα χρησιμεύει στην υποκίνηση του προσωπικού με τρόπο τέτοιο που να ανταποκρίνεται στις επιδιώξεις του οργανισμού. Παράλληλα, η ορθή τήρηση του προϋπολογισμού εξασφαλίζει την αποφυγή περιπτώσεων ανάληψης δαπανών οι οποίες να μην ανταποκρίνονται στα όρια τα οποία είχαν εξ αρχής τεθεί και να ξεφεύγει η λειτουργία του Δήμου από τα πλαίσια που έχουν τεθεί. Τέλος, η ορθή τήρηση του προϋπολογισμού εξασφαλίζει τη διαφύλαξη των πόρων του οργανισμού από κακοδιαχείριση και σπατάλη.

5.3. Οικονομική Ανάλυση

Η οικονομική ανάλυση περιλαμβάνει δύο μέρη. Το Μέρος I περιλαμβάνει τα Έσοδα και το Μέρος II τις Δαπάνες/Έξοδα, μαζί με το Αποθεματικό. Στο πλαίσιο της παρούσας ανάλυσης εξετάζονται τα Έσοδα και τα Έξοδα / Δαπάνες, των ετών 2015-2019, τα οποία δόθηκαν από τη διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών του Δήμου.

Έσοδα: Τα Έσοδα του δήμου ταξινομούνται σε έξι κύριες ομάδες, με κριτήριο την προέλευσή τους, που υποδιαιρούνται σε κατηγορίες, υποκατηγορίες και είδος εσόδου με βάση το δεκαδικό σύστημα.

Κατά τα έτη 2015-2019, τα έσοδα του Δήμου ανήκουν σε μια από τις παρακάτω κατηγορίες:

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Πίνακας 21: Κατηγορίες εσόδων του Δήμου κατά τα έτη 2015-2020

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΥΠΟΚΑΤΗΓΟΡΙΑ
01: ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	011: Μισθώματα
	012: Έσοδα από εκμετάλλευση εδάφους ακίνητης περιουσίας και κοινόχρηστων χώρων
02: ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	021: Τόκοι κεφαλαίων
	023: Έσοδα από λοιπή κινητή περιουσία
03: ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	031: Υπηρεσίες καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού
	032: Υπηρεσία Ύδρευσης
	034: Υπηρεσία Αποχέτευσης
04: ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	041: Έσοδα νεκροταφείων
	043: Έσοδα από την εκμετάλλευση έργων και την παροχή υπηρεσιών
	044: Έσοδα από τέλος Ακίνητης περιουσίας
	045: Τέλος επί των ακαθαρίστων εσόδων επιτηδευματιών
	046: Λοιπά τέλη και δικαιώματα (0461: Τέλος Χρήσης Κ.Χ)
05: ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	051: Φόροι (0511: Φ.Η.Χ.)
	0521: Εισφορά σε χρήμα
	0527: Τροφεία ΒΝΣ
06: ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0611: ΚΑΠ για κάλυψη γενικών αναγκών
	0612: ΚΑΠ για την καταβολή μισθωμάτων ακινήτων προς στέγαση δημοσίων σχολικών μονάδων και λοιπών υπηρεσιών
	0614: ΚΑΠ για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών των σχολείων (ΚΑ: 4311 από το 2019)
	0619: ΚΑΠ για λοιπούς σκοπούς (δεν περιλαμβάνονται πιστώσεις του ΠΔΕ)
	0621: Κάλυψη δαπάνης προνοιακών επιδομάτων
07: ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	071: Λοιπά Τακτικά Έσοδα
11: ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	111: Έσοδα από εκποίηση ακινήτων (1115: Προσκύρωση δημοτικών εκτάσεων)
12: ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	1211: Από εθνικούς πόρους
	1212: Από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα(μέσω του ΕΣΠΑ)
	1214: Επιχορηγήσεις για πυροπροστασία που προορίζονται για λειτουργικές δαπάνες
	1215: Επιχορηγήσεις για εξόφληση ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων
	1216: Από εθνικούς πόρους (εθνικό τμήμα Π.Δ.Ε.)
	1219: Λοιπές επιχορηγήσεις

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

13: ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1311: ΚΑΠ Επενδυτικών Δαπανών των Δήμων (ΣΑΤΑ)
	1312: Επισκευή και συντήρηση σχολικών κτιρίων
	1313: Επιχορηγήσεις για πυροπροστασία που προορίζονται για επενδυτικές δαπάνες
	1315: Επιχορηγήσεις από το πρόγραμμα ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ
	1319: Λοιπές Επιχορηγήσεις
	1321: Χρηματοδοτήσεις από Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα
	1322: Χρηματοδοτήσεις από Κεντρικούς φορείς (μέσω του εθνικού τμήματος Π.Δ.Ε.)
	1323: Χρηματοδοτήσεις έργων από Ε.Ε. (εκτός ΠΔΕ/ΕΣΠΑ)
	1326: Έσοδα από προγραμματικές συμβάσεις για κάλυψη επενδυτικών δαπανών
	1327: Χρηματοδοτήσεις από Κεντρικούς Φορείς (μέσω τακτικού προϋπολογισμού)
	1328: Χρηματοδοτήσεις από Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) εκτός Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων
	1329: Λοιπές επιχορηγήσεις για επενδύσεις και έργα
14: ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	141: Δωρεές
15: ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	151: Προσαυξήσεις και πρόστιμα
	152: Παράβολα
16: ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	162: Έσοδα από δαπάνες πραγματοποιηθείσες για λογαριασμό τρίτων
	169: Λοιπά έκτακτα έσοδα
21: ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	2111: Τακτικά έσοδα από τέλη καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού
	2113: Τακτικά έσοδα από τέλη ύδρευσης
	2114: Τακτικά έσοδα από τέλη και δικαιώματα αποχέτευσης
	2115: Τακτικά έσοδα από τέλος ακίνητης περιουσίας
	2116: Τακτικά έσοδα από δυνητικά ανταποδοτικά τέλη και εισφορές
	2117: Τακτικά έσοδα από εισφορά λόγω ένταξης ή επέκτασης πολεοδομικών σχεδίων
	2118: Τακτικά έσοδα επί των ακαθαρίστων εσόδων επιτηδευματιών
	2119: Τακτικά έσοδα από λοιπά έσοδα (περιλαμβάνει ΦΗΧ)
22: ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε ΕΚΤΑΚΤΑ	2211: Έκτακτα έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών που βεβαιώνονται και εισπράττονται για πρώτη φορά
	2212: Έκτακτα ειδικευμένα έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών που βεβαιώνονται και εισπράττονται για πρώτη φορά
	3121: Δάνεια του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

32: ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	3122: Δάνεια από άλλους Πιστωτικούς Οργανισμούς
	3211: Τέλη καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού
	3213: Τέλη Ύδρευσης
	3214: Τέλη και δικαιώματα αποχέτευσης
	3215: Τέλος ακίνητης περιουσίας
	3216: Δυνητικά ανταποδοτικά τέλη και εισφορές
	3217: Εισφορά λόγω ένταξης ή επέκτασης πολεοδομικών σχεδίων
	3218: Τακτικά έσοδα επί των ακαθαρίστων εσόδων επιτηδευματιών
	3219: Λοιπά Τακτικά έσοδα
	3221: Εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα κατά τα προηγούμενα οικονομικά έτη έκτακτα έσοδα
3222: Εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα κατά τα προηγούμενα οικονομικά έτη έκτακτα ειδικευμένα έσοδα	
41: ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	411: Συνταξιοδοτικές εισφορές
	412: Φόροι και λοιπές επιβαρύνσεις
	413: Ασφαλιστικές εισφορές
	414: Λοιπές εισπράξεις υπέρ τρίτων
42: ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	421: Επιστροφές χρημάτων
51: ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	511: Χρηματικό Υπόλοιπο προερχόμενο από τακτικά έσοδα
	512: Χρηματικό Υπόλοιπο προερχόμενο από έκτακτα έσοδα

Τα ανωτέρω έσοδα μπορούν να διαχωριστούν σε πέντε (5) ευρείες κατηγορίες, με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και δείκτες για την Οικονομική Ανάλυση. Οι κατηγορίες αυτές έχουν ως ακολούθως:

Κατηγορία Ι: Τακτικά και λοιπά πάγια (θεσμοθετημένα) έσοδα.

Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει τα ακόλουθα έσοδα:

ΤΑΚΤΙΚΑ & ΛΟΙΠΑ ΠΑΓΙΑ ΕΣΟΔΑ	
1	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ
2	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ
3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ
4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
5	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ
0611	0611: ΚΑΠ για κάλυψη γενικών αναγκών

ΤΑΚΤΙΚΑ & ΛΟΙΠΑ ΠΑΓΙΑ ΕΣΟΔΑ	
0612	0612: ΚΑΠ για την καταβολή μισθωμάτων ακινήτων προς στέγαση δημοσίων σχολικών μονάδων και λοιπών υπηρεσιών
0614	0614: ΚΑΠ για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών των σχολείων (ΚΑ: 4311 από το 2019)
7	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ (εξαιρουμένου του ΚΑΕ 0718 «Επιχορηγήσεις νομικών προσώπων από Δήμους» - βλ. παρακάτω άρθρο 5 της παρούσας)
1214	Επιχορηγήσεις για πυροπροστασία που προορίζονται για λειτουργικές δαπάνες
1311	ΚΑΠ Επενδυτικών Δαπανών των Δήμων (ΣΑΤΑ)
1312	Επισκευή και συντήρηση σχολικών κτιρίων
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ (εξαιρουμένου του ΚΑΕ 1695 «Έκτακτες επιχορηγήσεις νομικών προσώπων από Δήμους» - βλ. παρακάτω άρθρο 5 της παρούσας)
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΙΚΑ
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ - ΕΚΤΑΚΤΑ

Να σημειωθεί ότι στην εν λόγω κατηγορία περιλαμβάνονται οι υποκατηγορίες 0612, 0614 (ΚΑ: 4311 από το 2019) και 1312 που εισπράττονται και αποδίδονται άμεσα και αυτούσιες για τις λειτουργικές και επισκευαστικές ανάγκες των σχολείων, οι υποκατηγορίες 1214, 1311 που αν και είναι έκτακτες στο λογιστικό σχέδιο αποδίδονται τακτικά και με σταθερότητα στους Δήμους όπως και οι υποκατηγορίες 15, 16 που επίσης είναι έκτακτες αλλά μπορούν να υπολογιστούν και να εισπραχθούν με σχετική ακρίβεια σε ετήσια βάση.

Το συνολικά εισπραττόμενο ποσό από τις ανωτέρω κατηγορίες, αποτελεί το ελάχιστο εκτιμώμενο ετήσιο έσοδο και προσδιορίζει την οικονομική αυτονομία ενός Δήμου. Από τα εν λόγω έσοδα καλύπτονται οι δαπάνες όλων των Υπηρεσιών πλην των Ανταποδοτικών Υπηρεσιών.

Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται και τα έσοδα που εισπράττονται για την κάλυψη και μόνο, των δαπανών παροχής ανταποδοτικών υπηρεσιών προς τους δημότες και οφείλουν να

ισοσκελίζονται με τις αντίστοιχες δαπάνες αυτών των υπηρεσιών.

3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ
---	--------------------------------------------

Τα εν λόγω έσοδα δεν μπορούν να αυξηθούν πέραν του ορίου όπου καλύπτουν τις αντίστοιχες δαπάνες αλλά ούτε και να μειωθούν κάτω από αυτό. Τα έσοδα αυτά προσδιορίζονται ετησίως βάσει των αντίστοιχων, κανονιστικού περιεχομένου, αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου περί καθορισμού τελών.

Κατηγορία II: Εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα έσοδα κατά τα παρελθόντα έτη (ΚΑ 32).

Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει τα έσοδα που εισπράττονται έναντι βεβαιώσεων που έχουν πραγματοποιηθεί σε παρελθόντα οικονομικά έτη.

Η δυνατότητα ενός Δήμου να εισπράξει από τα βεβαιωθέντα σε παρελθόντα οικονομικά έτη, εξαρτάται από την παλαιότητα των οφειλών, την πληρότητα των στοιχείων που διαθέτει για κάθε οφειλή, και την αποτελεσματική και άμεση άσκηση των μέτρων αναγκαστικής είσπραξης. Η επισφάλεια που δημιουργείται για την είσπραξη των ανωτέρω οφειλών αποτυπώνεται σε κωδικούς εξόδων της κατηγορίας 85 ώστε να μην επηρεάζεται η ρεαλιστικότητα του προϋπολογισμού.

Κατηγορία III: Χρηματικό Υπόλοιπο.

Η κατηγορία αυτή αποτυπώνει τα χρηματικά διαθέσιμα που διαθέτει ένας Δήμος στο τέλος κάθε οικονομικού έτους.

Τα διαθέσιμα αυτά μπορεί να είναι δεσμευμένα για την υλοποίηση συγκεκριμένων προμηθειών, υπηρεσιών, έργων και δράσεων (συμβασιολογημένων ή μη), η να είναι ελεύθερα προς διάθεση.

Κατηγορία IV: Έκτακτα Έσοδα.

Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει τα ακόλουθα έσοδα:

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΥΠΟΚΑΤΗΓΟΡΙΑ
11: ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	111: Έσοδα από εκποίηση ακινήτων (1115: Προσκύρωση δημοτικών εκτάσεων)
12: ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	1211: Από εθνικούς πόρους
	1212: Από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα(μέσω του ΕΣΠΑ)
	1216: Από εθνικούς πόρους (εθνικό τμήμα Π.Δ.Ε.)

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

	1219: Λοιπές επιχορηγήσεις
13: ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1313: Επιχορηγήσεις για πυροπροστασία που προορίζονται για επενδυτικές δαπάνες
	1315: Επιχορηγήσεις από το πρόγραμμα ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ
	1319: Λοιπές Επιχορηγήσεις
	1321: Χρηματοδοτήσεις από Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα
	1322: Χρηματοδοτήσεις από Κεντρικούς φορείς (μέσω του εθνικού τμήματος Π.Δ.Ε.)
	1323: Χρηματοδοτήσεις έργων από Ε.Ε. (εκτός ΠΔΕ/ΕΣΠΑ)
	1326: Έσοδα από προγραμματικές συμβάσεις για κάλυψη επενδυτικών δαπανών
	1327: Χρηματοδοτήσεις από Κεντρικούς Φορείς (μέσω τακτικού προϋπολογισμού)
	1328: Χρηματοδοτήσεις από Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) εκτός Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων
	1329: Λοιπές επιχορηγήσεις για επενδύσεις και έργα
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ [ΕΞΑΙΡΟΥΜΕΝΩΝ των εσόδων των κεφαλαίων αυτοτελούς διαχείρισης, τα οποία δεν έχουν νομική προσωπικότητα (παρ. 1 του άρθρου 96 του α.ν. 2039/1939)]

Τα έσοδα αυτά είναι στην μεγάλη τους πλειοψηφία δεσμευμένα για συγκεκριμένο σκοπό.

Η κατηγορία αυτή είναι δηλωτική της ικανότητας και ετοιμότητας του Δήμου να διεκδικεί χρηματοδοτήσεις.

Κατηγορία V: Λογιστικά Έσοδα.

Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει την κατηγορία 4: ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ.

Είναι καθαρά λογιστικού περιεχομένου και δεν αξιολογείται.

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

Έξοδα/Δαπάνες: Τα Έξοδα/Δαπάνες ταξινομούνται σε τέσσερις κύριες ομάδες (κεφάλαια) και ακολουθούν την ίδια μεθοδολογία υποδιαίρεσης σε κατηγορίες, υποκατηγορίες και είδος εξόδου (οριζόντια ταξινόμηση ή παρακολούθηση κατά είδος δαπάνης):

Πίνακας 22: Κωδικοί εξόδων του Δήμου

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΥΠΟΚΑΤΗΓΟΡΙΑ
6: ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	60: Αμοιβές και έξοδα προσωπικού
	61: Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων
	62: Παροχές τρίτων
	63: Φόροι - Τέλη
	64: Λοιπά γενικά έξοδα
	65: Πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημοσίας πίστης
	66: Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων
	67: Πληρωμές για μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους (Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδοτήσεις - Δωρεές)
68: Λοιπά έξοδα	
7: ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	71: Αγορές κτιρίων τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων
	73: Έργα
	74: Μελέτες, έρευνες, πειραματικές εργασίες και ειδικές δαπάνες
	75: Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης
8: ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	81: Πληρωμές υποχρεώσεων (Π.Ο.Ε.)
	82: Λοιπές αποδόσεις
	83: Επιχορηγούμενες πληρωμές υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.
	85: Προβλέψεις μη είσπραξης εισπρακτέων υπολοίπων βεβαιωμένων κατά τα Π.Ο.Ε. Εντός του οικονομικού έτους
9: ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	91: Αποθεματικό

Οι απολογιστικοί πίνακες αποτυπώνουν με ακρίβεια τις οικονομικές δραστηριότητες και συναλλαγές του Δήμου και παρέχουν μια συγκεκριμένη εικόνα των προτεραιοτήτων και των λειτουργιών του Δήμου.

5.4. Ανάλυση Εσόδων

5.4.1. Γενική Παρουσίαση Εσόδων

Στη συνέχεια παρουσιάζεται μια γενική εικόνα των εσόδων του Δήμου για τα οικονομικά έτη 2015 έως 2019. Από την κατηγορία των τακτικών εσόδων δεν έχει ληφθεί υπόψη ο Κ.Α. 0621 που αφορά σε μεταβιβαστικές πληρωμές για την κάλυψη δαπάνης προνοιακών επιδομάτων.

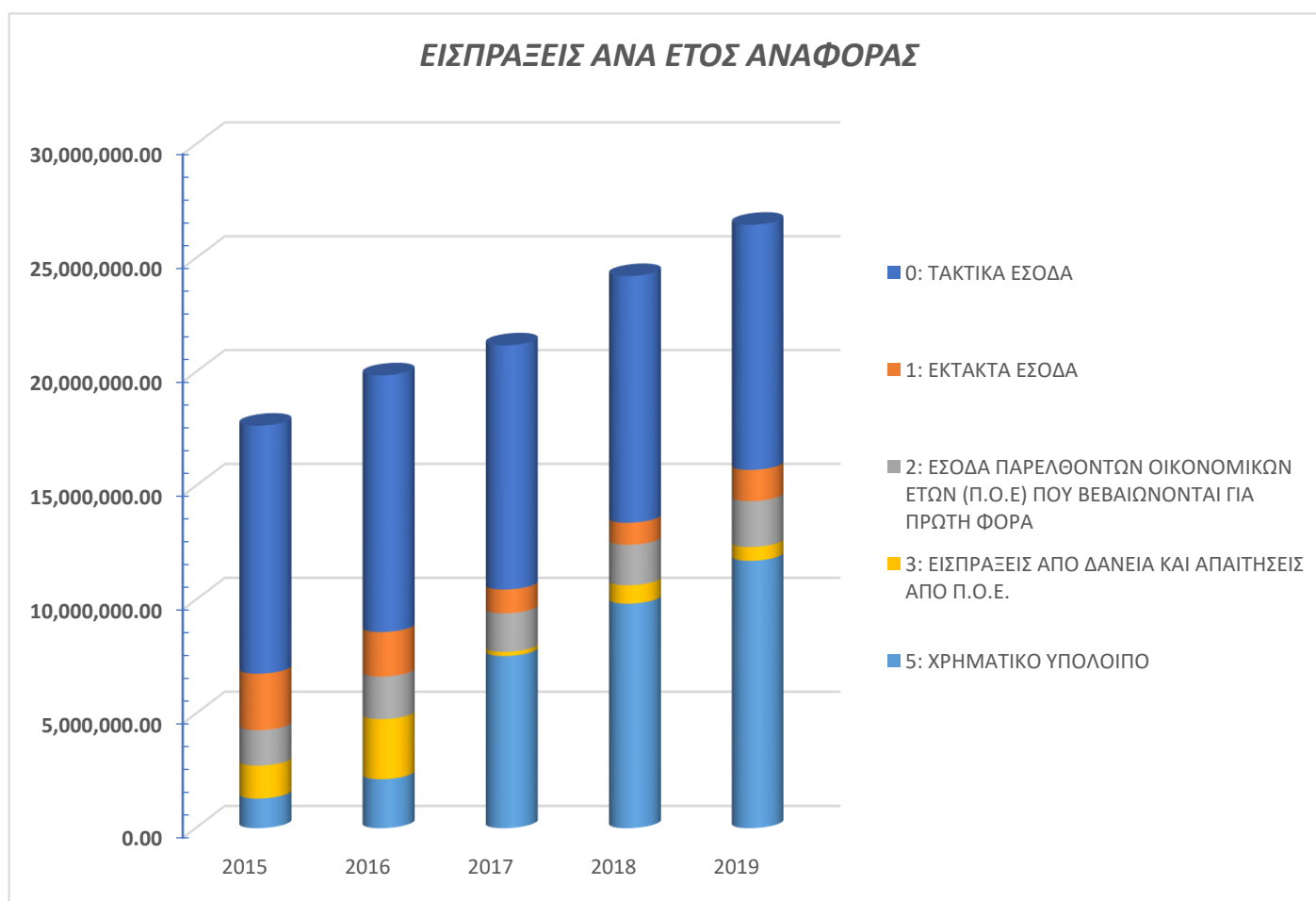
Από την παρουσίαση των στοιχείων παρατηρούμε τα παρακάτω:

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

i. Τα συνολικά έσοδα του Δήμου παρουσιάζουν σταθερή βαθμιαία αύξηση, σε όλη την περίοδο αναφοράς.

ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΝΑ ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ					
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΟΥ	2015	2016	2017	2018	2019
0: ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	10.889.169,16	11.272.287,33	10.718.533,33	10.832.164,06	10.763.856,68
1: ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2.474.880,12	1.954.079,43	1.044.669,85	966.820,08	1.371.017,82
2: ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	1.552.094,01	1.866.538,88	1.690.650,38	1.776.399,60	2.013.261,06
3: ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.	1.440.285,70	2.628.325,65	183.738,79	808.388,50	605.415,51
5: ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	1.296.541,95	2.143.686,47	7.541.134,41	9.838.063,94	11.721.616,58
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ:	17.654.985,94	19.866.933,76	21.180.743,76	24.223.854,18	26.477.186,65

Διάγραμμα 22:Εισπράξεις ανά έτος αναφοράς



ii. Παρατηρείται μια σημαντική αύξηση του Χρηματικού Υπολοίπου σταθερά από το 2015 έως και το 2019, (από 1.296.541,95 σε 11.721.616,58).

iii. Τα Τακτικά Έσοδα αποτελούν για όλο το χρονικό διάστημα 2015-2019 την κύρια πηγή εσόδων του Δήμου, με μικρές διακυμάνσεις σε απόλυτα ποσά. Η συμμετοχή αυτής της κατηγορίας εσόδων κυμαίνεται από 40,65% έως 61,68% στο σύνολο των εσόδων του Δήμου ανά έτος, γεγονός που οφείλεται στην σταδιακή διόγκωση του Χρηματικού Υπολοίπου.

iv. Τα Έκτακτα Έσοδα αποτελούν μια επίσης σημαντική κατηγορία εσόδων και απεικονίζουν κυρίως χρηματοδοτήσεις, επιχορηγήσεις και έσοδα από προγραμματικές συμβάσεις. Η συμμετοχή αυτής της κατηγορίας εσόδων κυμαίνεται από 14,02% έως 3,99% στο σύνολο των εσόδων του Δήμου ανά έτος. Η ευρεία διακύμανση αυτής της κατηγορίας οφείλεται στον χρονοβόρο κύκλο ωρίμανσης και συμβασιοποίησης των δημοσίων έργων.

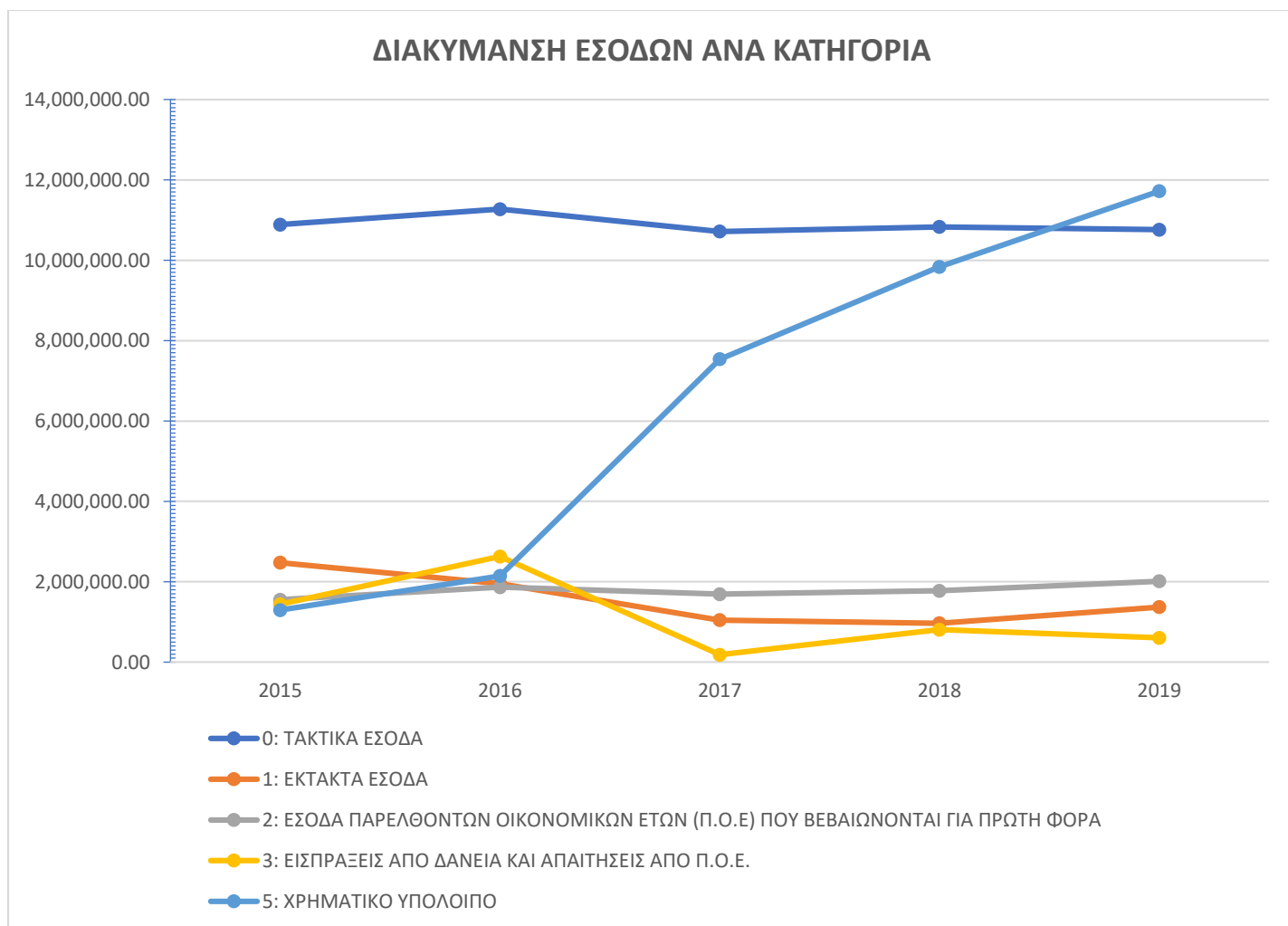
v. Τα Έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών που βεβαιώνονται για πρώτη φορά, εμφανίζονται αυξητικά από το 2015 στο 2016 υποχωρούν ελαφρά το 2017 και συνεχίζουν αυξητικά από το 2017 έως και το 2019.

vi. Οι εισπράξεις από δάνεια και απαιτήσεις από Π.Ο.Ε., περιλαμβάνει δάνεια στα έτη 2015 και 2016, ενώ σε ότι αφορά τις εισπράξεις από απαιτήσεις ΠΟΕ, εμφανίζει σημαντικές διακυμάνσεις με κορύφωση το 2016 και βύθιση το 2017. Να σημειωθεί ότι σε όλη την περίοδο αναφοράς οι βεβαιώσεις ακολουθούν αυξητική τάση, ως ακολούθως:

ΕΤΟΣ					
ΟΜΑΔΑ ΕΣΟΔΩΝ II.: Εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα έσοδα κατά τα παρελθόντα έτη (ΚΑ 32)	2015	2016	2017	2018	2019
ΤΕΛ. ΒΕΒΑΙΩΣΗ	5.894.713,60	7.107.717,99	6.365.077,95	9.344.615,47	10.488.935,17
ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	202.526,49	1.382.990,59	183.738,79	808.388,50	605.415,51
ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ	5.692.187,11	5.666.053,78	4.377.583,71	8.252.310,64	9.815.839,54

vii. Το Χρηματικό Υπόλοιπο παρουσιάζει σημαντική αυξητική τάση σε όλη την περίοδο αναφοράς.

Η διακύμανση των Εσόδων του Δήμου ανά κατηγορία απεικονίζεται στη συνέχεια:



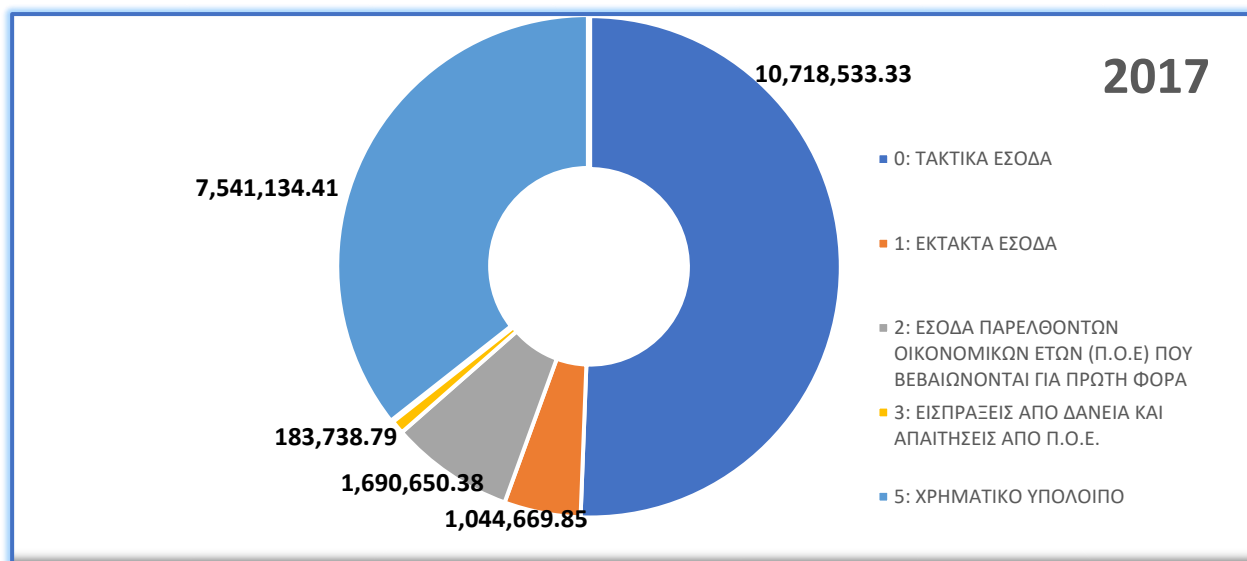
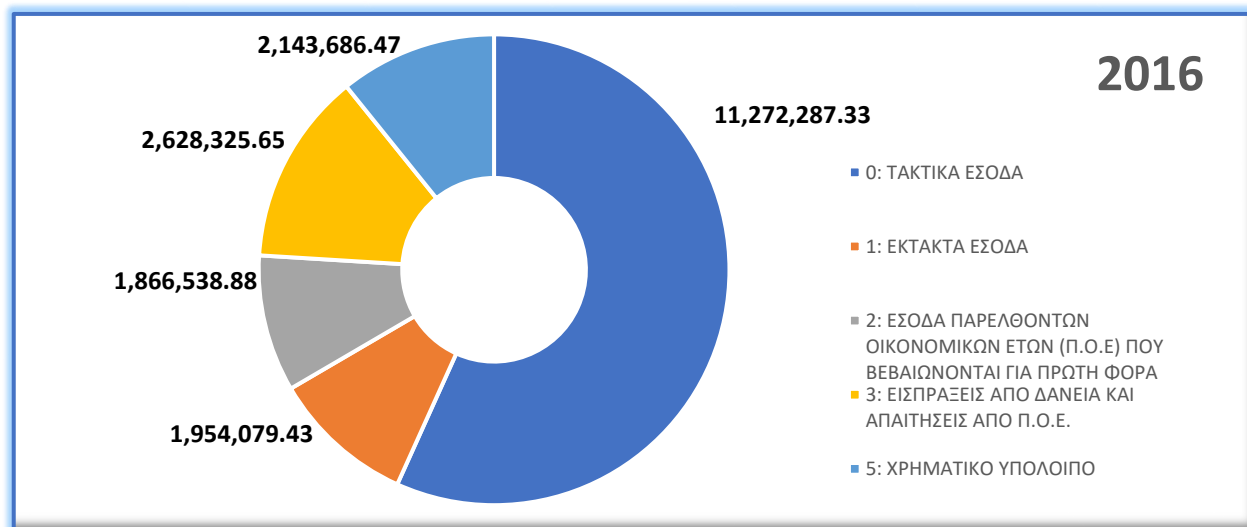
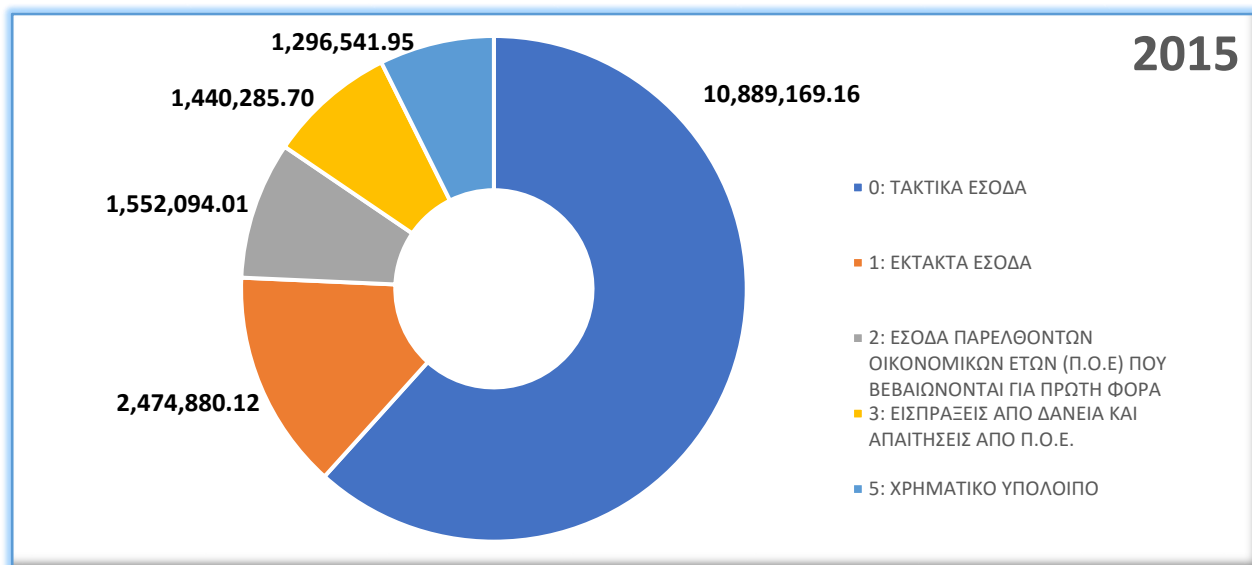
Διάγραμμα 23: Διακύμανση εσόδων ανά κατηγορία

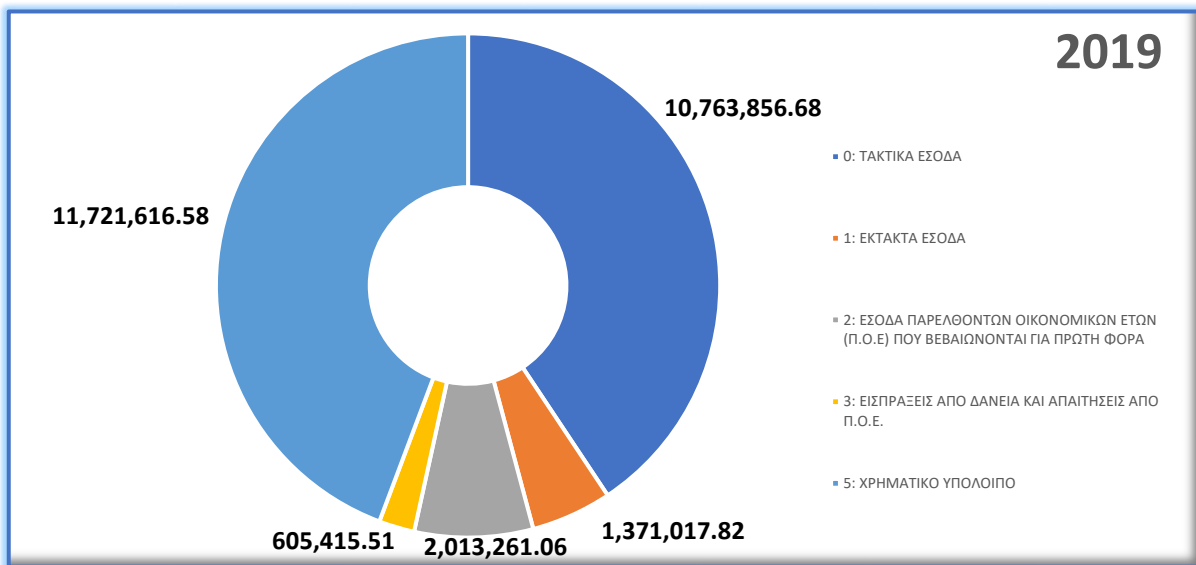
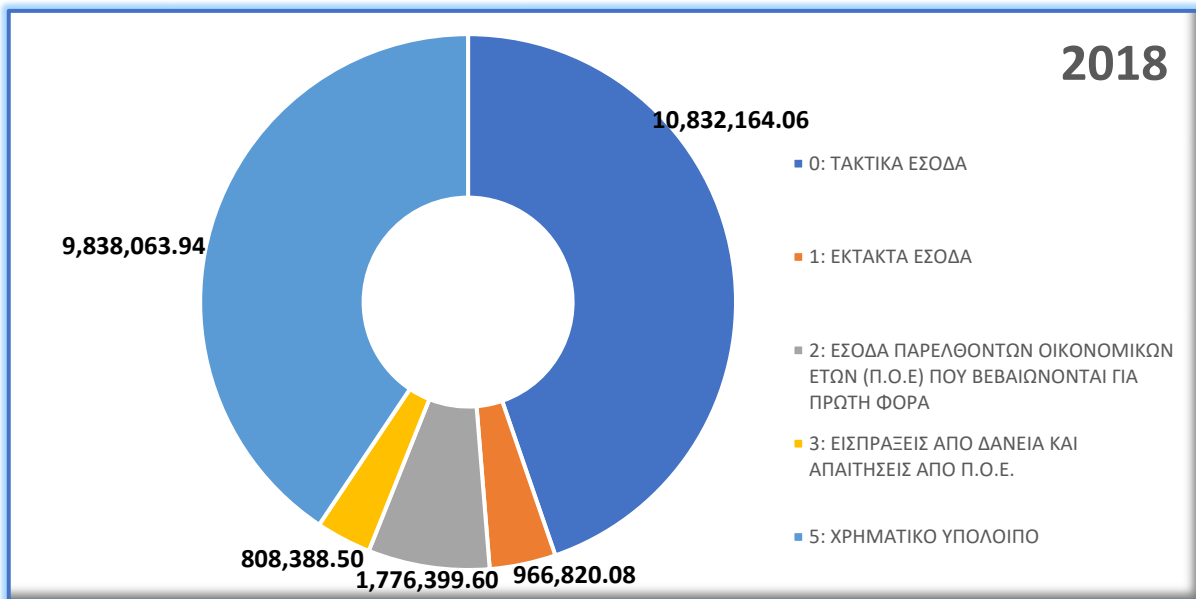
Το ποσοστό συμμετοχής της κάθε κατηγορίας Εσόδων στο ετήσιο σύνολο αυτών παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας 23: Ποσοστό συμμετοχής ανά κατηγορία εσόδου στις εισπράξεις ανά έτος αναφοράς

ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΟΥ ΣΤΙΣ ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΝΑ ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ					
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΟΥ	2015	2016	2017	2018	2019
0: ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	61,68%	56,74%	50,61%	44,72%	40,65%
1: ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	14,02%	9,84%	4,93%	3,99%	5,18%
2: ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	8,79%	9,40%	7,98%	7,33%	7,60%
3: ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.	8,16%	13,23%	0,87%	3,34%	2,29%
5: ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	7,34%	10,79%	35,60%	40,61%	44,27%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ:	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Ακολουθεί σύνθεση των Εσόδων για τα οικονομικά έτη 2015-2019.





Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

5.4.2.Ανάλυση Κατηγορίας Ι: Τακτικά και λοιπά πάγια (θεσμοθετημένα) έσοδα

		ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ				
	ΤΑΚΤΙΚΑ & ΛΟΙΠΑ ΠΑΓΙΑ ΕΣΟΔΑ	2015	2016	2017	2018	2019
1	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	66.210,21	65.478,12	68.725,70	63.824,63	60.679,31
2	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	7.084,13	98.162,52	187.465,24	237.787,91	231.832,93
3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	6.055.419,92	6.269.221,85	6.186.046,65	6.099.538,58	5.866.102,50
4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.027.085,09	960.290,85	923.697,13	906.774,28	994.232,34
5	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	428.881,22	504.037,67	426.070,69	462.786,40	451.265,28
0611	0611: ΚΑΠ για κάλυψη γενικών αναγκών	2.773.024,61	2.721.382,92	2.721.382,92	2.780.677,26	2.858.019,32
0614	0614: ΚΑΠ για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών των σχολείων (ΚΑ: 4311 από το 2019)	151.445,20	159.720,00	166.040,00	205.000,00	230.135,00
0619	0619: ΚΑΠ για λοιπούς σκοπούς (Παρακρατηθέντα)	309.013,87	428.663,40	0,00	0,00	0,00
7	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ (εξαιρουμένου του ΚΑΕ 0718 «Επιχορηγήσεις νομικών προσώπων από Δήμους» - βλ. παρακάτω άρθρο 5 της παρούσας)	71.004,91	65.330,00	39.105,00	75.775,00	71.590,00
1214	Επιχορηγήσεις για πυροπροστασία που προορίζονται για λειτουργικές δαπάνες	0,00	0,00	0,00	0,00	172.926,89
1311	ΚΑΠ Επενδυτικών Δαπανών των Δήμων (ΣΑΤΑ)	223.620,00	223.620,00	223.620,00	223.620,00	223.620,00
1312	Επισκευή και συντήρηση σχολικών κτιρίων	48.700,00	49.300,00	52.500,00	78.750,00	78.750,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	296.198,43	901.791,52	131.298,90	96.549,88	90.475,23
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ (εξαιρουμένου του ΚΑΕ 1695 «Έκτακτες επιχορηγήσεις νομικών προσώπων από Δήμους» - βλ. παρακάτω άρθρο 5 της παρούσας)	8.519,22	11.766,19	15.000,39	8.454,67	8.899,83
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΙΚΑ	1.435.166,20	1.744.528,59	1.628.632,18	1.670.947,84	1.975.891,52
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ - ΕΚΤΑΚΤΑ	116.927,81	122.010,29	62.018,20	105.451,76	37.369,54
	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΑΘΡΟΙΣΜΑ :	13.018.300,82	14.325.303,92	12.831.603,00	13.015.938,21	13.351.789,69
51	511: Χρηματικό Υπόλοιπο προερχόμενο από τακτικά έσοδα	550.694,07	1.693.663,95	4.982.473,70	6.894.764,98	8.448.689,65
	512: Χρηματικό Υπόλοιπο προερχόμενο από έκτακτα έσοδα	745.847,88	450.022,52	2.558.660,71	2.943.298,96	3.272.926,93
	ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ:	1.296.541,95	2.143.686,47	7.541.134,41	9.838.063,94	11.721.616,58

Η Υποκατηγορία 1: Πρόσοδοι από ακίνητη Περιουσία παρουσιάζει από το 2017 μικρή πτωτική τάση στις εισπράξεις.

Η Υποκατηγορία 2: Έσοδα από κινητή Περιουσία, απεικονίζει κυρίως τα έσοδα από τοκοφορία, και

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

παρουσιάζει σημαντική αύξηση από το 2015 έως το 2018 λόγω αύξησης των ταμειακών διαθεσίμων και ελάχιστη πτώση το 2019 λόγω μείωσης των επιτοκίων καταθέσεων.

Η Υποκατηγορία 4: Έσοδα από λοιπά τέλη και δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών καταγράφει κατά κύριο λόγο την είσπραξη του Τέλους Ακίνητης Περιουσίας, και παρουσιάζει κάμψη από το 2017, λόγω της αναπροσαρμογής των αντικειμενικών αξιών (μείωση) που επήλθε το 2016. Το 2019 επανέρχεται σχεδόν στα επίπεδα του 2015, λόγω των συστηματικών προσπαθειών της Οικονομικής Υπηρεσίας για ορθή αποτύπωση των φορολογητέων επιφανειών.

Η Υποκατηγορία 5: Φόροι και εισφορές καταγράφει κυρίως την είσπραξη του Φόρου Ηλεκτροδοτούμενων Χώρων και παρουσιάζει μικρή διακύμανση σε αντιστοιχία με τον συντελεστή φόρου.

Η Υποκατηγορία 6: Κεντρικοί Αυτοτελείς Φόροι, παρίσταται πρακτικά αμετάβλητη σε όλο το διάστημα αναφοράς. Να σημειωθεί ότι οι ΚΑ: 0612, 0614 (ΚΑ: 4311 από το 2019) και 1312 εισπράττονται και αποδίδονται άμεσα και αυτούσιες για τις λειτουργικές και επισκευαστικές ανάγκες των σχολείων.

Η Υποκατηγορία 7: Λοιπά τακτικά έσοδα παρουσιάζει μία κάμψη το 2017 για να σταθεροποιηθεί και πάλι από το 2018 στο επίπεδο των 70.000,00 € ετησίως. Η κατηγορία αυτή δεν περιλαμβάνει κάποια συγκεκριμένη πηγή εσόδων, ώστε να μπορεί να αξιολογηθεί.

Η Υποκατηγορία 15: Προσαυξήσεις – Πρόστιμα – Παράβολα έχει ως κύρια πηγή εσόδου τα πρόστιμα του ΚΟΚ και δευτερευόντως τα παράβολα για την έκδοση διοικητικών αδειών. Παρουσιάζει κάμψη από το 2018, κυρίως λόγω της δυσχέρειας στην βεβαίωση και είσπραξη προστίμων για παραβάσεις ΚΟΚ.

Η Υποκατηγορία 16: Λοιπά έκτακτα έσοδα, δεν περιλαμβάνει κάποια συγκεκριμένη πηγή εσόδων ώστε να μπορεί να αξιολογηθεί.

Η Υποκατηγορία 21: Έσοδα ΠΟΕ που βεβαιώνονται για πρώτη φορά – Τακτικά, αφορά κυρίως σε έσοδα τα οποία εισπράττονται εντός του έτους, από τους παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας (ΤΑΠ,ΔΤ, ΦΗΧ) και αφορούν τους μήνες Νοέμβριο και Δεκέμβριο του προηγούμενου έτους 2014. Για τα έσοδα αυτά ισχύει ότι αναφέρθηκε και για τις υποκατηγορίες 3, 4 και 5.

Η Υποκατηγορία 22: Έσοδα ΠΟΕ που βεβαιώνονται για πρώτη φορά – Έκτακτα, δεν περιλαμβάνει κάποια κύρια πηγή εσόδων και δεν μπορεί να αξιολογηθεί.

Ο ΚΑ 1311 (ΣΑΤΑ) παρίσταται αμετάβλητος σε όλο το διάστημα αναφοράς.

Ο ΚΑ 1214 (δαπάνες πυροπροστασίας) δεν απεικονίζεται ορθά, καθώς παρουσιάζεται μηδενικός κατά τα έτη

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

2015 έως 2018 και ανακόλουθα αυξημένος το 2019.

Ο ΚΑ 1312 αυξάνεται σταδιακά λόγω των νέων σχολικών εγκαταστάσεων που προστέθηκαν στο δυναμικό του Δήμου.

Τέλος η Υποκατηγορία 3: Έσοδα από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα, χρήζει ιδιαίτερης ανάλυσης καθώς στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται τα έσοδα που εισπράττονται για την κάλυψη και μόνο, των δαπανών παροχής ανταποδοτικών υπηρεσιών προς τους δημότες και οφείλουν να ισοσκελίζονται με τις αντίστοιχες δαπάνες αυτών των υπηρεσιών.

Οι εισπράξεις σε αυτήν την κατηγορία εξαρτώνται από τους αντίστοιχους συντελεστές που ορίζει το Δημοτικό Συμβούλιο ετησίως αλλά και από τις προσπάθειες που καταβάλλει η αρμόδια υπηρεσία προκειμένου να ελέγξει και να διασταυρώσει τα στοιχεία που έχει στο αρχείο της σχετικά με την φορολογητέα ύλη (επιφάνεια ακινήτων) με απώτερο σκοπό την αποφυγή διαφυγόντων εσόδων και την δικαιότερη κατανομή των ανταποδοτικών βαρών.

Καθώς ο συντελεστής Τ.Α.Π. παραμένει σταθερός σε όλη την περίοδο αναφοράς (2015-2019) και επηρεάζεται μόνο από την μείωση των αντικειμενικών αξιών η οποία έλαβε χώρα το 2016 και το αποτέλεσμα της απεικονίστηκε από το 2017 και μετά, καθίσταται εμφανές ότι οι συστηματικές προσπάθειες της υπηρεσίας για ορθή αποτύπωση της φορολογητέας ύλης, αποφέρουν καρπούς.

Σε σχέση με τα εισπραχθέντα Δημοτικά Τέλη Καθαριότητας και Ηλεκτροφωτισμού όπως και με τον εισπραχθέντα φόρο ηλεκτροδοτούμενων χώρων, οφείλουμε κατ' αρχάς να παρατηρήσουμε ότι οι εισπράξεις επηρεάζονται: α) από την διαμόρφωση των συντελεστών τέλους, β) τις πολιτικές απαλλαγής και μείωσης για Ευαίσθητες Κοινωνικά Ομάδες, γ) τις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν και δ) τις προσπάθειες της Οικονομικής Υπηρεσίας για ορθή αποτύπωση των φορολογητέων επιφανειών.

Σύμφωνα με τα ανωτέρω, η εξέλιξη των εισπράξεων της Υπηρεσίας Καθαριότητας κατά το διάστημα αναφοράς απεικονίζεται ως εξής:

Πίνακας 24: Εισπράξεις της Υπηρεσίας Καθαριότητας

Κατηγορία Εσόδου	2015	2016	2017	2018	2019
031: Υπηρεσίες καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού	6.052.867,67	6.266.924,10	6.174.130,91	6.092.291,19	5.861.988,04
2111: Τακτικά έσοδα από τέλη καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού	1.264.175,21	1.563.918,73	1.420.925,98	1.358.483,20	1.611.474,85
3211: Τέλη καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού	23.963,71	801.668,78	58.797,59	40.148,05	125.832,09
Ετήσια Σύνολα Εισπράξεων	7.343.021,59	8.634.527,61	7.655.871,48	7.492.940,44	7.601.313,98

Από τους αντίστοιχους πίνακες εξόδων, οι επενδυτικές δαπάνες παρουσιάζονται μειωμένες σε σχέση με τις

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

εκτιμώμενες ανάγκες για ανανέωση του στόλου και του εξοπλισμού, εκσυγχρονισμού των εγκαταστάσεων και προμηθειών αστικού εξοπλισμού. Οφείλουμε να επισημάνουμε ότι ο Δήμος επωφελήθηκε χρηματοδοτικών εργαλείων, όπως ο Φιλόδημος II και το ΕΣΠΑ για να χρηματοδοτήσει μέρος του επενδυτικού του προγράμματος στον τομέα της Καθαριότητας.

Καθώς όμως τα ανωτέρω χρηματοδοτικά εργαλεία, δεν μπορούν να αποτελέσουν πάγιες λύσεις για την κάλυψη των επενδυτικών αναγκών, θεωρούμε ότι θα πρέπει να σχεδιαστεί ένα μακροπρόθεσμο επενδυτικό πρόγραμμα το οποίο θα ληφθεί υπόψη και στον προσδιορισμό των ετήσιων συντελεστών δημοτικών τελών.

Ένας επιπλέον παράγοντας που πρέπει να ληφθεί υπόψη είναι η αυστηροποίηση του μηχανισμού εναπόθεσης των συλλεχθέντων απορριμμάτων που καθιστά ιδιαίτερα κοστοβόρα την εναπόθεση ειδικών απορριμμάτων όπως μπάζα και ογκώδη αλλά και η αναμενόμενη αύξηση από το 2021 της χρέωσης εναπόθεσης ανά τόνο, η χρέωση πλέον των φυτολυμάτων στο ήμισυ του τιμολογίου που αφορά στα σύμμεικτα και η σταδιακή επιβολή του περιβαλλοντικού τέλους εναπόθεσης.

Με δεδομένο ότι οι ποσότητες των απορριμμάτων που συλλέγει ο Δήμος δεν έχουν μειωθεί δραστικά και η δυνατότητα εφαρμογής συστημάτων διαλογής στην πηγή και απευθείας διαχείρισης των φυτολυμάτων παρίσταται μειωμένη, οι παραπάνω αναφερθείσες αλλαγές αναμένεται να αυξήσουν σημαντικά το κόστος εναπόθεσης.

5.4.3.Κατηγορία II: Εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα έσοδα κατά τα παρελθόντα έτη (ΚΑ 32)

Η κατηγορία αυτή παρουσιάζει μικρό ποσοστό εισπραξιμότητας σε σχέση με τις βεβαιωμένες απαιτήσεις γεγονός το οποίο οφείλεται κατά κύριο λόγο α) στην σύνθεση των βεβαιωμένων απαιτήσεων (σημαντικά ποσά προερχόμενα από απαιτήσεις που δεν μπορούν να εισπραχτούν λόγω έλλειψης περιουσιακών στοιχείων των οφειλετών) και β) στην παλαιότητα των απαιτήσεων που συνεπάγεται και ελλιπή στοιχεία για την ανεύρεση των οφειλετών. Η διαφορά του εισπραττόμενου ετησίως ποσού από το βεβαιωθέν, απεικονίζεται σε ΚΑ 85 ώστε να μην δημιουργείται πλασματικότητα στον Π/Υ.

5.4.4.Κατηγορία III: Χρηματικό Υπόλοιπο

Στην εκτίμηση του Χρηματικού Υπολοίπου ιδιαίτερη σημασία έχει η σύνθεση του και ειδικότερα το μέρος το οποίο αφορά σε έκτακτα ειδικευμένα έσοδα και δεν μπορεί να διατεθεί για κανένα άλλο σκοπό πέραν αυτού για τον οποίο εισπράχθηκε. Η αναλογία των έκτακτων ειδικευμένων είναι εξαιρετικά χαμηλή και αυτό υποδηλώνει ότι σε σημαντικό βαθμό το Χρηματικό Υπόλοιπο που διαθέτει ο Δήμος, μπορεί να χρησιμοποιηθεί

για την κάλυψη αναγκών και συμβατικών δεσμεύσεων που εξελίσσονται πέραν του ετήσιου οικονομικού ορίζοντα.

5.4.5.Κατηγορία IV: Έκτακτα Έσοδα

Στην κατηγορία αυτή απεικονίζονται κυρίως έσοδα από χρηματοδοτήσεις, επιχορηγήσεις και έσοδα από προγραμματικές συμβάσεις.

Τα έσοδα αυτά είναι στην μεγάλη τους πλειοψηφία δεσμευμένα για συγκεκριμένο σκοπό. Η κατηγορία αυτή είναι δηλωτική της ικανότητας και ετοιμότητας του Δήμου να διεκδικεί χρηματοδοτήσεις.

Τα προϋπολογισθέντα ποσά εντός της περιόδου αναφοράς (2015-2019) κυμαίνονται σε μέτρια επίπεδα μεταξύ 4.099.737,19€ και 749.279,49 €. Καθώς είναι πλέον απαραίτητο της εγγραφής στον Προϋπολογισμό να έχει προηγηθεί η σχετική απόφαση ένταξης, επιχορήγησης ή προγραμματικής σύμβασης, τα ποσά αυτά υποδηλώνουν υστέρηση στην ετοιμότητα και ωριμότητα υλοποίησης μεγάλων έργων αλλά και στην ενεργή αναζήτηση χρηματοδοτήσεων. Η ευρεία διακύμανση των εισπράξεων αυτής της κατηγορίας και η σημαντική απόκλιση τους από τα προϋπολογισθέντα ποσά οφείλεται στον χρονοβόρο κύκλο συμβασιοποίησης των δημοσίων έργων και στις εκπτώσεις που επιτυγχάνονται κατά την διαγωνιστική διαδικασία.

Η χρηματοδότηση από επενδυτικά και κοινοτικά κεφάλαια καθορίζει σε μεγάλο βαθμό την εξάρτηση του Δήμου από πόρους, την διαθεσιμότητα των οποίων δεν μπορεί να ελέγξει άμεσα. Άλλωστε για την αξιολόγηση της σύνθεσης των εσόδων δεν πρέπει να εξετάζεται μόνο ο βαθμός συμμετοχής των τακτικών και έκτακτων εσόδων στα συνολικά έσοδα, αλλά πρέπει να συνυπολογίζονται η εξέλιξη των τακτικών και των έκτακτων εσόδων διαχρονικά.

5.5.Κατάρτιση Προϋπολογισμού Εσόδων

Η σχέση που διαμορφώνεται μεταξύ Αρχικά Προϋπολογισθέντων Εσόδων και Τελικά Προϋπολογισθέντων Εσόδων, ήτοι του αρχικού προϋπολογισμού και του προϋπολογισμού μετά τις όποιες αναμορφώσεις κατά τη διάρκεια του έτους, αποτυπώνει την αποτελεσματικότητα του οικονομικού προγραμματισμού σε ετήσια βάση / προϋπολογισμού.

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, η αβεβαιότητα σχετικά με την εξασφάλιση πόρων δύναται να επηρεάζει σημαντικά την ακρίβεια του προϋπολογισμού και γενικότερα την αποτελεσματικότητα της διαδικασίας προγραμματισμού του Δήμου, συνεπώς σε πολύ μεγάλο βαθμό η ακρίβεια του προϋπολογισμού επηρεάζεται από εξωτερικούς παράγοντες. Η παράμετρος αυτή διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στο πλαίσιο της

υφιστάμενης οικονομικής συγκυρίας σε εθνικό επίπεδο.

Στην κατηγορία 0 των ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ δεν παρουσιάζονται σημαντικές αποκλίσεις μεταξύ των προϋπολογισθέντων και εισπραχθέντων. Το αυτό ισχύει και για την κατηγορία 2: Έσοδα ΠΟΕ που βεβαιώνονται για πρώτη φορά. Η κατηγορία 3: ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε. παρουσιάζει απόκλιση ίση με την προβλεφθείσα επισφάλεια στους ΚΑ 85, χωρίς να διαταράσσει την ισορροπία του Προϋπολογισμού. Τέλος, η κατηγορία 1: ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ παρουσιάζει σημαντικές αποκλίσεις για τους λόγους που αναλυτικά προαναφέραμε. Συμπερασματικά, η διαδικασία ετήσιου οικονομικού προγραμματισμού μπορεί να θεωρηθεί ιδιαίτερα αποτελεσματική. Σε κάθε περίπτωση βέβαια το υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο δεν επιτρέπει πλέον σημαντικές αποκλίσεις, προσδιορίζοντας κάτω από ποιες προϋποθέσεις - που αφορούν ουσιαστικά την εισπραξιμότητα - ένα συγκεκριμένο έσοδο μπορεί να εγγραφεί στον προϋπολογισμό εσόδων.

Η σχέση που διαμορφώνεται απολογιστικά μεταξύ βεβαιωθέντων και τελικά προϋπολογισθέντων (μετά από αναμορφώσεις) εσόδων αποτελεί δείκτη αξιολόγησης της διαχειριστικής προσπάθειας που αναλαμβάνουν οι δημοτικές υπηρεσίες για την υλοποίησή του προϋπολογισμού εσόδων. Συμπερασματικά, η υλοποίηση του προϋπολογισμού κρίνεται ικανοποιητική σε όρους αποτελεσματικότητας. Τα προβλήματα που παρατηρούνται συνήθως στη σχέση εισπραχθέντων εσόδων προς αρχικά προϋπολογισθέντων συνήθως οφείλονται:

- i. Σε αστάθμητους παράγοντες που επηρεάζουν το ύψος των εσόδων π.χ. κατανομές των κρατικών επιχορηγήσεων, καταβολές εισροών από τα επιχειρησιακά προγράμματα, νομοθετικές ρυθμίσεις, δικαστικές αποφάσεις κ.α.
- ii. Σε λάθη εκτιμήσεων για το ύψος συγκεκριμένων επιχορηγήσεων, τα οποία πολλές φορές προέρχονται από τα ασαφή κριτήρια κατανομής τους.
- iii. Σε καθυστερήσεις έργων, οπότε δεν είναι δυνατόν να ζητηθούν οι αντίστοιχες εκταμιεύσεις (συμβαίνει σε επιχορηγήσεις και δάνεια).
- iv. Σε πιθανές αδυναμίες τήρησης των πολύπλοκων και γραφειοκρατικών διαδικασιών που απαιτούνται για την παρακολούθηση των έργων ή δράσεων που έχουν ενταχθεί για χρηματοδότηση, αλλά και σε αστοχίες της διοίκησης (προβλέψεις, εκτιμήσεις).

Η ικανότητα του Δήμου να εισπράττει τις απαιτήσεις του συνδέεται άμεσα με την αποτελεσματικότητα του εισπρακτικού του μηχανισμού.

5.6.Γενικά Συμπεράσματα από την ανάλυση των εσόδων

Οι δημοτικοί προϋπολογισμοί, όσον αφορά τα έσοδα, υλοποιούνται σε 3 συνεχόμενα στάδια: (1) Σχεδιασμός – Κατάρτιση, (2) Υλοποίηση – Βεβαίωση, (3) Υλοποίηση – Είσπραξη. Ο Δήμος παρουσιάζει ικανοποιητικές επιδόσεις και στα τρία στάδια.Ειδικότερα μπορούμε να συμπεράνουμε τα εξής: Η μεθοδολογία κατάρτισης και οι διαδικασίες υλοποίησης του προϋπολογισμού εσόδων κρίνονται ικανοποιητικές. Οι παραδοχές κατάρτισης και οι διαδικασίες υλοποίησης του προϋπολογισμού εσόδων κρίνονται επίσης ικανοποιητικές. Ο εισπρακτικός του μηχανισμός κινείται σε ικανοποιητικά επίπεδα. Προβλήματα είσπραξης εντοπίζονται σε συγκεκριμένες κατηγορίες εσόδων, τα οποία προβλήματα είναι σε μεγάλο βαθμό αναμενόμενα και δεν εξαρτώνται από τη διοικητική – διαχειριστική επάρκεια του Δήμου, στο τομέα της οικονομικής διαχείρισης.

5.7.Ανάλυση Δαπανών

5.7.1.Γενική Παρουσίαση Δαπανών

Το ποσοστό συμμετοχής κάθε κατηγορίας και υποκατηγορίας πληρωθέντων εξόδων στα συνολικά έξοδα του Δήμου, αποτελεί δείκτη των προτεραιοτήτων του και παράλληλα περιγράφει το πλαίσιο μέσα στο οποίο κινείται ο οικονομικός του προγραμματισμός.

Σε αντιστοιχία με την ανάλυση των εσόδων, στη συνέχεια, παρουσιάζονται οι δαπάνες του Δήμου για τα Οικονομικά Έτη 2015 έως 2019. Η διαχρονική εξέλιξη των δαπανών ανά υπηρεσία απεικονίζεται παρακάτω:

Πίνακας 25: Δαπάνες προϋπολογισμού ανα υπηρεσία

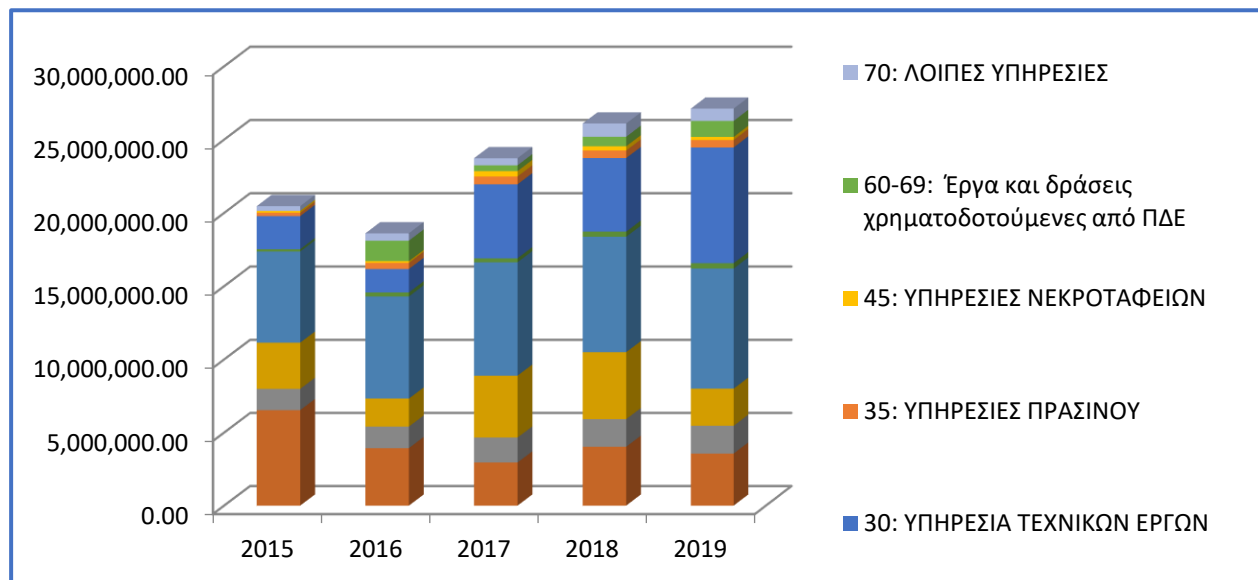
ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΘΕΙΣΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΑΝΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ					
	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ				
ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:	2015	2016	2017	2018	2019
0: ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	6.531.936,47	3.931.405,44	2.952.970,57	4.025.218,00	3.564.059,73
10: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	1.456.952,08	1.474.573,31	1.706.133,04	1.891.054,22	1.898.523,56
15: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	3.157.689,48	1.919.770,10	4.233.220,32	4.578.207,28	2.539.631,20
20: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ	6.219.105,74	6.971.620,69	7.739.585,17	7.880.457,00	8.202.483,46
25: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΡΔΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΥΣΗΣ	160.741,98	275.054,35	272.092,90	347.399,30	365.307,61
30: ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	2.259.873,29	1.601.945,32	5.049.648,20	5.021.812,19	7.897.448,14
35: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	223.277,37	412.069,58	531.498,61	514.400,43	506.132,65
45: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ	125.668,00	126.894,04	369.558,70	289.401,14	209.275,42
60-69: Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ	0,00	1.394.264,38	393.779,40	646.852,53	1.091.424,23
70: ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	325.770,53	498.147,73	482.707,56	907.634,77	841.048,03

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ:	20.461.014,94	18.605.744,94	23.731.194,47	26.102.436,86	27.115.334,03
----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

* Οι ΚΑ 82 και 85 δεν συμπεριλαμβάνονται στην ανάλυση καθώς είναι λογιστικής φύσεως και δεν αποτελούν πραγματικές δαπάνες
 ** Κατά το έτος 2015 το σύνολο του ΚΑ 81: Υποχρεώσεις ΠΟΕ χρεωνόταν στην υπηρεσία 0:ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
 *** Στην υπηρεσία 0:ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ χρεώνονται και όλες οι μεταβαστικές πληρωμές προς τα Ν.Π. του Δήμου.
 **** Δεν έχουν ληφθεί υπόψη οι μεταβαστικές πληρωμές προνοιακών επιδομάτων, όπως δεν ελήφθησαν υπόψη και στην ανάλυση εσόδων

Διάγραμμα 24: Δαπάνες προϋπολογισμού ανα υπηρεσία



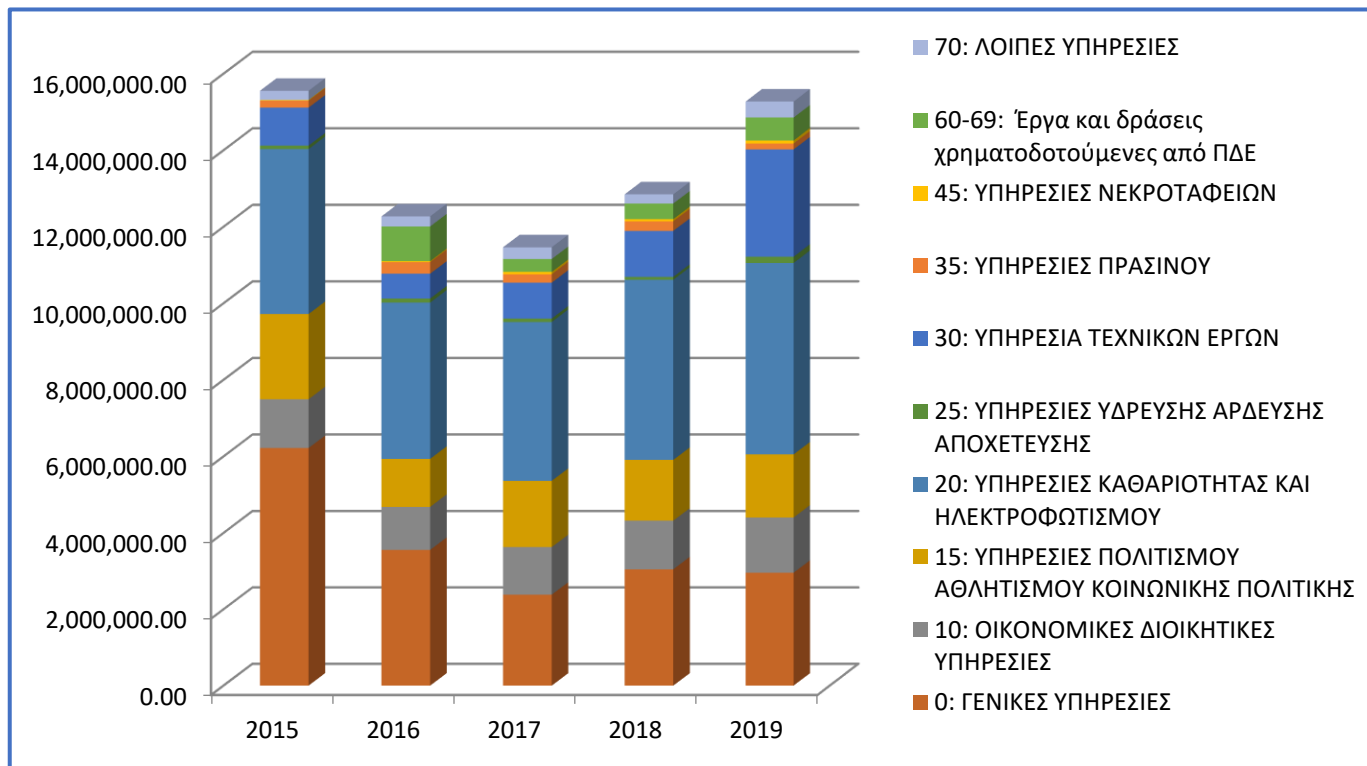
Πίνακας 26: Υλοποιηθείσες δαπάνες ανα υπηρεσία

ΥΛΟΠΟΙΗΘΕΙΣΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΑΝΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ					
ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ				
	2015	2016	2017	2018	2019
0: ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	6.219.594,64	3.555.330,15	2.381.917,80	3.047.214,40	2.957.368,49
10: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	1.274.549,15	1.124.245,35	1.247.665,82	1.273.976,14	1.445.060,30
15: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	2.226.871,06	1.255.002,71	1.730.237,26	1.587.352,67	1.649.884,86
20: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ	4.310.996,07	4.083.940,15	4.151.585,92	4.706.535,89	5.002.857,99
25: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΡΔΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ	89.265,90	106.799,34	91.718,31	76.388,62	163.345,10
30: ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	991.839,08	648.921,76	936.250,73	1.201.521,25	2.803.183,79
35: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	181.989,36	301.833,48	219.764,41	249.968,79	154.692,42
45: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ	17.931,11	26.785,03	61.843,15	58.105,70	79.049,27
60-69: Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ	0,00	905.342,81	337.149,30	407.004,19	600.086,24
70: ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	239.980,39	263.286,58	305.526,71	240.291,06	417.236,57
ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ:	15.553.016,76	12.271.487,36	11.463.659,41	12.848.358,71	15.272.765,03

* Οι ΚΑ 82 και 85 δεν συμπεριλαμβάνονται στην ανάλυση καθώς είναι λογιστικής φύσεως και δεν αποτελούν πραγματικές δαπάνες
 ** Κατά το έτος 2015 το σύνολο του ΚΑ 81: Υποχρεώσεις ΠΟΕ χρεωνόταν στην υπηρεσία 0:ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
 *** Στην υπηρεσία 0:ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ χρεώνονται και όλες οι μεταβιβαστικές πληρωμές προς τα Ν.Π. του Δήμου.
 **** Δεν έχουν ληφθεί υπόψη οι μεταβιβαστικές πληρωμές προνοιακών επιδομάτων, όπως δεν ελήφθησαν υπόψη και στην ανάλυση εσόδων

ΥΛΟΠΟΙΗΘΕΙΣΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΑΝΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Διάγραμμα 25:Υλοποιηθείσες δαπάνες ανα υπηρεσία



Πίνακας 27: Ποσοστιαία Απόκλιση Προϋπολογισμού Υλοποίησης Δαπανών ανά Υπηρεσία

ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΑΠΟΚΛΙΣΗ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ - ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΝΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:	2015	2016	2017	2018	2019
0: ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	95,22%	90,43%	80,66%	75,70%	82,98%
10: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	87,48%	76,24%	73,13%	67,37%	76,11%
15: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	70,52%	65,37%	40,87%	34,67%	64,97%
20: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ	69,32%	58,58%	53,64%	59,72%	60,99%
25: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΡΔΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ	55,53%	38,83%	33,71%	21,99%	44,71%
30: ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	43,89%	40,51%	18,54%	23,93%	35,49%
35: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	81,51%	73,25%	41,35%	48,59%	30,56%
45: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ	14,27%	21,11%	16,73%	20,08%	37,77%
60-69: Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ		64,93%	85,62%	62,92%	54,98%
70: ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	73,67%	52,85%	63,29%	26,47%	49,61%

Πίνακας 28: Ετήσια μεταβολή υπολοποίηση Π/Υ εξόδων ανα υπηρεσία

ΕΤΗΣΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ Π/Υ ΕΞΟΔΩΝ ΑΝΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:	2015	2016	2017	2018	2019
0: ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		-42,84%	-33,00%	27,93%	-2,95%
10: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		-11,79%	10,98%	2,11%	13,43%
15: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ		-43,64%	37,87%	-8,26%	3,94%
20: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ		-5,27%	1,66%	13,37%	6,30%
25: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΡΔΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ		19,64%	-14,12%	-16,71%	113,83%
30: ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ		-34,57%	44,28%	28,33%	133,30%
35: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ		65,85%	-27,19%	13,74%	-38,12%
45: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ		49,38%	130,89%	-6,04%	36,04%
60-69: Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ			-62,76%	20,72%	47,44%
70: ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		9,71%	16,04%	-21,35%	73,64%

Πίνακας 29: Προϋπολογισθέντα

ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:	2015	2016	2017	2018	2019	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΥΠΟΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ				
6: ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	60: Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	5.223.955,49	5.674.444,00	5.688.875,49	6.436.444,32	7.198.468,38

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

	61: Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	592.385,07	827.467,09	1.085.506,29	1.091.212,20	1.037.130,09
	62: Παροχές τρίτων	1.942.674,61	2.159.848,11	2.192.215,05	2.284.843,65	2.283.320,05
	63: Φόροι - Τέλη	221.000,00	63.344,73	90.256,77	132.046,67	110.500,00
	64: Λοιπά γενικά έξοδα	266.033,73	314.300,00	504.279,40	668.300,18	547.329,56
	65: Πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημοσίας πίστης	3.894.854,88	2.304.956,69	781.623,86	766.623,90	764.589,71
	66: Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων	809.461,07	1.062.362,56	1.069.899,84	1.304.881,45	1.310.384,54
	67: Πληρωμές για μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους (Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδοτήσεις - Δωρεές)	1.716.992,50	1.658.784,97	3.516.870,92	4.241.978,35	2.202.003,05
	68: Λοιπά έξοδα	1.500,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
7: ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	71: Αγορές κτιρίων τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων	615.520,31	2.059.406,29	6.242.792,70	5.347.306,91	8.581.390,65
	73: Έργα	4.383.110,24	1.750.109,74	1.527.349,32	2.762.692,91	2.035.177,95
	74: Μελέτες, έρευνες, πειραματικές εργασίες και ειδικές δαπάνες	74.676,33	122.014,50	237.429,00	441.404,60	422.569,90
	75: Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8: ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	81: Πληρωμές υποχρεώσεων (Π.Ο.Ε.)	725.489,16	604.706,26	790.095,83	620.701,72	618.470,15
	82: Λοιπές αποδόσεις	2.282.047,49	2.573.042,72	2.773.498,53	2.779.643,86	2.939.787,20

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

	83: Επιχορηγούμενες πληρωμές υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	85: Προβλέψεις μη είσπραξης εισπρακτέων υπολοίπων βεβαιωμένων κατά τα Π.Ο.Ε. Εντός του οικονομικού έτους	5.479.361,33	6.470.191,99	4.982.087,36	9.160.876,86	9.680.486,00
9: ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	Αποθεματικό	6.335,89	544.776,13	2.871,24	104.418,98	25.138,46
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ:	28.235.398,10	28.193.755,78	31.489.651,60	38.147.376,56	39.760.745,69

Πίνακας 30: Πληρωθέντα

ΕΤΟΣ
ΑΝΑΦΟΡΑΣ: 2015 2016 2017 2018 2019

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΥΠΟΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ				
6: ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	60: Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	4.466.577,54	4.633.311,20	4.771.040,98	5.233.616,45	5.804.921,51
	61: Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	436.904,74	554.391,91	569.499,25	561.267,13	512.529,76
	62: Παροχές τρίτων	1.379.736,94	1.425.072,76	1.440.134,39	1.442.424,46	1.440.042,82
	63: Φόροι - Τέλη	171.051,08	50.541,35	62.908,34	71.652,06	78.542,59
	64: Λοιπά γενικά έξοδα	204.695,74	161.833,82	209.621,45	341.586,09	243.692,81
	65: Πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημοσίας πίστης	3.836.147,33	2.282.411,50	732.540,61	728.101,66	732.956,12

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

	66: Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων	401.092,46	402.098,80	511.909,94	571.515,71	591.030,59
	67: Πληρωμές για μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους (Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδοτήσεις - Δωρεές)	1.663.835,25	1.453.041,15	1.681.037,29	2.185.466,27	2.171.670,83
	68: Λοιπά έξοδα	45,00	1.500,00	0,00	1.348,00	832,20
7: ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	71: Αγορές κτιρίων τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων	311.316,85	215.948,70	376.281,76	479.455,87	2.764.319,53
	73: Έργα	2.035.987,62	675.351,11	302.857,76	748.906,28	454.593,88
	74: Μελέτες, έρευνες, πειραματικές εργασίες και ειδικές δαπάνες	54.995,87	58.680,00	148.682,85	0,00	0,00
	75: Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8: ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	81: Πληρωμές υποχρεώσεων (Π.Ο.Ε.)	595.048,78	357.305,06	657.144,79	483.018,73	477.632,39
	82: Λοιπές αποδόσεις	1.721.941,45	1.962.461,87	1.923.883,53	2.120.274,27	2.261.760,44
	83: Επιχορηγούμενες πληρωμές υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	85: Προβλέψεις μη είσπραξης εισπρακτέων υπολοίπων βεβαιωμένων κατά τα Π.Ο.Ε. Εντός του οικονομικού έτους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9: ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ:	17.279.376,65	14.233.949,23	13.387.542,94	14.968.632,98	17.534.525,47

Με βάση τους παραπάνω πίνακες και τα διαγράμματα οι συνολικές πραγματικές δαπάνες μειώνονται από το έτος 2015 (17.279.376,65 €) έως το έτος 2017 (13.387.542,94 €) ενώ έκτοτε αυξάνονται με κορύφωση το 2019 (17.534.525,47 €). Να σημειωθεί ότι στα έτη 2017 και 2018 παρατηρείται και η μικρότερη απορρόφηση κονδυλίων από χρηματοδοτούμενα προγράμματα.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν τα Έξοδα Χρήσης του Δήμου καθώς αποτελούν την βασικότερη πηγή δαπανών του Δήμου. Τα έξοδα χρήσης παρουσιάζουν κάμψη έως το 2017 και αυξητική τάση κατά τα έτη 2018 και 2019, ακολουθώντας την τάση που αναφέρθηκε για τις συνολικές δαπάνες.

Πίνακας 31: Τα έξοδα χρήσης ακολουθώντας την τάση για τις συνολικές δαπάνες

ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:	2015	2016	2017	2018	2019
ΤΑΚΤΙΚΑ & ΛΟΙΠΑ ΠΑΓΙΑ ΕΣΟΔΑ	13.018.300,82	14.325.303,92	12.831.603,00	13.015.938,21	13.351.789,69
ΑΝΕΛΑΣΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ (ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ)	13.155.134,86	11.321.507,55	10.635.837,04	11.619.996,56	12.053.851,62
ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΠΟ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ	-136.834,04	3.003.796,37	2.195.765,96	1.395.941,65	1.297.938,07
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	15.557.435,20	12.271.487,36	11.463.659,41	12.848.358,71	15.272.765,03
% ΑΝΕΛΑΣΤΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	84,56%	92,26%	92,78%	90,44%	78,92%

Στο σύνολο της περιόδου αναφοράς (2015-2019) τα έξοδα χρήσης αντιπροσωπεύουν το 83,39% των πληρωθέντων δαπανών του Δήμου, ενώ αθροιζόμενα με το 3,81 % των πληρωθέντων υποχρεώσεων ΠΟΕ συνολικά αθροίζονται στο 87,20% των πληρωθέντων δαπανών.

Η μεγαλύτερη υποκατηγορία των εξόδων χρήσης είναι η 60 η οποία αφορά στις αμοιβές και έξοδα προσωπικού (36,95%) ενώ και οι μεταβιβαστικές πληρωμές της υποκατηγορίας 67 που ανέρχεται σε 13,58% αφορά κυρίως αμοιβές και έξοδα προσωπικού των Νομικών Προσώπων του Δήμου. Σημαντική κατηγορία αποτελεί επίσης και η 65 η οποία αφορά στις Πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημοσίας πίστης και ανέρχεται σε ποσοστό 12,33%.

Αύξηση των λειτουργικών δαπανών και των επενδύσεων είναι φυσικό να οδηγούν σε σημαντική αύξηση του συνόλου των δαπανών.

Πίνακας 32: Ποσοστά πληρωθέντων επί του συνόλου

ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:		ΣΥΝΟΛΑ (2015- 2019)	% επί του Συνόλου
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΥΠΟΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	
6: ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	60: Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	24.909.467,68	36,95%
	61: Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	2.634.592,79	3,91%
	62: Παροχές τρίτων	7.127.411,37	10,57%
	63: Φόροι - Τέλη	434.695,42	0,64%
	64: Λοιπά γενικά έξοδα	1.161.429,91	1,72%
	65: Πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημοσίας πίστης	8.312.157,22	12,33%
	66: Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων	2.477.647,50	3,68%
	67: Πληρωμές για μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους (Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδότησεις - Δωρεές)	9.155.050,79	13,58%
	68: Λοιπά έξοδα	3.725,20	0,01%
7: ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	71: Αγορές κτιρίων τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων	4.147.322,71	6,15%
	73: Έργα	4.217.696,65	6,26%
	74: Μελέτες, έρευνες, πειραματικές εργασίες και ειδικές δαπάνες	262.358,72	0,39%
	75: Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης	0,00	0,00%
8: ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	81: Πληρωμές υποχρεώσεων (Π.Ο.Ε.)	2.570.149,75	3,81%
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ:	89.940.208,34	100,00%

Από τα ανωτέρω οφείλει να αξιολογηθεί περαιτέρω η υποκατηγορία των μεταβιβαστικών πληρωμών, η οποία άλλωστε παρουσιάζει αύξηση από το 2016 έως το 2019.

Αξίζει να σημειωθεί πως ο κωδικός 74. «Μελέτες - Έρευνες - Πειραματικές Εργασίες & Ειδικές Δαπάνες» αφορά μόλις στο 0,39% των συνολικών δαπανών, γεγονός που οφείλεται στην σύνταξη των μελετών κυρίως από τις Τεχνικές Υπηρεσίες χωρίς προσφυγή σε εξωτερικούς μελετητές. Η εκπόνηση μελετών και η ωρίμανση αυτών αποτελεί βασικό πυλώνα στην εξέλιξη των έργων μέσα από την κατάθεση μελετών σε επίπεδο εφαρμογής με τα σχετικά τεύχη δημοπράτησης σε περίπτωση διεξαγωγής διαγωνισμού για την υλοποίησή τους.

Ένα τελευταίο στοιχείο που αξίζει να σημειωθεί στα πλαίσια της παρούσας ανάλυσης είναι η μεταφορά πληρωμών ΠΟΕ. Αναλυτικότερα, η αρμόδια υπηρεσία χειρίζεται την συγκεκριμένη κατηγορία δαπανών με ιδιαίτερη αποτελεσματικότητα χωρίς να εμφανίζεται φαινόμενο συσσώρευσης ΠΟΕ.

5.7.2.Ανάλυση των Δαπανών ανά Υπηρεσία

Ιδιαίτερη σημασία στα πλαίσια της παρούσας οικονομικής ανάλυσης, αλλά και γενικότερα στα πλαίσια της διαμόρφωσης της στρατηγικής του Δήμου για τα επόμενα έτη αποτελεί η ανάλυση του τρόπου με τον οποίο πραγματοποιούνται οι δαπάνες και συνεπώς του τρόπου με τον οποίο κατανέμονται οι πόροι του Δήμου μεταξύ των διαφορετικών Υπηρεσιών του.

Με βάση τους πίνακες και τα γραφήματα που παρουσιάστηκαν στην προηγούμενη ενότητα, διαπιστώνουμε ότι οι δαπάνες των Γενικών Υπηρεσιών, οι οποίες βρίσκονται σταθερά στην πρώτη ή δεύτερη θέση μαζί με την υπηρεσία Καθαριότητας, μετά από μία κάμψη το 2017 παρουσιάζουν αύξηση από το 2018 έως το 2019.

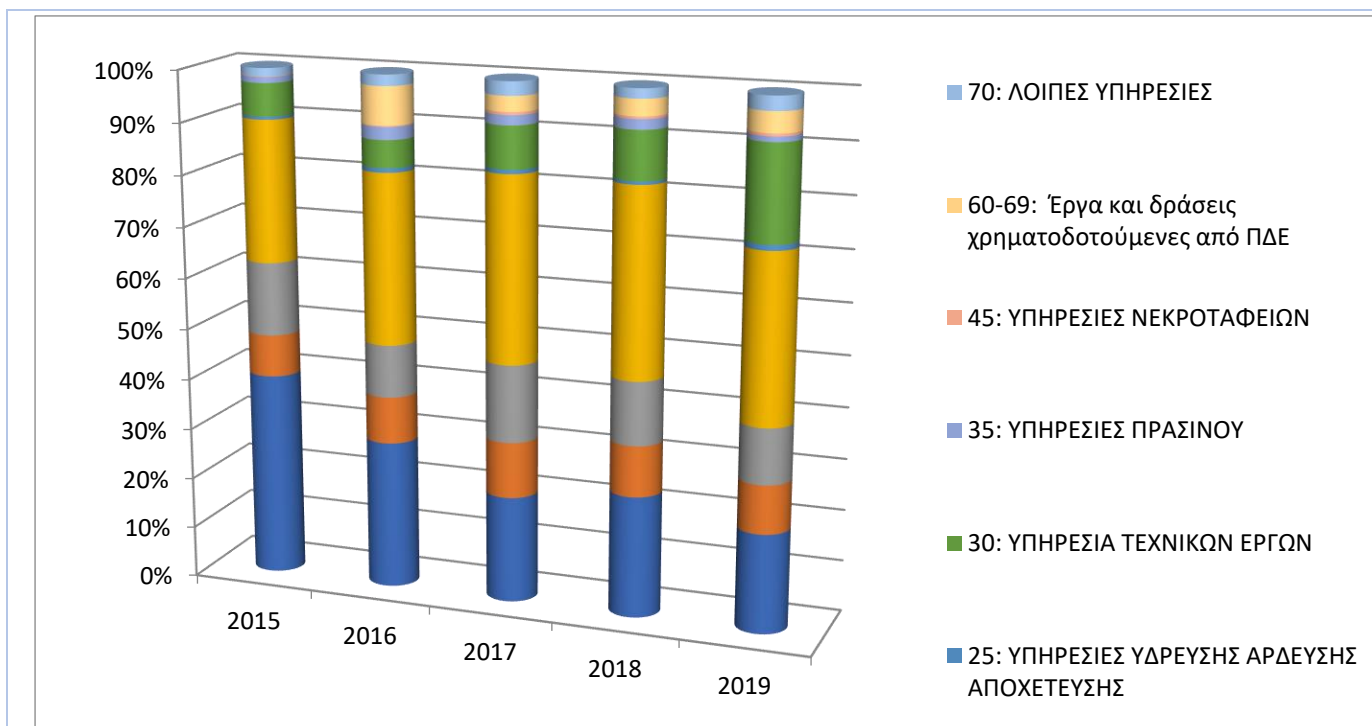
Αξίζει να σημειωθεί πως οι δαπάνες που υπάγονται στις Γενικές Υπηρεσίες έχουν τα εξής χαρακτηριστικά:

- Δαπάνες που εντάσσονται στη λειτουργία της διοίκησης (υποστήριξη της παραγωγικής λειτουργίας), όπως οι δαπάνες εργαζομένων ειδικών θέσεων, οι δαπάνες εκπαίδευσης του προσωπικού, οι αμοιβές ελευθέρων επαγγελματιών, οι δαπάνες αιρετών, εγγυήσεις και έκτακτα έσοδα.
- Δαπάνες που εντάσσονται στη χρηματοοικονομική λειτουργία, όπως τα έξοδα βεβαίωσης και είσπραξης, οι φόροι τόκων, οι πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημόσιας πίστης
- Δαπάνες της λειτουργίας δημοσίων σχέσεων, όπως η υποκατηγορία «δημόσιες σχέσεις», «συνέδρια και εορτές».

Εντάσσονται στη γενική υπηρεσία οι υποχρεωτικές μεταβιβάσεις σε νομικά πρόσωπα και οι υποχρεωτικές εισφορές, αν και ορισμένες από αυτές πρέπει να εντάσσονται στις παραγωγικές δαπάνες του Δήμου.

Εάν αφαιρέσουμε από τις Γενικές Υπηρεσίες τις δαπάνες που αφορούν σε μεταβιβαστικές πληρωμές και εξυπηρέτηση δημόσιας πίστης, τότε οι δαπάνες τους διαμορφώνονται περίπου στο 24% των αρχικών.

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση



ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΘΕΙΣΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΝΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ				
	2015	2016	2017	2018	2019
0: ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	39,99%	28,97%	20,78%	23,72%	19,36%
10: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	8,19%	9,16%	10,88%	9,92%	9,46%
15: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	14,32%	10,23%	15,09%	12,35%	10,80%
20: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ	27,72%	33,28%	36,22%	36,63%	32,76%
25: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΡΔΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ	0,57%	0,87%	0,80%	0,59%	1,07%
30: ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	6,38%	5,29%	8,17%	9,35%	18,35%
35: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	1,17%	2,46%	1,92%	1,95%	1,01%
45: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ	0,12%	0,22%	0,54%	0,45%	0,52%
60-69: Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ	0,00%	7,38%	2,94%	3,17%	3,93%
70: ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	1,54%	2,15%	2,67%	1,87%	2,73%
ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ:	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Όπως φαίνεται και στο παραπάνω διάγραμμα οι περισσότερες υπηρεσίες (εξαιρουμένης της Γενικής που μεταβάλλεται για τους λόγους που προαναφέραμε), για τα έτη του διαστήματος αναφοράς δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερα σημαντικές αποκλίσεις, διασφαλίζοντας τη διατήρηση των ποσοστών συμμετοχής των διαφόρων υπηρεσιών, στο σύνολο των δαπανών. Σημαντική απόκλιση παρουσιάζει η Τεχνική Υπηρεσία στο έτος 2019.

Υψηλό ποσοστό συμμετοχής στις συνολικές δαπάνες του Δήμου καταλαμβάνουν οι υπηρεσίες καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού. Οι δαπάνες των υπηρεσιών Νεκροταφείου και Πρασίνου αποτελούν τις μικρότερες

δαπάνες στη διάρκεια των ετών της οικονομικής ανάλυσης. Οι υπηρεσίες αυτές, παρά τις όποιες διακυμάνσεις εμφανίζουν, επηρεάζουν σε μικρότερο βαθμό την οικονομική θέση του Δήμου, δεδομένου του μικρού βαθμού συμμετοχής των δαπανών τους στο σύνολο των δαπανών του Δήμου.

Τέλος, η χρήση και η ανάλυση αριθμοδεικτών είναι σημαντική καθώς καταγράφουν, αναλύουν και αξιολογούν οικονομικά δεδομένα, λογιστικά δεδομένα και πληροφορίες, καθώς επίσης και στατιστικά στοιχεία με στόχο:

- ✓ Την κατανόηση της οικονομικής συμπεριφοράς μίας συγκεκριμένης μονάδας
- ✓ Την επισήμανση τάσεων σε κρίσιμα οικονομικά της μεγέθη
- ✓ Την αποτίμηση των επιδράσεων που δέχεται από το οικονομικό περιβάλλον, μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται και αναπτύσσεται
- ✓ Την τεκμηρίωση προτάσεων και εναλλακτικών λύσεων, σε σχέση με τις επιλογές και τις προτεραιότητες της.

Με βάση τα παραπάνω είναι δυνατόν να υπολογιστούν επιπροσθέτως και μία σειρά από δείκτες, οι οποίοι, αφενός μεν θα περιγράφουν με ικανοποιητικό βαθμό ακρίβειας την οικονομική κατάσταση του Δήμου, αφετέρου δε θα προσεγγίζουν σε μεσοπρόθεσμη βάση τις οικονομικές τους προοπτικές:

- i. Δείκτες Εισροών – Εκροών (Input – Output), με αντικείμενο την ανάλυση των εσόδων και των εξόδων
- ii. Δείκτες Οικονομικής Επίδοσης (Performance), με αντικείμενο την αξιολόγηση των διαδικασιών προγραμματισμού και οικονομικής διαχείρισης
- iii. Δείκτες Επενδύσεων, με αντικείμενο την ανάλυση των επενδυτικών προτεραιοτήτων και επιλογών των δημοτικών αρχών.
- iv. Δείκτες Δανειακής Επιβάρυνσης, για να αξιολογηθούν οι μέσο-μακροπρόθεσμες δυνατότητες και επιλογές των δημοτικών αρχών.

Οφείλουμε να επισημάνουμε μια σύγκριση η οποία μας δίνει μια άμεση εκτίμηση της δυνατότητας του Δήμου να αναπτύσσει επενδυτικό πρόγραμμα βασιζόμενος σε ίδια έσοδα. Η σύγκριση αυτή αφορά τα τακτικά και λοιπά πάγια έσοδα σε σχέση με τους ΚΑ Εξόδων της κατηγορίας 6:ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ συν τον ΚΑ 81: Πληρωμές υποχρεώσεων (Π.Ο.Ε.). Οι κατηγορίες αυτές για τους Δήμους αντιπροσωπεύουν κατά κανόνα αν και όχι απόλυτα τα σταθερά έσοδα και τις ανελαστικές δαπάνες αντίστοιχα. Η διαφορά μεταξύ των, προσδιορίζει την τάξη του επενδυτικού προγράμματος που ο Δήμος μπορεί να υλοποιήσει ετησίως με ίδιους πόρους αφού

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

εξαντλήσει το χρηματικό του υπόλοιπο.

Πίνακας 34: Τακτικά και παγία έσοδα, ανελαστικές δαπάνες, υπόλοιπο για επενδύσεις από ίδιους πόρους, σύνολο δαπανών και ποσοστά ανελαστικών δαπανών ανα έτος αναφοράς

ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ:	2015	2016	2017	2018	2019
ΤΑΚΤΙΚΑ & ΛΟΙΠΑ ΠΑΓΙΑ ΕΣΟΔΑ	13.018.300,82	14.325.303,92	12.831.603,00	13.015.938,21	13.351.789,69
ΑΝΕΛΑΣΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	13.155.134,86	11.321.507,55	10.635.837,04	11.619.996,56	12.053.851,62
ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΠΟ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ	-136.834,04	3.003.796,37	2.195.765,96	1.395.941,65	1.297.938,07
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	15.557.435,20	12.271.487,36	11.463.659,41	12.848.358,71	15.272.765,03
% ΑΝΕΛΑΣΤΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	84,56%	92,26%	92,78%	90,44%	78,92%

* Οι μεταβιβαστικές πληρωμές προνοιακών επιδομάτων, οι αποδόσεις και οι επισφάλειες, δεν περιλαμβάνονται στην ανάλυση.

Το μέσο διαθέσιμο υπόλοιπο για επενδύσεις από ίδιους πόρους ανέρχεται σε 1.551.321,60 €, ενώ από το 2016 παρατηρούμε μια σταδιακή αύξηση των ανελαστικών δαπανών την ίδια στιγμή που τα σταθερά έσοδα τείνουν να σταθεροποιηθούν γύρω στα 13.000.000,00 €.

Τα παραπάνω υποδεικνύουν ένα μεγάλο βαθμό εξάρτησης από έκτακτα έσοδα για την υλοποίηση μεγάλων επενδύσεων, ενώ μικρότερες επενδύσεις μπορούν να υλοποιηθούν από ίδιους πόρους. Σημαντικό επίσης είναι ότι ο Δήμος έχει ένα αξιόλογο χρηματικό απόθεμα, το οποίο επίσης μπορεί να αξιοποιηθεί άμεσα για την υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων

6.Χρηματοδοτήσεις από Εθνικούς Πόρους

6.1.Προγράμματα του Υπουργείου Εσωτερικών

6.1.1. ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»

Φορέας χρηματοδότησης: Υπουργείο Εσωτερικών

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.)

Περίοδος εφαρμογής : 2020 - 2023 (με δυνατότητα παράτασης)

Στόχοι : Ειδικότερα οι στόχοι του προγράμματος είναι οι εξής:
- η βελτίωση και ο εκσυγχρονισμός των βασικών υποδομών των ΟΤΑ α΄ και β΄

βαθμού των Συνδέσμων Δήμων και των νομικών προσώπων των ΟΤΑ, με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ασφάλεια και ποιότητα ζωής των πολιτών,

- η επανεκκίνηση της κοινωνικής και οικονομικής ζωής, η εξομάλυνση των συνεπειών της κρίσης εξαιτίας του κορωνοϊού, η προστασία της δημόσιας υγείας και η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και της τοπικής οικονομίας,
- η εκτέλεση δράσεων και πρωτοβουλιών κοινωνικής συνοχής και αλληλεγγύης και ειδικότερα η στήριξη των δομών παροχής κοινωνικών υπηρεσιών της τοπικής αυτοδιοίκησης,
- η εισαγωγή τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνίας στη σχέση της τοπικής αυτοδιοίκησης με τον πολίτη με στόχο την εμπέδωση της έννοιας του ψηφιακού πολιτισμού,
- η ενίσχυση της ανταπόκρισης της διοίκησης στους τομείς αρμοδιότητας της τοπικής αυτοδιοίκησης με τη συνεχή ενσωμάτωση νέων αναγκών και απαιτήσεων και ο εκσυγχρονισμός του θεσμού της πολιτικής προστασίας σε τοπικό επίπεδο.

Σκοπός :

Έχοντας υπόψη την ανάγκη ενίσχυσης των ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού, των Συνδέσμων Δήμων και των νομικών προσώπων των ΟΤΑ με ένα καινοτόμο, ευέλικτο και στοχευμένο αναπτυξιακό πρόγραμμα, για την ενίσχυση της αναπτυξιακής προοπτικής, την ενδυνάμωση της τοπικής οικονομίας και την εξομάλυνση των συνεπειών της οικονομικής κρίσης και την άρση των οικονομικών επιπτώσεων από την πανδημία του κορωνοϊού COVID 19. Βασικός σκοπός του νέου προγράμματος ανάπτυξης και αλληλεγγύης της αυτοδιοίκησης με το συμβολικό όνομα «Αντώνης Τρίτσης» είναι η εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου στρατηγικού σχεδιασμού αναπτυξιακής προοπτικής και κοινωνικής αλληλεγγύης μέσω των φορέων της αυτοδιοίκησης.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

Οι στόχοι του Προγράμματος υλοποιούνται μέσω

- μελετών για την ωρίμανση πράξεων του παρόντος προγράμματος, καθώς και της τρέχουσας και της επόμενης προγραμματικής περιόδου του ΕΣΠΑ,
- κατασκευής τεχνικών έργων,
- της προμήθειας αγαθών και υπηρεσιών με αναπτυξιακό και περιβαλλοντικό πρόσημο,
- οποιαδήποτε άλλης πρόσφορης δράσης στους τομείς αρμοδιότητας των ΟΤΑ Α΄ και Β΄ βαθμού, των Συνδέσμων Δήμων και των νομικών προσώπων των ΟΤΑ, όπως ενδεικτικά: περιβάλλον, απασχόληση, ποιότητα ζωής και εύρυθμη λειτουργία των πόλεων και των οικισμών, ανακύκλωση, πολιτική προστασία, δημόσια υγεία, κοινωνική συνοχή και αλληλεγγύη, παιδεία, πολιτισμός, αθλητισμός.

Προϋπολογισμός :

2.500.000.000 ευρώ (χρήματα τα οποία προέρχονται από δανεισμό από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων καθώς και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (Ε.Τ.Ε.Π.))

Θεσμικό πλαίσιο :

Απόφαση Αριθμ. 22766/09-04-2020 - ΦΕΚ 1386/Β'/14-04-2020

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

Επικοινωνία :	Υπουργείο Διεύθυνση Οικονομικής και Αναπτυξιακής Τηλέφωνα:	Εσωτερικών Πολιτικής
-	213	1364974
-	213	1364716
- 213 1364706		

Παρατηρήσεις :

- Έργα που έχουν ενταχθεί στο πρόγραμμα «ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ Ι» και δεν μεταφέρονται σε αντίστοιχα περιφερειακά και τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα του ΕΣΠΑ, μεταφέρονται στο σύνολο τους στο παρόν Πρόγραμμα και χρηματοδοτούνται κατά τις διατάξεις της παρούσας.
- Εντός τριών μηνών από την έναρξη ισχύος της παρούσας απόφασης, δυνητικοί δικαιούχοι που υπέβαλαν αιτήματα ένταξης σε προσκλήσεις του προγράμματος «ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ» μπορούν να αποσύρουν αιτήματα ή να ζητήσουν την ανάκληση αποφάσεων ένταξης, εφόσον δεν επιθυμούν την υλοποίηση του έργου.
- Αιτήματα προς ένταξη που υποβλήθηκαν στα πλαίσια των Προσκλήσεων του Προγράμματος «ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ Ι» και αξιολογήθηκαν και για τα οποία έως την έναρξη ισχύος της παρούσας δεν έχει εκδοθεί απόφαση ένταξης, εξετάζονται με βάση τα όσα ίσχυαν κατά την υποβολή τους και χρηματοδοτούνται κατά τις διατάξεις της παρούσας.

Ιστοχώρος προγράμματος: <https://eyde.ypes.gr/tritsis/>

6.1.2. Συντήρηση δημοτικών ανοιχτών αθλητικών χώρων, σχολικών μονάδων, προσβασιμότητα ΑμΕΑ

Πρόγραμμα χρηματοδότησης :	<u>ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»</u>
Φορέας χρηματοδότησης :	Υπουργείο Εσωτερικών
Γεωγραφική περιοχή :	Επικράτεια
Αριθμός πρόσκλησης :	ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΑΤ10
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ
Δικαιούχοι (αναλυτικά) :	Οι Δήμοι της χώρας
Θεματικός τομέας :	- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ - ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ - ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ - ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ / ΥΓΕΙΑ / ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ/ ΠΟΛΙΤΕΣ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ - ΙΣΟΤΗΤΑ

- ΠΑΙΔΕΙΑ - ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ - ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ- ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ
- ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Θεματικοί υποτομείς :

- Δράσεις αναβάθμισης αστικού φυσικού και ανθρωπογενούς περιβάλλοντος (Αναπλάσεις, ποδηλατοδρόμοι, μονοπάτια, κινητικότητα σε αστικά κέντρα κλπ)
- Βελτίωση προσβασιμότητας ΑΜΕΑ
- Δράσεις ανάπτυξης και αναβάθμισης υποδομών προσχολικής και σχολικής εκπαίδευσης (Νηπιαγωγεία, Δημοτικά, Γυμνάσια, Λύκεια)
- Κτιριακά (Δημαρχείο κλπ)

Σκοπός / Στόχος :

Σκοπός της παρούσας πρόσκλησης είναι να καλέσει τους Δήμους της Χώρας, να υποβάλλουν προτάσεις προκειμένου να ενταχθούν στο Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης», στον Άξονα Προτεραιότητας «Παιδεία, Πολιτισμός, Τουρισμός και Αθλητισμός», για την υλοποίηση έργων σχετικά με τη συντήρηση των δημοτικών ανοιχτών αθλητικών χώρων, των σχολικών μονάδων και την προσβασιμότητα ΑμΕΑ.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

1. Ομάδα Α
 - Συντήρηση και επισκευή δημοτικών ανοιχτών αθλητικών χώρων,
 - Συντήρηση και επισκευή σχολικών κτιρίων & αύλειων χώρων
2. Ομάδα Β
 - Παρεμβάσεις διασφάλισης πρόσβασης στο χώρο των παραλιών κολύμβησης
3. Οριζόντιες επικουρικές δράσεις για το σύνολο των ανωτέρω Δράσεων

Προϋπολογισμός πρόσκλησης : 40.000.000,00 ευρώ (€) Ανά ομάδα: ΟΜΑΔΑ Α: 30.000.000 €. ΟΜΑΔΑ Β: 10.000.000 €

Περίοδος υποβολής προτάσεων : Έναρξη: 29/09/2020 Λήξη: 31/03/2021

Ολοκλήρωση έργου έως : 31/12/2023

Ειδικές πληροφορίες :

Επικοινωνία : ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ
Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης και Εφαρμογής του Υπουργείου Εσωτερικών (ΕΥΔΕ ΥΠΕΣ)
Πληροφορίες : Μ. Βογιατζή, Α. Σταυρινούδη, Χ. Χαραλάμπους
Τηλέφωνο : 213 1313 176, 213 1313 103 213 1313 098
Email: m.vogiatzi@ypes.gov.gr, a.stavrinouidi@ypes.gov.gr, x.xaralampous@ypes.gov.gr

6.1.3. Δράσεις Ηλεκτροκίνησης στους Δήμους

Πρόγραμμα χρηματοδότησης : ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Φορέας χρηματοδότησης Υπουργείο Εσωτερικών

:

Γεωγραφική περιοχή : Επικράτεια

Αριθμός πρόσκλησης : ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΑΤ12

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ

Δικαιούχοι (αναλυτικά) :

- Δήμοι της Χώρας
- Σύνδεσμοι Δήμων
- Νομικά Πρόσωπα των Δήμων

Θεματικός τομέας :

- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ - ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ
- ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Θεματικοί υποτομείς :

- Δράσεις αναβάθμισης αστικού φυσικού και ανθρωπογενούς περιβάλλοντος (Αναπλάσεις, ποδηλατοδρόμοι, μονοπάτια, κινητικότητα σε αστικά κέντρα κλπ)
- Επενδύσεις για την βελτίωση της ενεργητικής αποδοτικότητας των μεταφορών ιδίως σε αστικές περιοχές (Β.Α.Α.)
- Πολεοδομικός και αστικός Σχεδιασμός για την ανάπτυξη βιώσιμων και "έξυπνων πόλεων" (smartcities)
- Οδικό δίκτυο

Σκοπός / Στόχος : Σκοπός της παρούσας πρόσκλησης είναι να καλέσει τους Δήμους της Χώρας, τους Συνδέσμους Δήμων και τα νομικά πρόσωπα των Δήμων να υποβάλλουν προτάσεις για την χρηματοδότηση δράσεων Ηλεκτροκίνησης, προκειμένου να ενταχθούν στο Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης», στον Άξονα Προτεραιότητας «Περιβάλλον» και να επιτευχθεί ο στόχος της «Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας» (EuropeanGreenDeal), με την οποία τίθεται ο στόχος να καταστεί η Ευρωπαϊκή Ένωση κλιματικά ουδέτερη το 2050.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις : Προβλέπεται η χρηματοδότηση:

- ηλεκτρικών οχημάτων (αμιγώς ηλεκτρικών, υβριδικών εξωτερικής φόρτισης ή κυψέλης καυσίμου), και πιο συγκεκριμένα τύπου:
 1. Επιβατηγών οχημάτων (συμβατικών, διθέσιων, SUV κλπ)
 2. Δίκυκλων οχημάτων (μοτοσυκλέτες, μοτοποδήλατα, ποδήλατα με υποβοηθούμενη ποδηλάτηση)
 3. Μικρών φορτηγών (pick-up, van κλειστού τύπου, για δυσπρόσιτα μέρη κλπ)
 4. Μικρών λεωφορείων (με προδιαγραφές για ΑμΕΑ)καθώς και μεγαλύτερων οχημάτων:
 1. Μέσων δημοτικής συγκοινωνίας (λεωφορεία, τρενάκια κλπ, με προδιαγραφές για ΑμΕΑ)
 2. Οχημάτων για τη διαχείριση στερεών αποβλήτων (απορριμματοφόρα, πλυντήρια κάδων κλπ)
 3. Οχημάτων έργου/μεταφορών (φορτηγά κλπ
- η κατασκευή/προμήθεια των απαραίτητων Σταθμών και λοιπού αναγκαίου

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

εξοπλισμού των ανωτέρω οχημάτων.

- η κάλυψη του εναλλακτικού καυσίμου των οχημάτων με την αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (Α.Π.Ε.), ως επικουρική δράση
Οριζόντιες επικουρικές δράσεις για το σύνολο των ανωτέρω Δράσεων

**Προϋπολογισμός
πρόσκλησης :**

120.000.000 ευρώ (€).

**Περίοδος υποβολής
προτάσεων :**

Έναρξη: 29/09/2020 Λήξη: 31/03/2021

Ολοκλήρωση έργου έως : 31/12/2023

Ειδικές πληροφορίες :

Ειδικότερα, οι στόχοι της παρούσας πρόσκλησης είναι:
- η μείωση του κόστους της κινητικότητας, τόσο το κόστος λειτουργίας όσο και το κόστος συντήρησης και επισκευής των δημοτικών οχημάτων,
- ο περιορισμός της ατμοσφαιρικής ρύπανσης,
- η μείωση της κατανάλωσης συμβατικών καυσίμων που συνδέονται με την επιδείνωση του φαινομένου του θερμοκηπίου
- (μετάβαση στην κινητικότητα των χαμηλών εκπομπών, όπως έχει αποτυπωθεί στην Απόφαση 04/31.12.2019 του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής «Κύρωση Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ)» (Β΄ 4893), καθώς και την Οδηγία 2019/1161/ΕΕ για την προώθηση καθαρών και ενεργειακά αποδοτικών οχημάτων οδικών μεταφορών μέσω της θέσπισης ποσοτικών στόχων στις δημόσιες προμήθειες),
- η μείωση της ηχορύπανσης σε τοπική κλίμακα, και μέσω όλων αυτών και - η προστασία της δημόσιας υγείας.

Επικοινωνία :

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ

Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης και Εφαρμογής του Υπουργείου Εσωτερικών (ΕΥΔΕ ΥΠΕΣ)

Πληροφορίες : Θ. Δράκος, Ο. Μπέη, Χ. Χαραλάμπους

Τηλέφωνο : 213 1313 434, 213 1313 027 213 1313 098

Email: drakos@ypes.gov.gr, o.bei@ypes.gov.gr, x.xaralampous@ypes.gov.gr

6.1.4.Υποδομές ύδρευσης

**Πρόγραμμα
χρηματοδότησης :**

ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»

Φορέας χρηματοδότησης :

Υπουργείο Εσωτερικών

Γεωγραφική περιοχή :

Επικράτεια

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

Αριθμός πρόσκλησης :	ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΑΤ01
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ, ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.)
Δικαιούχοι (αναλυτικά) :	- ΟΤΑ Α΄ και Β΄ βαθμού, - Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης (ΔΕΥΑ) - Συνδέσμους Ύδρευσης της Χώρας
Θεματικός τομέας :	- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ - ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ
Θεματικοί υποτομείς :	- Επέκταση / αναβάθμιση δικτύων ύδρευσης - Διαχείριση υδάτων - Βελτίωση διαχείρισης υδατικών πόρων σύμφωνα με το σχέδιο διαχείρισης λεκανών απορροής της περιφέρειας
Σκοπός / Στόχος :	Σκοπός της πρόσκλησης είναι η υποβολή προτάσεων από τους Δικαιούχους προκειμένου να ενταχθούν στο Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης», στον Άξονα Προτεραιότητας «Περιβάλλον» και η χρηματοδότησή τους για την κατασκευή έργων και την προμήθεια απαραίτητου εξοπλισμού με στόχο την εξασφάλιση επαρκούς ποσότητας και ποιότητας ύδατος για ανθρώπινη κατανάλωση.
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Κατηγορίες χρηματοδοτούμενων δράσεων: - Κατασκευή νέων εξωτερικών δικτύων και έργων επέκτασης - ενίσχυσης υφιστάμενων εξωτερικών δικτύων μεταφοράς πόσιμου νερού από νέες ή υφιστάμενες υδροληψίες, στο κεντρικό φρεάτιο ή στην δεξαμενή υδροδότησης του οικισμού - Αναβάθμιση εσωτερικών δικτύων διανομής πόσιμου νερού - Κατασκευή υποδομών αποθήκευσης και διανομής πόσιμου νερού ή αναβάθμιση υφιστάμενων - Κατασκευή εγκαταστάσεων επεξεργασίας πόσιμου νερού με τον απαιτούμενο ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό - Προμήθεια και εγκατάσταση συστημάτων ελέγχου διαρροών σε υφιστάμενα δίκτυα μεταφοράς και διανομής νερού - Καθοδική προστασία εξωτερικών αγωγών μεταφοράς νερού, αυτοματοποιημένη λειτουργία παρακολούθησης και μέτρησης θολότητας σε εξωτερικούς αγωγούς μεταφοράς νερού από σημείο υδροληψίας σε εγκαταστάσεις διυλιστηρίου νερού - Ανόρυξη νέων ή αναβάθμιση υφιστάμενων υδρευτικών γεωτρήσεων - Εγκαταστάσεις αφαλάτωσης θαλασσινού/υφάλμυρου νερού - Δράσεις αξιοποίησης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)
Προϋπολογισμός πρόσκλησης :	300.000.000 ευρώ (€)
Περίοδος υποβολής προτάσεων :	Έναρξη: 24/07/2020 Λήξη: 30/09/2021
Ολοκλήρωση έργου έως :	31/12/2023

Ειδικές πληροφορίες :

- Κάθε δυνητικός δικαιούχος υποβάλει μία (1) αίτηση χρηματοδότησης στο Πρόγραμμα, με ελάχιστο αιτούμενο προϋπολογισμό κύριου υποέργου 250.000 € (προ ΦΠΑ)
- Στο πλαίσιο της παρούσας πρόσκλησης δεν χρηματοδοτούνται:
 - *Εργασίες τακτικής συντήρησης υφιστάμενων υποδομών και εξοπλισμού,
 - *Εργασίες κατασκευής νέων ιδιωτικών συνδέσεων με το δίκτυο ύδρευσης

Επικοινωνία :

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ
Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης και Εφαρμογής
του Υπουργείου Εσωτερικών (ΕΥΔΕ ΥΠΕΣ)
Πληροφορίες: Ε. Κοτρώνη, Β. Πομώνη, Ε. Παπαβασιλόπουλος
Τηλέφωνο:213 1313 166, 213 1313 174, 213 1313 435
email: e.kotroni@ypes.gov.gr, b.pomoni@ypes.gov.gr,
l.papavasiliopoulos@ypes.gov.gr

6.1.5.Παρεμβάσεις και δράσεις βελτίωσης της διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στις υποδομές διαχείρισης υδάτων και λυμάτων

Πρόγραμμα χρηματοδότησης : **ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»**

Φορέας χρηματοδότησης : Υπουργείο Εσωτερικών

Γεωγραφική περιοχή : Επικράτεια

Αριθμός πρόσκλησης : ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΑΤ03

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ, ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.)

Δικαιούχοι (αναλυτικά) :

- Δήμους
- Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης (ΔΕΥΑ)
- Συνδέσμους Ύδρευσης και Αποχέτευσης

Θεματικός τομέας :

- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ - ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Θεματικοί υποτομείς :

- Διαχείριση υδάτων - Βελτίωση διαχείρισης υδατικών πόρων σύμφωνα με το σχέδιο διαχείρισης λεκανών απορροής της περιφέρειας
- Στήριξη ενεργειακής απόδοσης της έξυπνης διαχείρισης ενέργειας στις δημόσιες υποδομές (βελτίωση ενεργειακής απόδοσης δημόσιων κτιρίων, εφαρμογές κριτηρίων βιοκλιματικού σχεδιασμού κτίρια όπως κολυμβητήρια, σχολεία, γυμναστήριο κα, έργα επίδειξης, προώθηση χρήσης ΑΠΕ σε δημόσια κτίρια κλπ)
- Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)

- Σκοπός / Στόχος :** Σκοπός της πρόσκλησης είναι οι δικαιούχοι να υποβάλλουν πρόταση προκειμένου να ενταχθούν στο Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης», στον Άξονα Προτεραιότητας «Περιβάλλον» για τη χρηματοδότηση παρεμβάσεων και δράσεων βελτίωσης της διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίησης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στις υποδομές διαχείρισης υδάτων και λυμάτων.
- Χρηματοδοτούμενες δράσεις :** Στο πλαίσιο της παρούσας πρόσκλησης, προβλέπεται η χρηματοδότηση έργων που αφορούν στις παρακάτω δράσεις:
- Παρεμβάσεις και δράσεις βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης, εξοικονόμησης ενέργειας στις ενεργοβόρες υποδομές ύδρευσης και λυμάτων
 - Αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) και έξυπνα συστήματα διανομής - αποθήκευσης - κατανάλωσης ενέργειας
 - Προμήθεια και εγκατάσταση ευφυών συστημάτων διαχείρισης ενέργειας σε υφιστάμενα δίκτυα λυμάτων και πόσιμου νερού, και εγκαταστάσεις επεξεργασίας. Ενδεικτικές δράσεις αποτελούν η εγκατάσταση μετρητών κατανάλωσης ενέργειας στις ενεργοβόρες υποδομές/εξοπλισμούς και συσχέτιση αυτών με ποσοτικές και ποιοτικές
 - Μελέτες Ωρίμανσης & Τευχών Δημοπράτησης των ανωτέρω δράσεων, οι οποίες θα μπορέσουν να χρηματοδοτηθούν εφόσον τα έργα/δράσεις που προκύπτουν από αυτές είναι επιλέξιμα. Οι Μελέτες πρέπει να είναι ολοκληρωμένες και εγκεκριμένες κατά την ημερομηνία υποβολής της πρότασης
 - Οριζόντιες επικουρικές δράσεις για το σύνολο των ανωτέρω δράσεων (Ευφυείς εφαρμογές/δράσεις/συστήματα, απόκτηση εδαφικής έκτασης, Έργα Οργανισμών Κοινής Ωφέλειας (ΟΚΩ), Αρχαιολογικές εργασίες κλπ.
- Προϋπολογισμός πρόσκλησης :** 150.000.000,00 ευρώ(€).
- Περίοδος υποβολής προτάσεων :** Έναρξη: 24/07/2020 Λήξη: 30/09/2021
- Ολοκλήρωση έργου έως :** 31/12/2023
- Ειδικές πληροφορίες :**
- Επικοινωνία :** ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ
Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης και Εφαρμογής του Υπουργείου Εσωτερικών (ΕΥΔΕ ΥΠΕΣ)
Πληροφορίες : Β. Πομώνη, Κ. Μιχελιουδάκη, Β. Σταμάτης
Τηλέφωνο : 213 1313 174, 213 1313 232 213 1313 423
email : b.pomoni@ypes.gov.gr, k.michelioudaki@ypes.gov.gr, v.stamatis@ypes.gov.gr

6.1.6. Ανάπτυξη της υπαίθρου-Αγροτική Οδοποιία

Πρόγραμμα χρηματοδότησης :	<u>ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»</u>
Φορέας χρηματοδότησης :	Υπουργείο Εσωτερικών
Γεωγραφική περιοχή :	Επικράτεια
Αριθμός πρόσκλησης :	ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΑΤ05
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ
Δικαιούχοι (αναλυτικά) :	Δήμοι
Θεματικός τομέας :	- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ - ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ - ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ - ΑΛΙΕΙΑ
Θεματικοί υποτομείς :	- Δράσεις αναβάθμισης αστικού φυσικού και ανθρωπογενούς περιβάλλοντος (Αναπλάσεις, ποδηλατοδρόμοι, μονοπάτια, κινητικότητα σε αστικά κέντρα κλπ) - Αγροτική Οδοποιία - Έργα υποδομής μικρής κλίμακας για αγροτικούς οικισμούς - Δράσεις Αγροτικής Ανάπτυξης
Σκοπός / Στόχος :	Μέσω της παρούσας πρόσκλησης οι Δήμοι καλούνται να υποβάλουν προτάσεις έργων, προκειμένου να ενταχθούν στο Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης», στον Άξονα Προτεραιότητας «Ποιότητα ζωής και εύρυθμη λειτουργία των πόλεων, της υπαίθρου και των οικισμών». Η πρόσκληση αφορά στη χρηματοδότηση των Δήμων της Χώρας για την υλοποίηση έργων που αφορούν στην βελτίωση υφιστάμενων δρόμων πρόσβασης σε γεωργική γη και κτηνοτροφικές εκμεταλλεύσεις και την εξασφάλιση της εύκολης και ασφαλούς προσπελασιμότητας στις γεωργικές εκμεταλλεύσεις, στις αγροτικές περιοχές, καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου, με την παράλληλη βελτίωση και εκσυγχρονισμό των καλλιεργητικών μεθόδων (πρόσβαση μηχανών, εύκολη διακίνηση της παραγωγής κλπ.). Στόχος είναι: - η μείωση του κόστους μεταφοράς των προϊόντων - η ευκολότερη και ταχύτερη πρόσβαση των γεωργικών μηχανημάτων - η ταχύτερη και ασφαλέστερη μεταφορά των ευπαθών προϊόντων. - η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των εκμεταλλεύσεων, με θετικές επιπτώσεις στο αγροτικό εισόδημα.
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Στο πλαίσιο της πρόσκλησης, είναι δυνατή η χρηματοδότηση: - εργασιών βελτίωσης των υφιστάμενων αγροτικών οδών, όπως: - βελτίωση των γεωμετρικών χαρακτηριστικών των οδών, - κατασκευή μικρών τεχνικών έργων (οχετοί απορροής όμβριων υδάτων, τοιχία αντιστήριξης κ.α.),

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

- εργασίες διαμόρφωσης του καταστρώματος με συμπυκνωμένο υλικό, τσιμεντοστρώσεις, ασφαλτοστρώσεις κλπ.
- Οριζόντιων επικουρικών δράσεων για το σύνολο των ανωτέρω Ομάδων (διοικητικά κόστη, αρχαιολογικές εργασίες, έργα ΟΚΩ κλπ)

**Προϋπολογισμός
πρόσκλησης :**

150.000.000 ευρώ (€)

**Περίοδος υποβολής
προτάσεων :**

Έναρξη: 24/07/2020 Λήξη: 30/09/2021

Ολοκλήρωση έργου έως : 31/12/2023

Ειδικές πληροφορίες :

- Η δράση εφαρμόζεται σε αγροτικές περιοχές, εκτός σχεδίου οικισμών των Δήμων

Επικοινωνία :

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ

Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης και Εφαρμογής του Υπουργείου Εσωτερικών (ΕΥΔΕ ΥΠΕΣ)

Πληροφορίες : Ε. Μηνά, Α. Σταυρινούδη, Ε. Παπαβασιλόπουλος

Τηλέφωνο : 213 1313 136, 213 1313 103 213 1313 435

email : e.mina@ypes.gov.gr, a.stavrinoudi@ypes.gov.gr,

l.papavasiliopoulos@ypes.gov.gr

6.1.7.Ολοκληρωμένη διαχείριση αστικών λυμάτων

**Πρόγραμμα
χρηματοδότησης :**

ΟΤΑ Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»

Φορέας χρηματοδότησης : Υπουργείο Εσωτερικών

Γεωγραφική περιοχή : Επικράτεια

Αριθμός πρόσκλησης : ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΑΤ02

Κατηγορία Δικαιούχων :

ΔΗΜΟΙ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ, ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.)

Δικαιούχοι (αναλυτικά) :

- Δήμοι
- Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης (ΔΕΥΑ)
- Σύνδεσμοι Αποχέτευσης της Χώρας

Θεματικός τομέας :

- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ - ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Θεματικοί υποτομείς :

- Εφαρμογή προγραμμάτων πρόληψης παραγωγής αποβλήτων
- Διαχείριση υγρών αποβλήτων

Σκοπός / Στόχος :	Σκοπός της πρόσκλησης είναι οι Δήμοι, οι Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης (ΔΕΥΑ) και οι Σύνδεσμοι Αποχέτευσης της Χώρας να υποβάλλουν προτάσεις προκειμένου να ενταχθούν στο Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης», στον Άξονα Προτεραιότητας «Περιβάλλον». Η πρόσκληση αφορά στη χρηματοδότηση των Δήμων, ΔΕΥΑ και Συνδέσμων Αποχέτευσης της χώρας για την κατασκευή έργων και την προμήθεια απαραίτητου εξοπλισμού με στόχο την ολοκληρωμένη διαχείριση αστικών λυμάτων για την προστασία της δημόσιας υγείας και την βελτίωση της ποιότητας των υπόγειων και επιφανειακών υδάτων, των ακτών κολύμβησης και την συμμόρφωση με την Οδηγία 91/271/ΕΟΚ.
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Προβλέπεται η χρηματοδότηση δράσεων που εμπίπτουν στις παρακάτω ομάδες: - Ομάδα Α: Μελέτες, έργα και προμήθειες σε προβληματικές ως προς τη λειτουργία τους / ελλειμματικές υποδομές διαχείρισης λυμάτων οικισμών Α΄, Β΄ και Γ΄ προτεραιότητας, - Ομάδα Β: Έργα εσωτερικών δικτύων αποχέτευσης ακαθάρτων και Έργα εγκαταστάσεων επεξεργασίας και διάθεσης λυμάτων (ΕΕΛ) σε Οικισμούς Δ΄ προτεραιότητας δηλ. σε οικισμούς με πληθυσμό αιχμής έως 2.000 ισοδύναμους κατοίκους. - Ομάδα Γ: i. Αναβάθμιση ΗΜ εξοπλισμού υφιστάμενης ΕΕΛ που έχει παρέλθει 20ετία από την έναρξη λειτουργίας ii. Αναβάθμιση υφιστάμενης ΕΕΛ με στόχο την επαναχρησιμοποίηση μέρους ή του συνόλου της εκροής για επωφελείς χρήσεις (άρδευση, πυρόσβεση, εμπλουτισμό υπόγειου υδροφορέα κλπ) - Οριζόντιες επικουρικές δράσεις για το σύνολο των ανωτέρω Ομάδων
Προϋπολογισμός πρόσκλησης :	200.000.000 ευρώ (€). (Ομάδα Α: 50.000.000 €, Ομάδα Β: 100.000.000 €, Ομάδα Γ: 50.000.000 €)
Περίοδος υποβολής προτάσεων :	Έναρξη: 28/08/2020 Λήξη: 30/09/2021
Ολοκλήρωση έργου έως :	31/12/2023
Ειδικές πληροφορίες :	
Επικοινωνία :	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης και Εφαρμογής του Υπουργείου Εσωτερικών (ΕΥΔΕ ΥΠΕΣ) Πληροφορίες: Ε. Κοτρώνη, Κ. Μιχελιουδάκη, Ε. Παπαβασιλόπουλος Τηλέφωνο : 213 1313 166, 213 1313 232 213 1313 435 email : e.kotroni@ypes.gov.gr, k.michelioudaki@ypes.gov.gr, l.papavasiliopoulos@ypes.gov.g

6.2.ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II

Φορέας χρηματοδότησης:	Υπουργείο Εσωτερικών
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α.
Περίοδος εφαρμογής :	2018 – 2022
Στόχοι :	<ul style="list-style-type: none">- Η ενδυνάμωση της ισόρροπης, βιώσιμης και δίκαιης ανάπτυξης- Η βελτίωση των υποδομών- Η αύξηση της απασχόλησης- Η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των δήμων
Σκοπός :	Χρηματοδότηση δήμων για: <ul style="list-style-type: none">- έργα- προμήθειες- υπηρεσίες- μελέτες
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	<p>α) Τοπική ανάπτυξη και η προστασία περιβάλλοντος – περιλαμβάνονται παρεμβάσεις όπως:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Κατασκευή, βελτίωση και συντήρηση έργων<ul style="list-style-type: none">- τεχνικών υποδομών- προστασίας του περιβάλλοντος- αναβάθμισης της ποιότητας ζωής2. Χρηματοδότηση μελετών των ανωτέρω3. Προμήθεια μηχανολογικού εξοπλισμού και μηχανημάτων. <p>β) Κοινωνικές και πολιτιστικές υποδομές και δραστηριότητες των δήμων – περιλαμβάνονται παρεμβάσεις όπως:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Κατασκευή, βελτίωση και συντήρηση διοικητικών, κοινωνικών, αθλητικών και πολιτιστικών υποδομών2. Χρηματοδότηση μελετών των ανωτέρω
Προϋπολογισμός :	300.000.000 €
Θεσμικό πλαίσιο :	- Αριθμ. πρωτ. 4748/20-02-2018: "Ειδικό Πρόγραμμα Ενίσχυσης Δήμων: Σκοπός, κριτήρια ένταξης, διαδικασία αξιολόγησης καθώς και κάθε άλλο σχετικό ζήτημα" και η τροποποίησή της.
Επικοινωνία :	Αρμόδιο τμήμα: Διεύθυνση Οικονομικής και Αναπτυξιακής Πολιτικής Τηλέφωνα: 213 1364974 213 1364716 213 1364706
Ιστοχώρος προγράμματος :	https://www.vpes.gr/politikes-kai-drasesis/programma-filodimos-2

6.2.1. Προσαρμογή λειτουργούντων δημοτικών βρεφικών, παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών στις προδιαγραφές του νέου θεσμικού πλαισίου αδειοδότησης σύμφωνα με τις διατάξεις του π.δ. 99/2017

Φορέας χρηματοδότησης : Υπουργείο Εσωτερικών

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α.

Περίοδος εφαρμογής : έως 31.12.2022

Σκοπός : Σκοπός του Προγράμματος είναι η επιχορήγηση για την προσαρμογή λειτουργούντων δημοτικών βρεφικών, παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών στις προδιαγραφές του νέου θεσμικού πλαισίου αδειοδότησης σύμφωνα με τις διατάξεις του π.δ. 99/2017.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις : Επιλέξιμες δαπάνες: Οι δαπάνες που αποσκοπούν στην προσαρμογή των κτιρίων στα οποία στεγάζονται οι δημοτικοί βρεφικοί, παιδικοί και βρεφονηπιακοί σταθμοί στις προδιαγραφές του π.δ. 99/2017 και αφορά σε σταθμούς που έχουν αδειοδοτηθεί σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

Προϋπολογισμός : 95.000.000€

Θεσμικό πλαίσιο : ΦΕΚ 141/τ.Α΄/28.9.2017
π.δ. 99/2017: "Καθορισμός προϋποθέσεων αδειοδότησης και λειτουργίας των παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών που λειτουργούν εντός νομικών προσώπων των δήμων ή υπηρεσίας των δήμων"

Επικοινωνία : Υπουργείο Εσωτερικών
Πληροφορίες: Σ. Μπέσιου, Α. Φαρούπου
Τηλέφωνο: 2131364974, 2131364722
Email: s. mpesiou@ypes.gr

Ιστοχώρος προγράμματος : <https://www.ypes.gr/politikes-kai-drasesis/paidikoi-stathmoi>

6.3. Προγράμματα του Πράσινου Ταμείου

6.3.1. Πρόγραμμα: Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου για τα έτη 2021-2022

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Φορέας χρηματοδότησης :	Πράσινο Ταμείο
Γεωγραφική περιοχή :	Επικράτεια
Αριθμός πρόσκλησης :	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟ ΙΣΟΖΥΓΙΟ-2021
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ (ΛΟΙΠΟΙ)
Δικαιούχοι (αναλυτικά) :	Δήμοι της χώρας που έχουν πληθυσμό άνω των 20.000 κατοίκων καθώς και οι Συνδέσμοι της αντίστοιχης χωρικής επικράτειας
Θεματικός τομέας :	- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ - ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ
Θεματικοί υποτομείς :	- Δράσεις αναβάθμισης αστικού φυσικού και ανθρωπογενούς περιβάλλοντος (Αναπλάσεις, ποδηλατοδρόμοι, μονοπάτια, κινητικότητα σε αστικά κέντρα κλπ)
Σκοπός / Στόχος :	Σκοπός της πρόσκλησης είναι να υποβάλουν τις προτάσεις τους οι Δήμοι με πληθυσμό άνω των 20.000 κατοίκων και οι Σύνδεσμοι της αντίστοιχης χωρικής επικράτειας για έργα σύμφωνα με τον Οδηγό Διαχείρισης Χρηματοδοτικού Προγράμματος "Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου για τα έτη 2021 - 2022 στον Άξονα Προτεραιότητας 2: «ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΖΩΟΓΟΝΗΣΗ & ΛΟΙΠΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΥ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ».
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Οι Δράσεις καθορίζονται στο πλαίσιο των Μέτρων του προγράμματος ως εξής: - Σύνθετες Αστικές Αναπλάσεις - Παρεμβάσεις στον αστικό Χώρο
Προϋπολογισμός πρόσκλησης :	57.000.000 € για τα έτη 2021-2022 (23.160.274,71 € για το 2021)
Περίοδος υποβολής προτάσεων :	Έναρξη: 23/06/2021 Λήξη: 10/12/2021
Ολοκλήρωση έργου έως :	
Ειδικές πληροφορίες :	- Κάθε Δήμος μπορεί να υποβάλει μέχρι 2 προτάσεις για το ίδιο Μέτρο
Επικοινωνία :	Πράσινο Ταμείο Τηλέφωνο : 210 5241919 & 5241903 Fax : 210 5241833 E-mail: info@prasinotameio.gr

6.3.2. Πρόγραμμα ΤΧΣ: Ειδικό πρόγραμμα χορήγησης επενδυτικών δανείων οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) Α΄ βαθμού για εκπόνηση τοπικών χωρικών σχεδίων (ΤΧΣ)

Φορέας χρηματοδότησης : Πράσινο Ταμείο, Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ
Περίοδος εφαρμογής :	2019-2024 (με δυνατότητα παράτασης)
Στόχοι :	Βασικός στόχος του Προγράμματος ΤΧΣ είναι η ταχεία εκπόνηση και έγκριση Τοπικών Χωρικών Σχεδίων για το σύνολο της χώρας, που θα συμβάλει στην ολοκληρωμένη χωρική ανάπτυξη και εδαφική οργάνωση σε επίπεδο πρωτοβάθμιων ΟΤΑ, δημιουργώντας συνθήκες ασφάλειας δικαίου για τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.
Σκοπός :	Σκοπός του Προγράμματος είναι η ολοκλήρωση του χωρικού σχεδιασμού σε τοπικό επίπεδο σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο του ν. 4447/20156 και του ν. 3852/2010.
Χρηματοδοτούμε νες δράσεις :	Εκπόνηση και έγκριση Τοπικών Χωρικών Σχεδίων
Προϋπολογισμός :	200.000.000 Ευρώ
Θεσμικό πλαίσιο :	ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΓΡΓΓ/32989/627 ΦΕΚ 1620/Β/10-05-201
Επικοινωνία :	Πράσινο Ταμείο τηλ: 210 5241903, 210 5241919
Παρατηρήσεις :	- Αναμένεται πρόσκληση
Ιστοχώρος προγράμματος :	http://www.prasinotameio.gr/index.php/el/
Χρήσιμες συνδέσεις :	https://www.eetaa.gr/fundings/index.php?tag=view_programmata_details&programma_id=67
Λοιπές χρήσιμες συνδέσεις :	http://www.ypeka.gr/LinkClick.aspx?fileticket=l27LwEdwE9g%3D&tabid=37&language=el-GR

6.4. Προγράμματα λοιπών Υπουργείων

6.4.1. Ίδρυση νέων τμημάτων βρεφικής, παιδικής και βρεφονηπιακής φροντίδας (Υπουργείο Εσωτερικών – Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης – Υπουργείο Οικονομικών)

Φορέας χρηματοδότησης : Λοιπά Υπουργεία

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α.

Σκοπός : Η χρηματοδότηση, από το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης, πραγματοποιείται με σκοπό την ίδρυση και λειτουργία έως δύο (2) νέων τμημάτων βρεφικής, παιδικής και βρεφονηπιακής φροντίδας σε κάθε Δήμο ή τεσσάρων (4) τμημάτων των Δήμων του πίνακα του εδαφίου 4 της παραγράφου 2. Τα νέα τμήματα δύναται να ενταχθούν σε ήδη λειτουργούντες σταθμούς, εφόσον σε αυτούς υπάρχει ελεύθερος χώρος ικανός να διαμορφωθεί ώστε να τα στεγάσει ή να αποτελέσουν τμήματα νέου / νέων σταθμού/σταθμών που θα συστήσει ο Δήμος ή τα νέα τμήματα να αποτελέσουν δομές προσχολικής ηλικίας σε Δήμους και νομικά πρόσωπα αυτών που δεν λειτουργούν τέτοιες δομές.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

- Εργασίες ανακαίνισης - επισκευής και διαμόρφωσης υφιστάμενων κενών και ελεύθερων κτιριακών χώρων
- Το κόστος προμήθειας του απαραίτητου εξοπλισμού για τη λειτουργία των νέων τμημάτων φροντίδας βρεφών και νηπίων
- Πιθανές δαπάνες αναγκαίων προπαρασκευαστικών και υποστηρικτικών μελετών και υπηρεσιών

Προϋπολογισμός : - Μέχρι 50.000 ευρώ: για ένα τμήμα δυναμικότητας 12 βρεφών ή ένα τμήμα δυναμικότητας 25 νηπίων - Μέχρι 150.000 ευρώ: για 4 τμήματα βρεφικής, παιδικής ή βρεφονηπιακής φροντίδας

Θεσμικό πλαίσιο :

- ΑΠΟΦΑΣΗ Αριθμ. Δ 11/οικ. 21568/620
- ΦΕΚ 1409/Β'/25-04-2018
- ΦΕΚ 1174/ Β'/ 06-04-2020: Τροποποίηση της αριθ. Δ11/οικ. 21568/620/12-4-2018 κοινής υπουργικής απόφασης (Β'1409)

Επικοινωνία : ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ - Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε.

Αλατάς Απόστολος, τηλ. 2131320674, e-mail: alatas@eetaa.gr,
Κατσουλάκης Ευτύχης, τηλ. 2131320644, e-mail: katsoulakis@eetaa.gr,
Ψωμίδης Γρηγόρης, τηλ. 2131320708, e-mail: gpsom@eetaa.gr,
Εμιρζας Ιωάννης, τηλ. 2131320684, e-mail: emirzas@eetaa.gr

Παρατηρήσεις : - Οι εργασίες διαμόρφωσης του χώρου κάθε νέου τμήματος πρέπει να διασφαλίζουν την απόλυτη τήρηση των προδιαγραφών που ορίζει το π.δ. 99/2017 (Α' 141).

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- Με το ΦΕΚ 1174/ Β'/ 06-04-2020 έγινε τροποποίηση της αριθ. Δ11/οικ. 21568/620/12-4-2018 κοινής υπουργικής απόφασης (Β'1409)
- Οι δικαιούχοι υποβάλλουν στην Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε. εκδήλωση ενδιαφέροντος συμμετοχής για τη χρηματοδότηση του Δήμου ή του νομικού του προσώπου με σκοπό την ίδρυση νέων τμημάτων βρεφικής, παιδικής και βρεφονηπιακής φροντίδας και σε κάθε περίπτωση όχι περισσότερα των δύο (2) τμημάτων ανά Δήμο, ή τεσσάρων (4) τμημάτων των Δήμων του πίνακα του εδαφίου 4 της παραγράφου 2, κατόπιν σχετικής απόφασης του Δημοτικού του Συμβουλίου ή του Διοικητικού Συμβουλίου του νομικού προσώπου του, ανάλογα με το αν προτίθενται να λειτουργήσουν τα νέα τμήματα Δήμοι ή νομικά τους πρόσωπα.

Ιστοχώρος προγράμματος :

https://www.eetaa.gr/index.php?tag=paidikoi_neoi

Χρήσιμες συνδέσεις :

http://www.et.gr/idoocs-nph/search/pdfViewerForm.html?args=5C7QrtC22wHUdWr4xouZundtvSoClrL8Eu_tC16MJvBx_zJlAILKFuJInJ48_97uHrMts-zFzeyCiBSQOpYnTy36MacmUFCx2ppFvBej56Mmc8Qdb8ZfRjQZnsIAdk8Lv_e6czmhEembNmZCMxLMtWLXCYavEhl4EtX5MHNbWKnvarZse7gx7wywloFx0ucr

6.4.2.ΗΛΕΚΤΡΑ: Πρόγραμμα Ενεργειακής Αναβάθμισης Δημόσιων Κτιρίων (Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας/ ΤΠ&Δ)

Φορέας χρηματοδότησης :

Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

Κατηγορία Δικαιούχων :

ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

Περίοδος εφαρμογής :

2019 - 2025

Στόχοι :

Βασικός στόχος του Προγράμματος «ΗΛΕΚΤΡΑ» είναι η συμβολή του στην επίτευξη του εθνικού ενδεικτικού στόχου ενεργειακής απόδοσης και παράλληλα η ικανοποίηση του στόχου της ετήσιας ενεργειακής ανακαίνισης του συνολικού εμβαδού της θερμικής ζώνης των κτιρίων της κεντρικής δημόσιας διοίκησης, που αποτελεί το 3% του συνολικού εμβαδού και την προώθηση του υποδειγματικού ρόλου του δημοσίου.

Σκοπός :

Σκοπός του Προγράμματος είναι η ενεργειακή αναβάθμιση του κτιριακού αποθέματος που ανήκει στην ιδιοκτησία των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, με παρεμβάσεις που αφορούν ενδεικτικά στο κέλυφος του κτιρίου, στα διάφορα συστήματα Ηλεκτρο-Μηχανολογικών (Η/Μ) εγκαταστάσεων και παρεμβάσεις που αποδεδειγμένα συμβάλουν στην ενεργειακή αναβάθμιση των κτιρίων, συμπεριλαμβανομένης της στατικής ενίσχυσης, όπου απαιτείται.

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Ενδεικτικές	δράσεις:
	Παρεμβάσεις που αφορούν ενδεικτικά στο κέλυφος του κτιρίου, στα διάφορα συστήματα Ηλεκτρο-Μηχανολογικών (Η/Μ) εγκαταστάσεων και παρεμβάσεις που αποδεδειγμένα συμβάλουν στην ενεργειακή αναβάθμιση των κτιρίων, συμπεριλαμβανομένης της στατικής ενίσχυσης, όπου απαιτείται.	
Προϋπολογισμός :	500.000.000 ευρώ	
Θεσμικό πλαίσιο :	ΚΥΑ 3156/Β'/31.07.2020 Απόφαση αρ. ΥΠΕΝ/Δ/75516/436	
Επικοινωνία :	Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας Τηλ. Κέντρο: 213-1513000, 213-1515000	
Παρατηρήσεις :	- Πεδίο εφαρμογής του Προγράμματος είναι όλη η χώρα - Το Πρόγραμμα αφορά στη χορήγηση επενδυτικών δανείων μέσω του ΤΠΔ στους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης/ Χρηματοοικονομική Διαχείριση: Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων - Φορέας διαχείρισης του Προγράμματος «ΗΛΕΚΤΡΑ» ορίζεται η Διεύθυνση Ενεργειακών Πολιτικών και Ενεργειακής Αποδοτικότητας του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας.	
Ιστοχώρος προγράμματος :	http://www.ypeka.gr/Default.aspx?tabid=38&gcsQuery=%CE%B7%CE%BB%CE%B5%CE%BA%CF%84%CF%81%CE%B1	
Χρήσιμες συνδέσεις :	http://eetaa.gr/fundings/main.php?tag=view_programmata_details&programma_id=68	

6.5. Προγράμματα λοιπών φορέων

6.5.1. Προώθηση της απασχόλησης μέσω Προγραμμάτων Κοινωνικού Χαρακτήρα για 36.500 άτομα σε Δήμους, Περιφέρειες, Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας Περιφερειών (ΚΚΠΠ)/συναφείς φορείς, Υπηρεσίες Υπουργείων και άλλων φορέων

Φορέας χρηματοδότησης :	Υπουργείο Εργασίας/ ΟΑΕΔ/ ΕΣΠΑ
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΑΛΛΟΙ, ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ
Περίοδος εφαρμογής :	2020 - 2022
Στόχοι :	Η δράση έχει ως στόχο την ενίσχυση/προώθηση της απασχόλησης των ανέργων (36.500 άτομα) με έμφαση κυρίως σε ευπαθείς ομάδες πληθυσμού

που αντιμετωπίζουν υψηλό κίνδυνο αποκλεισμού (όπως ενδεικτικά οι μακροχρόνια άνεργοι, άνεργοι με χαμηλά προσόντα) και απαιτείται να εργαστούν σε πρώτη φάση, σε «προστατευμένο περιβάλλον» προκειμένου να ενταχθούν στην αγορά εργασίας και να αποφύγουν την περιθωριοποίηση, διατηρώντας την ικανότητα απασχόλησής τους. Παράλληλα τα προγράμματα θα συνδέονται με την αναβάθμιση γνώσεων και δεξιοτήτων σύμφωνα με τις πραγματικές εξατομικευμένες ανάγκες των ανέργων ώστε οι συμμετέχοντες να ενισχύονται κατά την διαδικασία ένταξης τους στην αγορά εργασίας, ούτως ώστε να έχουν πολλαπλασιαστική επίδραση στην οικονομία.

Σκοπός :

Η δράση αποσκοπεί:

- α) στην επανασύνδεση των μακροχρονίως ανέργων και ευάλωτων ομάδων στην αγορά εργασίας,
- β) στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων των ανέργων,
- γ) στην κάλυψη κοινωνικών αναγκών και
- δ) στην σύζευξη των παραγωγικών ικανοτήτων των ανέργων με τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

Συνοψίζοντας η δράση περιλαμβάνει:

- Τοποθέτηση σε συγκεκριμένη θέση απασχόλησης για 8 μήνες σε Δήμους, Περιφέρειες, Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας Περιφερειών (ΚΚΠΠ)/συναφείς φορείς και Υπηρεσίες Υπουργείων και άλλων φορέων.
- Μία ατομική συνεδρία επαγγελματικής συμβουλευτικής προκειμένου να ληφθούν υπόψη οι ανάγκες και οι επιθυμίες των ωφελουμένων
- Πρόγραμμα θεωρητικής κατάρτισης 150 ωρών το οποίο θα οδηγεί στην πιστοποίηση των γνώσεων και δεξιοτήτων που θα αποκτηθούν στο πλαίσιο του προγράμματος κατάρτισης το οποίο υποχρεωτικά θα παρακολουθεί το σύνολο των ωφελουμένων.

Προϋπολογισμός :

276.699.200 Ευρώ (200.532.200,00 Ευρώ στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση 2021-2027» και β) 76.167.000,00 Ευρώ ως προς το εθνικό σκέλος σε βάρος του προϋπολογισμού του 2020 του Οργανισμού Απασχολήσεως Εργατικού Δυναμικού (ΚΑΕ 2493)

Θεσμικό πλαίσιο :

Η δράση ως προς το συγχρηματοδοτούμενο σκέλος της εντάσσεται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (ΕΠ) «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση & Διά Βίου Μάθηση» του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων και ως προς το σκέλος που χρηματοδοτείται από εθνικούς πόρους εντάσσεται στην υποπαρ. ΙΔ.1 της παρ. ΙΔ του άρθρου πρώτου του ν. 4152/2013.

Επικοινωνία :

Οργανισμός Απασχόλησης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΟΑΕΔ)
Εθνικής Αντιστάσεως 8, Άλιμος, 17456
Τηλ.: 11320
Email: infoportal@oaed.gr

Παρατηρήσεις : - Δικαίωμα συμμετοχής στη δράση δεν έχουν οι ωφελούμενοι που συμμετείχαν στις με αριθ. 8/2018 και 3/2019 Δημόσιες προσκλήσεις του ΟΑΕΔ.
- ΑΝΑΜΕΝΕΤΑΙ Η ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ

Ιστοχώρος προγράμματος : <http://www.oeed.gr/nea>

Χρήσιμες συνδέσεις : <http://www.epanad.gov.gr/default.asp?pid=13&la=1>

6.6. Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα - ΕΣΠΑ 2014-2020

6.6.1. Τομεακά προγράμματα.

6.6.1. ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη.

Φορέας χρηματοδότησης : ΥΠ.Ο.ΑΝ. - ΕΣΠΑ 2014-2020

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΦΟΡΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ (ΦΟ.Δ.Σ.Α.), ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.), ΑΛΛΟΙ, ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

Περίοδος εφαρμογής : 2014 - 2020

Στόχοι : Οι στόχοι του ΥΜΕΠΕΡΑΑ είναι:

A. Για τις Μεταφορές:

- Προώθηση της ολοκλήρωσης μέρους των υποδομών του βασικού Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (ΔΕΔ-Μ), οδικών και σιδηροδρομικών και περαιτέρω ανάπτυξη/ αναβάθμιση του αναλυτικού ΔΕΔ-Μ, με έμφαση στο οδικό και σιδηροδρομικό, αλλά και επιλεγμένες παρεμβάσεις λιμένων και αεροδρομίων
- Προώθηση των συνδυασμένων μεταφορών και εκσυγχρονισμός του συστήματος μεταφορών (σιδηροδρομικές συνδέσεις με τα λιμάνια του βασικού ΔΕΔ-Μ και τα εμπορευματικά κέντρα, οδικές συνδέσεις διευρωπαϊκών λιμανιών και αεροδρομίων της ηπειρωτικής και νησιωτικής χώρας)
- Βελτίωση της ασφάλειας των μεταφορών (οδική ασφάλεια, ασφάλεια ναυσιπλοΐας και λιμενικών εγκαταστάσεων, ασφάλεια αεροναυτιλίας)
- Ανάπτυξη και επέκταση των βιώσιμων και οικολογικών αστικών μεταφορών (αστικών μέσων σταθερής τροχιάς και λοιπών καθαρών επιφανειακών μέσων)

B. Για το Περιβάλλον:

- Εκπλήρωση των απαιτήσεων του περιβαλλοντικού κεκτημένου της ΕΕ στους τομείς των Αποβλήτων και των Υδάτων
- Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή - Πρόληψη και διαχείριση κινδύνων

- Διατήρηση του φυσικού περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας
- Βιώσιμη αστική ανάπτυξη - Αστική αναζωογόνηση

Σκοπός :

Σκοπός του προγράμματος είναι:

A. Προστασία του περιβάλλοντος, μετάβαση σε μια οικονομία φιλική στο περιβάλλον, ανάπτυξη, εκσυγχρονισμός και συμπλήρωση υποδομών για την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη.

B. Συμβολή στην ολοκληρωμένη αστική ανάπτυξη, τη βελτίωση της ποιότητας της ατμόσφαιρας και τη μείωση του θορύβου, προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας μέσω ανάπτυξης συστημάτων μεταφορών φιλικών προς το περιβάλλον (προαστιακός, μετρό, τραμ).

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

Οι ενδεικτικές δράσεις του προγράμματος είναι:

- Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των εμποδίων σε βασικές υποδομές δικτύων
- Υποστήριξη της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
- Προώθηση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης και της διαχείρισης κινδύνων μέσω στοχευμένων δράσεων υποστήριξης της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, και αντιμετώπισης υψηλής επικινδυνότητας πλημμυρικών φαινομένων
- Διατήρηση και προστασία περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων μέσω δράσεων για ικανοποίηση των απαιτήσεων του κεκτημένου της Ένωσης στους τομείς των αποβλήτων και των υδάτων, εμβληματικών παρεμβάσεων για βελτίωση και αναζωογόνηση του αστικού περιβάλλοντος και στοχευμένων δράσεων για μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, περιορισμό του θορύβου και προστασία της βιοποικιλότητας

Προϋπολογισμός :

5.516.191.842 ευρώ

Θεσμικό πλαίσιο :

- Ν. 4314/2014 για τη διαχείριση, τον έλεγχο και εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την προγραμματική περίοδο 2014-2020» (ΦΕΚ 265/Α/23.12.2014)

- Απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής με αριθμό C (2014) 10160 final / 18-12-2014 που αφορά στην έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» 2014-2020 (CCI 2014GR16M1OP001), όπως τροποποιήθηκε με την με αριθμό C(2017) 8399 final/6-12-2017 Απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής

Επικοινωνία :

Τηλ.:210-6930155
e-mail: ymeperaa@mou.gr

Ιστοχώρος προγράμματος : <http://www.ymereraa.gr>

Χρήσιμες συνδέσεις : <https://www.espa.gr/el/Pages/staticOPInfrastructureEnvironment.aspx>

6.6.2. Πρόγραμμα Κοινωφελούς Εργασίας (Υπουργείο Εργασίας/ ΟΑΕΔ)

Φορέας χρηματοδότησης : Υπουργείο Εργασίας/ ΟΑΕΔ/ ΕΣΠΑ

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΑΛΛΟΙ

Στόχοι : Η δράση έχει ως στόχο την άμεση αντιμετώπιση της ανεργίας πληθυσμιακών ομάδων που συνεχίζουν να πλήττονται από την παρατεταμένη οικονομική κρίση και τη μακρά ύφεση που υπέστη η ελληνική οικονομία. Αποβλέπει στην ενίσχυση της απασχόλησης των ανέργων, στην ένταξη/επανένταξή τους στην αγορά εργασίας και ταυτόχρονα στην αναβάθμιση των παρεχόμενων προς τους πολίτες υπηρεσιών μέσω προγραμμάτων κοινωφελούς χαρακτήρα.

Σκοπός : Η δράση αποσκοπεί:

- στην επανασύνδεση των μακροχρονίως ανέργων και ευάλωτων ομάδων στην αγορά εργασίας,
- στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων των ανέργων,
- στην κάλυψη κοινωνικών αναγκών
- στη σύζευξη των παραγωγικών ικανοτήτων των ανέργων με τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις : Προγράμματα κοινωφελούς εργασίας: Αντικείμενο της δράσης είναι η προώθηση στην απασχόληση ανέργων εγγεγραμμένων στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ωφελούμενοι) μέσω της τοποθέτησής τους για συνολικό χρονικό διάστημα οκτώ (8) μηνών, όπως η δημόσια πρόσκληση θα εξειδικεύσει, σε Δήμους, Περιφέρειες και Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας και κατάρτισης για την περαιτέρω ενδυνάμωση και αναβάθμιση των προσόντων και των δεξιοτήτων των συμμετεχόντων σε συνδυασμό με την απασχόλησή τους προς την επίτευξη του στόχου της ένταξης / επανένταξής τους στην αγορά εργασίας. Οι επιβλέποντες Φορείς: Δήμοι, Περιφέρειες και Κέντρα Κοινωνικής Πρόνοιας προσλαμβάνουν, απασχολούν ανέργους και πιστοποιούν την απασχόλησή τους στον ΟΑΕΔ.

Προϋπολογισμός : α) ύψους περίπου 155.780.038 ευρώ (2018 και 2019) ως προς συγχρηματοδοτούμενο σκέλος και β) ύψους 63.495.962 (2018 και 2019) ως προς το εθνικό σκέλος σε βάρος του προϋπολογισμού

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Θεσμικό πλαίσιο :	- ΚΥΑ 8.7847/2018, ΦΕΚ 3013/Β/25.07.2018 - ΚΥΑ 9.3761/2019 - ΦΕΚ 2466/Β/21.6.2019 (Τροποποίηση της ΚΥΑ 8.7847/2018: επέκταση της οκτάμηνης εργασίας των ωφελούμενων για επιπλέον 4 μήνες)
Επικοινωνία :	Οργανισμός Απασχόλησης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΟΑΕΔ) Εθνικής Αντιστάσεως 8, Άλιμος, 17456 Τηλ.: 11320 Email: infoportal@oaed.gr
Παρατηρήσεις :	- Αναμένεται νέα πρόσκληση - Φορέας διαχείρισης του προγράμματος είναι ο ΟΑΕΔ
Ιστοχώρος προγράμματος :	http://www.epanad.gov.gr/default.asp?pid=13&la=1
Χρήσιμες συνδέσεις :	http://www.et.gr/idoocs-nph/search/pdfViewerForm.html?args=5C7QrtC22wFqnM3eAbJzrXdtvSoClrL821paEXBAV1ofP1Rf9veiteJlnJ48_97uHrMts-zFzeyCiBSQOpYnTy36MacmUFCx2ppFvBei56Mmc8Qdb8ZfRlqZnsIAdk8Lv_e6czmhEembNmZCMxLMtR_gD6-hl7aNNPQ4q7yoygoylVTwCJhgiQoahYTmO-5c
Λοιπές συνδέσεις :	χρήσιμες http://www.oaed.gr/programmata-koinophelous-charaktera/-/asset_publisher/YToB771ylGDF/content/enarxe-programmatos-proothese-tes-apascholeses-meso-programmaton-koinophelous-charaktera-gia-8-933-theseis-plerous-apascholeses-?redirect=http%3A%2F%2Fwww.oaed.gr%2Fprogrammata-koinophelous-charaktera%3Fp_p_id%3D101_INSTANCE_YToB771ylGDF%26p_p_lifecycle%3D0%26p_p_state%3Dnormal%26p_p_mode%3Dview%26p_p_col_id%3Dcolumn-1%26p_p_col_pos%3D2%26p_p_col_count%3D4

6.7. Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα

6.7.1. ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ

Φορέας χρηματοδότησης :	Περιφέρεια Αττικής
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΛΙΜΕΝΙΚΑ ΤΑΜΕΙΑ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ (ΛΟΙΠΟΙ), ΦΟΡΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ, ΦΟΡΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ

(ΦΟ.Δ.Σ.Α.), ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.), ΚΟΙΝΩΦΕΛΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Ο.Τ.Α., ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ Ο.Τ.Α., ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ Ο.Τ.Α., ΑΣΤΙΚΕΣ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Ο.Τ.Α., ΕΝΩΣΕΙΣ ΟΤΑ, ΑΛΛΟΙ, ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

Περίοδος εφαρμογής : 2014 - 2020

Στόχοι :

- Αξιοποίηση και βελτίωση της ερευνητικής υποδομής και του ανθρώπινου δυναμικού.
- Ανάπτυξη επιχειρηματικότητας, συμπεριλαμβανομένης της κοινωνικής οικονομίας.
- Ολοκλήρωση των βασικών υποδομών (ειδικότερα των υποδομών προστασίας του περιβάλλοντος).
- Μείωση των χωρικών ανισοτήτων εντός της Περιφέρειας.
- Αντιμετώπιση της φτώχειας και της κοινωνικής περιθωριοποίησης των πληθυσμιακών ομάδων.

Σκοπός : Σκοπός του Περιφερειακού Προγράμματος είναι η κοινωνική, οικονομική και περιβαλλοντική ανασυγκρότηση της Αττικής, ως Περιφέρεια της Ευρώπης, με μοχλούς ανάπτυξης την πολιτιστική της ταυτότητα, τις τοπικές παραγωγικές δυνάμεις, την τεχνολογία και καινοτομία. Κεντρικό σημείο αναφοράς αποτελεί η ενεργοποίηση της κοινωνίας των πολιτών και η ενθάρρυνση της συμμετοχής τους στην ολοκληρωμένη και ισόρροπη ανάπτυξη της Αττικής

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

- Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας
- Βελτίωση της πρόσβασης, της χρήσης και της ποιότητας των τεχνολογιών των πληροφοριών και των επικοινωνιών
- Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων
- Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
- Προώθηση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης και της διαχείρισης κινδύνων
- Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων
- Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των προβλημάτων σε βασικές υποδομές δικτύων
- Προώθηση της βιώσιμης απασχόλησης υψηλής ποιότητας και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων
- Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας - ΕΚΤ
- Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας - ΕΤΠΑ
- Επένδυση στην εκπαίδευση, την απόκτηση δεξιοτήτων και τη διά βίου μάθηση
- Τεχνική Βοήθεια

Προϋπολογισμός : 1.139.966.972 ευρώ

Θεσμικό πλαίσιο : - Ν. 4314/ 2014: ΕΣΠΑ 2014 - 2020

Επικοινωνία : Περιφέρεια Αττικής - Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης
Τηλέφωνο: 213 1500000
e-mail: attiki@mou.gr

Ιστοχώρος προγράμματος : <https://www.pepattikis.gr/>

6.8. Προγράμματα ΕΕ και Διεθνών Οργανισμών

6.8.1.Χρηματοδοτικός Μηχανισμός ΕΟΧ

ΧΜ ΕΟΧ 2014-2021/ GR – Energy

Φορέας χρηματοδότησης : Διεθνείς Οργανισμοί

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΑΣΤΙΚΕΣ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Ο.Τ.Α., ΔΗΜΟΣΙΟΣ ΤΟΜΕΑΣ, ΑΛΛΟΙ, ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

Περίοδος εφαρμογής : 2014 - 2021

Στόχοι : Ο στόχος του Προγράμματος «GR-Energy» για την Ελλάδα είναι "ενέργεια χαμηλότερης έντασης άνθρακα και αυξημένη ασφάλεια εφοδιασμού" και θα επιτευχθεί μέσω του βραχυπρόθεσμου και μεσοπρόθεσμου αντίκτυπου των αποτελεσμάτων του προγράμματος στους ενδιαφερόμενους και στις ομάδες στόχους. Το κύριο αποτέλεσμα του προγράμματος είναι η "βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας". Συγκεκριμένα, τα έργα του "GR-Energy" θα συμβάλουν στη μείωση των εκπομπών CO₂, στη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας, στην αύξηση της παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, στην αύξηση των θέσεων εργασίας και στη βελτίωση της δυναμικής των τοπικών κοινοτήτων. Οι προτάσεις που θα υποβληθούν πρέπει να υποστηρίζουν καινοτόμες λύσεις για την αύξηση της παραγωγής ΑΠΕ και των παρεμβάσεων ΕΑ στις δημόσιες κοινωνικές υποδομές.

Σκοπός : Το πρόγραμμα συμβάλλει στην υλοποίηση επιδεικτικών πράξεων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) και βελτίωσης της Ενεργειακής Αποδοτικότητας (ΕΑ) στην χώρα μας, ως πυλώνας πράσινης ανάπτυξης, στο πλαίσιο των ευρωπαϊκών και εθνικών υποχρεώσεών μας. Επίσης, επιδιώκει την άμβλυση των κοινωνικών και οικονομικών ανισοτήτων και την ενίσχυση των διμερών συνεργασιών των κρατών-μελών στο χώρο των ΑΠΕ και της ΕΑ .

Απώτερος σκοπός είναι η προώθηση και ουσιαστική συμβολή στην υλοποίηση ενός πλαισίου ισόρροπης ανάπτυξης, που δημιουργεί δυνατότητες μεγάλης προστιθέμενης αξίας και προοπτικές στην τοπική οικονομία, την εξοικείωση των κατοίκων με τις πρακτικές αιεφόρου ανάπτυξης και την βελτίωση της ποιότητας ζωής.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

Το πρόγραμμα υποστηρίζει καινοτόμες λύσεις για την αύξηση της παραγωγής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) και της Ενεργειακής Απόδοσης (ΕΑ) σε δημόσιες κοινωνικές υποδομές της χώρας. Οι ομάδες στόχοι του προγράμματος θα είναι οι χρήστες και οι επισκέπτες των κτιρίων/υποδομών του δημοσίου και ευρύτερου δημοσίου τομέα. Οι πράξεις θα λειτουργήσουν επιδεικτικά στοχεύοντας στην αύξηση ενεργειακά αποδοτικών κτιρίων και υποδομών στην Ελλάδα. Τα κτίρια και υποδομές του δημοσίου και ευρύτερου δημοσίου τομέα θα πρέπει να καλύπτουν εκπαιδευτικές, υγειονομικές, κοινωνικές ανάγκες κλπ. Επιπλέον, όσον αφορά στην «καινοτομία», πρέπει να σημειωθεί ότι οι επιλέξιμοι υποψήφιοι θα πρέπει να χρησιμοποιούν και να εφαρμόζουν σύγχρονο εξοπλισμό στα κτίρια και υποδομές τους.

Προϋπολογισμός :

10.000.000 € (Συγχρηματοδότηση: 75% = 7.500.000€ από τις χώρες ΕΟΧ-ΕΖΕΣ (Ισλανδία, Λιχτενστάιν και Νορβηγία) και 25% = 2.500.000€ από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας)

Επικοινωνία :

ΚΑΠΕ
Τηλέφωνο: 210-6603300
Email: xm-eox@cres.gr

Παρατηρήσεις :

Το Πρόγραμμα «GR-Energy» του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΧΜ ΕΟΧ)2014-2021, Θεματική Περιοχή «Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, Ενεργειακή Αποδοτικότητα, Ενεργειακή Ασφάλεια», συγχρηματοδοτείται από τις χώρες ΕΟΧ-ΕΖΕΣ (Ισλανδία, Λιχτενστάιν και Νορβηγία) κατά 75% και από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας κατά 25%.

Ιστοχώρος προγράμματος :

http://eeares.cres.gr/EEA_GR_Energy.htm

Χρήσιμες συνδέσεις :

http://www.cres.gr/eeares/pdf/calls/Prosklisi_EOX_ADA_gr.pdf

Λοιπές χρήσιμες συνδέσεις :

<https://eeagrants.org/news/programme-agreement-signed-for-the-energy-programme-in-greece>

6.8.2.Fund for Youth Employment

Πρόγραμμα χρηματοδότησης :	<u>Fund for Youth Employment</u>
Φορέας χρηματοδότησης :	Διεθνείς Οργανισμοί
Γεωγραφική περιοχή :	Επικράτεια
Αριθμός πρόσκλησης :	
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΑΛΛΟΙ
Δικαιούχοι (αναλυτικά) :	- ΝΠΔΔ - ΝΠΙΔ
Θεματικός τομέας :	- ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ - ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ / ΥΓΕΙΑ / ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ/ ΠΟΛΙΤΕΣ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ - ΙΣΟΤΗΤΑ - ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ - ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ - ΕΡΕΥΝΑ
Θεματικοί υποτομείς :	- Προώθηση της απασχόλησης - Επιχειρηματικότητα - Καινοτομία - Στήριξη Κοινωνικών Επιχειρήσεων
Σκοπός / Στόχος :	<ul style="list-style-type: none">• Βελτίωση της κατάστασης απασχόλησης της ομάδας στόχου.• Αύξηση συμμετοχής στην εκπαίδευση και κατάρτιση της ομάδας στόχου.• Αύξηση του αριθμού των ανθρώπων από την ομάδα στόχο που βιώνει κοινωνική συμπερίληψη.• Καινοτόμες προσεγγίσεις για τη μείωση της ανεργίας των νέων που έχουν αναπτυχθεί ή εγκριθεί.• Αύξηση της διακρατικής συνεργασίας σε θέματα αγοράς εργασίας• Αύξηση γνώσεων των επιπτώσεων των πρωτοβουλιών για την απασχόληση της ομάδας στόχου.• Αύξηση της ικανότητας αξιολόγησης των επιπτώσεων των πρωτοβουλιών απασχόλησης για την ομάδα στόχο από ερευνητικά ιδρύματα.• Αύξηση της χρήσης μελετών από τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής.• Αύξηση της γνώσης σχετικά με τις επιπτώσεις της πανδημίας Covid-19 στην ομάδα στόχο
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	<ul style="list-style-type: none">• Ανάπτυξη της κοινωνικής επιχειρηματικότητας/επιχειρήσεων.• Καινοτόμα υποστήριξη εκκίνησης σε νέους επιχειρηματίες.• Νέες προσεγγίσεις καθοδήγησης.• Πειραματική διδακτική.• Πρωτοβουλίες που στοχεύουν στην εξασφάλιση πρόσβασης σε ελάχιστο εισόδημα.• Κατάρτιση
Προϋπολογισμός πρόσκλησης :	Προϋπολογισμός πρόσκλησης : 11.500.000€

Περίοδος υποβολής προτάσεων : Έναρξη: Λήξη: 05/01/2021

Ολοκλήρωση έργου έως : 30/04/2024

Ειδικές πληροφορίες : - Φορέας χρηματοδότησης: EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment

Επικοινωνία : eeagrants@ecorys.com

6.9.Δανειοδοτήσεις

6.9.1.Δανεισμός από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων (Τ.Π.Δ.)

Χρηματοδοτικό Πρόγραμμα Ιδίων Πόρων (Δάνεια Π.Δ 169/2013)

Φορέας χρηματοδότησης : Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ (ΛΟΙΠΟΙ), ΦΟΡΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ, ΑΣΤΙΚΕΣ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Ο.Τ.Α., ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

Περίοδος εφαρμογής : Αποπληρωμή: έως 25 έτη

Στόχοι :

1. Την εκτέλεση έργων υποδομής για την περιφερειακή ανάπτυξη της χώρας ή έργων γενικού συμφέροντος, με ή χωρίς τη σύμπραξη του ιδιωτικού τομέα καθώς και την εκπόνηση μελετών για την ωρίμανση και την εκτέλεση των έργων αυτών, την προμήθεια ή μίσθωση μηχανημάτων και εξοπλισμού για την εξ ιδίων εκτέλεση των ως άνω έργων, την καταβολή αποζημιώσεων για απαλλοτριώσεις ακινήτων στο πλαίσιο εκτέλεσης των ως άνω έργων
2. Την εξυγίανση ΟΤΑ

Σκοπός :

1. Σκοπός των δανείων των προς τους Φορείς των περιπτώσεων α,β,γ και δ ανωτέρω, είναι:
 - η εκτέλεση έργων υποδομής για την περιφερειακή ανάπτυξη της χώρας ή έργων γενικού συμφέροντος, με ή χωρίς τη σύμπραξη του ιδιωτικού τομέα καθώς και η εκπόνηση μελετών για την ωρίμανση και την εκτέλεση των έργων αυτών,
 - προμήθεια ή μίσθωση μηχανημάτων και εξοπλισμού για την εξ ιδίων εκτέλεση των έργων,
 - η καταβολή αποζημιώσεων για απαλλοτριώσεις ακινήτων στο πλαίσιο εκτέλεσης των έργων.
 - η εξυγίανση – μόνο των ΟΤΑ, των συνδέσμων, ενώσεων και νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.
2. Σκοπός των δανείων προς τους Φορείς της περίπτωσης ε ανωτέρω, είναι η

εκτέλεση έργων για την περιφερειακή ανάπτυξη της χώρας ή έργων γενικού συμφέροντος.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

- Υποδομές: οδοποιία, ασφαλτοστρώσεις, πεζοδρομήσεις, συντηρήσεις, κατασκευή αθλητικών κέντρων, κολυμβητηρίων κ.ά.
- Ύδρευση – αποχέτευση: δίκτυο ύδρευσης – ακαθάρτων (σε Ο.Τ.Α που δεν έχουν συστήσει Δ.Ε.Υ.Α), γεωτρήσεις, αφαλατώσεις κ.α.
- Βελτίωση φυσικού περιβάλλοντος: ανάπλαση πλατειών, διαμόρφωση πάρκων – παιδικών χαρών, διαχείριση στερεών αποβλήτων – απορριμμάτων, δημοτικός ηλεκτροφωτισμός, παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, διαμόρφωση κοινόχρηστων χώρων, προστασία περιβάλλοντος, αντιπλημμυρικά έργα κ.α.
- Κοινωνική στεγαστική πολιτική: ανέγερση κατοικιών για εργαζομένους, ανέγερση δημοτικών κατοικιών κ.α.
- Κοινή ωφέλεια: κατασκευή δημοτικών κοιμητηρίων, δημοτικών ιατρείων ή ΚΑΠΗ κ.α.

Προϋπολογισμός :

ΥΨΟΣ ΔΑΝΕΙΟΥ 1. Το ύψος του χορηγουμένου δανείου μπορεί να φθάνει μέχρι 100% του προϋπολογισμού του έργου, της μελέτης, της δαπάνης προμήθειας και μίσθωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού, καθώς και του ποσού της αποζημίωσης για τις απαλλοτριώσεις ακινήτων ή του αναγκαίου προς εξυγίανση του αιτούντος, ποσού. 2. Στην περίπτωση δανείου χορηγουμένου σε νομικά πρόσωπα στο πλαίσιο Σύμπραξης Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα, το ύψος του δεν υπερβαίνει το 30% του προϋπολογισμού του προς εκτέλεση έργου ενώ σε περίπτωση συγχρηματοδότησης το ύψος του δεν υπερβαίνει το 90% του προϋπολογισμού αυτού. 3. Το επιτόκιο του χορηγουμένου δανείου συναρτάται με τους ειδικότερους σκοπούς που εξυπηρετεί το δάνειο.

Θεσμικό πλαίσιο :

ΠΔ 169 / 2013, Φ.Ε.Κ 272 / Α / 13-12-2013

Επικοινωνία :

Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100
Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350
Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888
Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125

e-mail: tpd@tpd.gr

Παρατηρήσεις :

- Η χορήγηση των δανείων αυτών σε ΟΤΑ & σε άλλους φορείς αφορά σε έργα που δεν είναι επιλέξιμα από το χρηματοδοτικό σχήμα ΕΤΕπ - Τ.Π.&Δ.
- Η χρηματοδότηση δανείου για έργα και προμήθειες τα οποία δεν προβλέπονται ρητώς στο Π.Δ.169/2013 αλλά, ωστόσο, εμπίπτουν στους σκοπούς δανειοδότησης είναι δυνατή, εφόσον συντρέχει απροθυμία της αγοράς.
- <https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrifi-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>

Ιστοχώρος προγράμματος : <http://www.tpd.gr/daneia-p-d-169-2013/>

6.9.2.Αναβάθμιση Δημοτικού Οδοφωτισμού

Φορέας χρηματοδότησης : Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ

Περίοδος εφαρμογής : Διάρκεια έως δέκα (10) έτη (με επιτόκιο δανεισμού κυμαινόμενο ή σταθερό κατ' επιλογή του ΟΤΑ)

Στόχοι : Στόχος του Προγράμματος είναι, οι εκτιμώμενες ετήσιες μειώσεις των δαπανών λειτουργίας και συντήρησης των εγκαταστάσεων οδοφωτισμού που θα προκύψουν από την υλοποίησή του, να μπορούν να καλύψουν την εξυπηρέτηση του δανείου (Ποσοστό Κάλυψης Εξυπηρέτησης Οφειλών >1) και να αποφέρουν οικονομικό όφελος για τον ΟΤΑ.

Σκοπός : Σκοπός του προγράμματος είναι η χορήγηση χαμηλότοκου δανείου από το Τ.Π.& Δ., με πηγές χρηματοδότησης:

1. Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (75%)
2. Πόρους του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων (25%)

Σκοπός του δανείου είναι η χρηματοδότηση έργων για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης στο Δίκτυο Οδοφωτισμού των ΟΤΑ και στην επίτευξη σημαντικού δυναμικού εξοικονόμησης ενέργειας στον τομέα του οδοφωτισμού με την αντικατάσταση παλαιών φωτιστικών σωμάτων και λαμπτήρων με νέα. Απώτερος σκοπός:

- Εξοικονόμηση πόρων,
- Τη μείωση των δαπανών λειτουργίας και συντήρησης
- Βελτίωση της ποιότητας φωτισμού των ΟΤΑ

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

- Προμήθεια φωτιστικών σωμάτων σύγχρονης τεχνολογίας, την επί τόπου μεταφορά τους, την εγκατάστασή τους, τη σύνδεσή τους στο ηλεκτρικό δίκτυο καθώς και τις δοκιμές ορθής λειτουργίας.
- Προμήθεια λαμπτήρων σύγχρονης τεχνολογίας, την επί τόπου μεταφορά τους και την εγκατάστασή τους σε υφιστάμενα φωτιστικά σώματα.
- Προμήθεια και εγκατάσταση νέων βραχιόνων φωτιστικών σωμάτων για τις περιπτώσεις όπου τα σύγχρονα φωτιστικά σώματα δεν μπορούν να στηριχθούν στους υφιστάμενους βραχίονες.
- Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού αντικεραυνικής προστασίας της εγκατάστασης οδοφωτισμού.
- Προμήθεια εξαρτημάτων (τροφοδοτικό, κλπ) φωτιστικών προς

αποθήκευση.

- Αποξήλωση των υφιστάμενων φωτιστικών σωμάτων παλιάς τεχνολογίας, την αφαίρεσή τους, την μεταφορά και την αποκομιδή τους, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

- Αποσύνδεση βραχιόνων φωτιστικών σωμάτων, την αφαίρεση, τη μεταφορά και αποκομιδή τους, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

- Λοιπός εξοπλισμός που απαιτείται για την ορθή και ασφαλή λειτουργία της εγκατάστασης του οδοφωτισμού.

Προϋπολογισμός :

Καθορίζεται από τον ΟΤΑ

Θεσμικό πλαίσιο :

Υπ.΄ αρ. 3505/7/12-12-13 και 3603/7/16-2-2017 αποφάσεις του Δ.Σ. του Τ.Π. & Δανείων

Επικοινωνία :

Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100

Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350

Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888

Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125

e-mail: tpd@tpd.gr

Παρατηρήσεις :

- Το χρηματοδοτικό Πρόγραμμα είναι πρωτοβουλία του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων (ΤΠΔ) με τη συνεργασία του Κέντρου Ανανεώσιμων Πηγών και Εξοικονόμησης Ενέργειας (Κ.Α.Π.Ε.).

Ιστοχώρος προγράμματος

: <https://www.tpd.gr/anavathmisi-dimotikou-odofotismou/>

Χρήσιμες συνδέσεις :

<https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrافي-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>

6.9.3.Αναχρηματοδότηση Δανείων

Φορέας χρηματοδότησης : Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ (ΛΟΙΠΟΙ)

Στόχοι :

Στόχος είναι οι Ο.Τ.Α. και ειδικά όσοι καταβάλουν σχετικά υψηλές ετήσιες τοκοχρεωλυτικές δόσεις να μπορούν να ενισχύσουν τη ρευστότητά τους μέσω της αναχρηματοδότησης με προνομιακούς όρους των ήδη συναφθέντων δανείων τους από το Τ.Π.& Δ.

Σκοπός :

Η συναρμολόγηση δανείων με Δήμους, Περιφέρειες, Συνδέσμους, Ενώσεις και Νομικά Πρόσωπα αυτών έχει αποκλειστικό σκοπό την αναχρηματοδότηση ήδη συναφθέντων δανείων τους με το Τ.Π και Δανείων ή με Πιστωτικά Ιδρύματα της Ελλάδος ή του Εξωτερικού και απώτερο στόχο την κάλυψη των παρακάτω

αναγκών:

- Η σημαντική περικοπή των κρατικών επιχορηγήσεων προς την Τοπική Αυτοδιοίκηση σε συνδυασμό με τη μείωση πολλών ιδίων εσόδων (δημοτικοί φόροι, εισφορές).
- Οι αυξημένες ανάγκες των Δήμων σε πόρους προς εκπλήρωση των σκοπών τους.
- Η αύξηση των αναγκών χρηματοδότησης και στελέχωσης των κοινωνικών δομών (παιδικοί σταθμοί, κοινωνικά παντοπωλεία και φαρμακεία, Κέντρα Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων, συσσίτια κ.λπ.) για τη στήριξη των οικονομικά ευπαθών κοινωνικών ομάδων

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

Θεσμικό πλαίσιο : - Παρ. 1 και 2 του άρθρου 81 του Ν. 4316/2014 (ΦΕΚ 270/Α/24-12-2014)

Επικοινωνία :

- 213 - 2116434, κ. Γεώργιος Κουλτούκης, E-mail: g.koultoukis@tpd.gr.
- 213 - 2116227, κα. Ιωάννα Κοντορήγα, E-mail: i.kontoriga@tpd.gr
- 213 -2116218, κα Χριστίνα Ξηρού, E-mail: c.xirou@tpd.gr
- 213 - 2116222, κ. Κώστας Αναγνωστόπουλος, E-mail: k.anagnostopoulos@tpd.gr
- 213 - 2116231, κα. Μαίρη Μυριδάκη, E-mail: m.myridaki@tpd.gr
- 213 - 2116219, κα Ευανθία Μαντοπούλου, E-mail: e.mantopoulou@tpd.gr
- 213 -2116228, κ. Δημήτρης Αναγνωστόπουλος, E-mail : d.anagnostopoulos@tpd.gr

Παρατηρήσεις : Υποχρεώσεις που υπάγονται στην αναχρηματοδότηση:

- Ήδη συναφθέντα δάνεια με αναγνωρισμένα πιστωτικά ιδρύματα ή χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς της Ελλάδος και του εξωτερικού.
- Ήδη συναφθέντα δάνεια με το Τ.Π και Δανείων.
- <https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrifi-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>

Ιστοχώρος προγράμματος : <http://www.tpd.gr/daneia-p-d-169-2013/>

Χρήσιμες συνδέσεις : <https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrifi-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>

6.9.4.Ισοσκέλιση Προϋπολογισμού

Φορέας χρηματοδότησης : Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ

Περίοδος εφαρμογής : Είκοσι πέντε (25) έτη

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- Στόχοι :**
- Αντιμετώπιση της αδυναμίας ισοσκέλισης του προϋπολογισμού του Ο.Τ.Α..
 - Εξορθολογισμός στη λειτουργία του Ο.Τ.Α. και στη διαχείριση των υποχρεώσεών του.
 - Διαχείριση και αξιόπιστη εξυπηρέτηση του χρέους.
 - Υποβοήθηση της απρόσκοπτης συνέχισης της οικονομικής λειτουργίας του.
 - Συνέχιση παροχής υπηρεσιών προς τους πολίτες.
- Σκοπός :** Το πρόγραμμα χρηματοδότησης χρεών του Τ.Π.&Δ. για την ισοσκέλιση του προϋπολογισμού των Δήμων και των Περιφερειών αποτελεί μία δυνατότητα για να θέσετε τις βάσεις για την οικονομική εξυγίανση του Δήμου ή της Περιφέρειάς σας, με στόχο την ανάκαμψη και την δυναμική πορεία προς το μέλλον.
- Χρηματοδοτούμενες δράσεις :** **(Δείτε λεπτομέρειες)**
- Προϋπολογισμός :** Το είδος και οι όροι εξασφάλισης του δανείου θα καθορίζονται ύστερα από την αξιολόγηση της σκοπιμότητας του δανείου, της βιωσιμότητας, της ορθολογικής οργάνωσης και της πιστοληπτικής ικανότητας του υποψηφίου δανειολήπτη.
- Θεσμικό πλαίσιο :**
- άρ 43 του Ν. 4325/2015 (ΦΕΚ 47/Α/11-5-2015),
 - άρ 2 της 26.8.2015 ΠΝΠ, (ΦΕΚ 102/Α/26.8.2015)
- Επικοινωνία :**
- Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100
Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350
Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888
Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125
- e-mail: tpd@tpd.gr
- Παρατηρήσεις :**
- Η έναρξη εξυπηρέτησης του νέου ενιαίου δανείου αρχίζει την 1/1 του επόμενου της συνομολόγησης έτους
 - <https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrافي-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>
- Ιστοχώρος προγράμματος :** <https://www.tpd.gr/daneia-p-d-169-2013/>

6.9.5. Δάνεια ΕΤΕπ - ΤΠ&Δ

- Φορέας χρηματοδότησης :** Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων
- Κατηγορία Δικαιούχων :** ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ (ΛΟΙΠΟΙ), ΕΝΩΣΕΙΣ ΟΤΑ

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Περίοδος εφαρμογής :	Διάρκεια εξόφλησης του δανείου: μέχρι είκοσι πέντε (25) έτη και η τυχόν χορηγούμενη περίοδος χάριτος μέχρι τρία έτη
Στόχοι :	Το Τ.Π.& Δ., αρωγός επί σειρά ετών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ.), δύναται να χρηματοδοτήσει, με πολύ ευνοϊκούς όρους, τις επενδυτικές πρωτοβουλίες των Ο.Τ.Α. είτε στο συνολικό προϋπολογισμό των έργων τους είτε ως ποσοστό της ίδιας συμμετοχής τους σε έργα ενταγμένα σε διάφορα προγράμματα συγχρηματοδότησης.
Σκοπός :	Σκοπός του Δανείου είναι οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης να βρουν τους αναγκαίους πόρους για να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους προγράμματα με σκοπό τη δημιουργία αναγκαίων υποδομών για την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων τους.
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Επιλέξιμοι Τομείς Δανειοδότησης: <ul style="list-style-type: none">- Οδικό Δίκτυο – Μεταφορές- Αναβάθμιση δημόσιων κτιρίων και εγκαταστάσεων – Εκσυγχρονισμός κτιρίων Δημόσιας Διοίκησης- Πολιτιστική, ιστορική και αρχιτεκτονική κληρονομιά- Χώροι πρασίνου και αποκατάσταση ανοιχτών δημοσίων χώρων- Υγεία/Κοινωνική Υποδομή- Στέγαση- Εκπαιδευτικές/Αθλητικές Εγκαταστάσεις- Βελτίωση Περιβάλλοντος
Προϋπολογισμός :	- Μέχρι το 75% του συνολικού κόστους του έργου, από τους πόρους της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ) - Το υπόλοιπο 25% του συνολικού κόστους του έργου, από πόρους του Τ.Π.& Δ.
Επικοινωνία :	Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100 Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350 Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888 Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125 emailQtpd@tpd.gr
Παρατηρήσεις :	1) Το συνολικό κόστος των κοινοτικών κονδυλίων και του τραπεζικού δανεισμού από την ΕΤΕπ δεν θα υπερβαίνει το 90% του συνολικού κόστους του έργου 2) Το κόστος των επιλέξιμων έργων δεν μπορεί να υπερβαίνει τα 50 εκατ €
Ιστοχώρος προγράμματος :	https://www.tpd.gr/daneia-etep-t-p-d/

Χρήσιμες συνδέσεις : <https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrافي-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>

Λοιπές χρήσιμες συνδέσεις : https://www.eetaa.gr/fundings/index.php?tag=view_programmata_details&programma_id=71

6.9.5.Ενεργειακός Συμψηφισμός (Net Metering)

Φορέας χρηματοδότησης : Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α.

Περίοδος εφαρμογής : Η υλοποίηση των παρεμβάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας σε εγκαταστάσεις υποδομής των ΟΤΑ Α΄ & Β΄ βαθμού και ΝΠΔΔ με ενεργειακό συμψηφισμό, πρέπει να έχουν ολοκληρωθεί μέχρι τέλους του 2023.

Στόχοι : Στόχος του προγράμματος είναι, οι εκτιμώμενες ετήσιες μειώσεις της δαπάνης της καταναλισκόμενης ηλεκτρικής ενέργειας (που θα προκύψει από την εγκατάσταση του Φ/Β σταθμού ο οποίος θα λειτουργεί με εφαρμογή ενεργειακού συμψηφισμού ή εικονικού ενεργειακού συμψηφισμού) να μπορούν:

- να καλύψουν την εξυπηρέτηση του δανείου (Ποσοστό Κάλυψης Εξυπηρέτησης Οφειλών >1)
- να αποφέρουν έμμεσο οικονομικό όφελος στους ΟΤΑ και τα ΝΠΔΔ (μέσω της μείωσης της τιμολογηθείσας ενέργειας)

Σκοπός : Το πρόγραμμα αποσκοπεί στην εξοικονόμηση πόρων μέσω κάλυψης μέρους των ηλεκτρικών αναγκών των υποδομών των ΟΤΑ Α΄ και Β΄ βαθμού καθώς και ΝΠΔΔ μέσω της εγκατάστασης φωτοβολταϊκών (Φ/Β) σταθμών με εφαρμογή ενεργειακού συμψηφισμού.

Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από την εγκατάσταση Φ/Β σταθμών με εφαρμογή ενεργειακού συμψηφισμού από τους ΟΤΑ και τα ΝΠΔΔ μπορεί να συμβάλει στην κάλυψη μέρους των αναγκών σε ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώνεται για την λειτουργία δημοτικών και δημοσίων κτιρίων και εγκαταστάσεων, οδοφωτισμού, ύδρευσης και αποχέτευσης.

Στις υποδομές των ΟΤΑ συμπεριλαμβάνονται:

- τα κτίρια και οι αθλητικές εγκαταστάσεις των ΟΤΑ,
- ο οδοφωτισμός
- η ύδρευση & αποχέτευση
- οι μεταφορές

- Χρηματοδοτούμενες δράσεις :** Οι επιλέξιμες ενέργειες για χρηματοδότηση από το πρόγραμμα αφορούν την:
- Προμήθεια & εγκατάσταση Φ/Β πλαισίων (PVmodules) για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.
 - Προμήθεια & εγκατάσταση βάσεων στήριξης πάνω στις οποίες θα εγκατασταθούν τα Φ/Β πλαίσια (PVmodules).
 - Προμήθεια & εγκατάσταση ηλεκτρονικών μετατροπέων ισχύος (inverters) που μετατρέπουν τη συνεχή τάση σε εναλλασσόμενη.
 - Λοιπός εξοπλισμός: Καλωδιώσεις - Πίνακες ΧΤ ή ΜΤ και ηλεκτρικός εξοπλισμός χειρισμού και προστασίας- Σύστημα Γείωσης και Αντικεραυνικής προστασίας Σύστημα καταγραφής και απομακρυσμένης εποπτείας ηλεκτρικών και μετεωρολογικών μεγεθών.
 - Δαπάνη διασύνδεσης του Φ/Β σταθμού με το Ελληνικό Δίκτυο Διανομής ΗΕ (ΕΔΔΗΕ).
- Προϋπολογισμός :** Οι αναγκαίοι πόροι για την χρηματοδότηση του προγράμματος προέρχονται κατά 75% από πόρους της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων και κατά 25% από πόρους του Ταμείου Παρακαταθηκών & Δανείων. Στην περίπτωση των ΝΠΔΔ η χρηματοδότηση θα προέρχεται 100% από πόρους του Ταμείου.
- Θεσμικό πλαίσιο :**
- υπ.΄ αρ. 3653/10/9-7-2018
 - υπ.΄ αρ. 3505/7/12-12-13
- Επικοινωνία :** ΤΑΜΕΙΟ ΠΑΡΑΚΑΤΑΘΗΚΩΝ ΚΑΙ ΔΑΝΕΙΩΝ
- Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100
Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350
Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888
Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125
- e-mail: tpd@tpd.gr
- Παρατηρήσεις :**
- Το πρόγραμμα αποτελεί πρωτοβουλία του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων (ΤΠΔ), με τη συνεργασία του Κέντρου Ανανεώσιμων Πηγών και Εξοικονόμησης Ενέργειας (Κ.Α.Π.Ε.).
 - Το χορηγούμενο δάνειο θα έχει διάρκεια έως δώδεκα (12) έτη με επιτόκιο δανεισμού κυμαινόμενο ή σταθερό
 - Μέγιστο επιλέξιμο ποσοστό χρηματοδότησης:
 1. Προμήθειας και εγκατάστασης: 95 – 100%
 2. Διαμόρφωσης χώρου εγκατάστασης: 5%
 - Η μελέτη θα αξιολογείται από το ΚΑΠΕ
- Ιστοχώρος προγράμματος :** <https://www.tpd.gr/prosorino/>
- Χρήσιμες συνδέσεις :** <https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrifi-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>

6.9.6. Αντικατάσταση Εξοπλισμού Καθαριότητας

Φορέας Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

χρηματοδότησης :

Κατηγορία Δικαιούχων ΔΗΜΟΙ

:

Στόχοι : Ανανέωση των υποδομές καθαριότητας των Δήμων για μια όμορφη, καθαρή και σύγχρονη πόλη που σέβεται το περιβάλλον και τους κατοίκους της.

- Κάλυψη το κόστος της επένδυσης από την εξοικονόμηση του κόστους των services και των καυσίμων.
- Μείωση κατανάλωσης καυσίμων μέχρι 50%.
- Μηδενισμός κόστους συντήρησης τα πρώτα χρόνια και αρκετά μειωμένο στη συνέχεια.

Σκοπός : Σκοπός του δανείου είναι η αντιμετώπιση ενός από τα σημαντικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι περισσότεροι Δήμοι όπως είναι οι ελλείψεις και η παλαιότητα υποδομών καθαριότητας, για παράδειγμα τα απορριμματοφόρα, τα σάρωθρα, οι γερανοί, οι φορτωτές, οι κάδοι κ.λπ. που έχουν ολοκληρώσει τον κύκλο ζωής τους, με αποτέλεσμα η λειτουργία τους να είναι οικονομικά ασύμφορη και ρυπογόνα.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις : Α) Αγορά νέων απορριμματοφόρων αντιρρυπαντικής τεχνολογίας διαφόρων μεγεθών με σκοπό:

- την ανανέωση / συμπλήρωση του στόλου και
- την ορθολογικοποίηση / ελαχιστοποίηση των δρομολογίων.

Β) Αγορά υπόγειων κάδων απορριμμάτων σε επιλεγμένα σημεία με σκοπό:

- την αύξηση της αποθηκευτικής ικανότητας
- τη βελτίωση της αισθητικής της πόλης
- την τήρηση όρων υγιεινής και καθαριότητας
- την ορθολογικοποίηση της αποκομιδής.

Γ) Αγορά νέων σαρώθρων, τεμαχιστών, φορτωτών και λοιπού μηχανολογικού εξοπλισμού καθαριότητας τα οποία συνδυάζονται κατά κύριο λόγο με τον στόλο των απορριμματοφόρων και λοιπού εξοπλισμού με σκοπό:

- τη βελτίωση και επιτάχυνση της περισυλλογής των απορριμμάτων
- τον περιορισμό της όχλησης των κατοίκων
- τη μείωση του κόστους.

Θεσμικό πλαίσιο : ΠΔ 169 / 2013, Φ.Ε.Κ 272 / Α / 13-12-2013

Επικοινωνία : Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100
Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350
Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888

Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125

e-mail: tpd@tpd.gr

Παρατηρήσεις :

Τα δάνεια του Τ.Π. & Δ. για προμήθεια εξοπλισμού καθαριότητας προσφέρουν:

- Γρήγορες – ευέλικτες διαδικασίες έγκρισης εντός 15 ημερών από την υποβολή του φακέλου.
- Διάρκεια αποπληρωμής δανείου έως 10 έτη.
- Δυνατότητα επιλογής μεταξύ σταθερού, κυμαινόμενου ή μικτού επιτοκίου με προνομιακή τιμολόγηση.
- Χρηματοδότηση μέχρι το 100% της επένδυση

Ιστοχώρος

προγράμματος :

<https://www.tpd.gr/daneia-p-d-169-2013/>

6.9.7.Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Απαλλοτριώσεων

Φορέας

Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

χρηματοδότησης :

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ

Στόχοι :

Στόχος του προγράμματος είναι η διευκόλυνση των ΟΤΑ Α΄ και Β΄ Βαθμού σχετικά με τις απαλλοτριώσεις. Οι Δήμοι και οι Περιφέρειες, προκειμένου να υλοποιήσουν τα προγράμματα τους ιδίως αυτά που αφορούν σε αναπλάσεις, ρυμοτομήσεις και δημιουργία αναγκαίων κοινωνικών υποδομών, υποχρεούνται να απαλλοτριώσουν ακίνητα τρίτων με διαδικασίες που πολλές φορές είναι μακροχρόνιες και ατελέσφορες.

Σκοπός :

Σκοπός είναι:

- η ύπαρξη ενός ολοκληρωμένου προγράμματος υπηρεσιών προς τους Ο.Τ.Α. που να καλύπτει όλες τις ανάγκες τους σχετικά με τις απαλλοτριώσεις η αντιμετώπιση των παρακάτω επιπτώσεων:
 - α) Απώλεια της απαλλοτρίωσης λόγω παραγραφής του δικαιώματος.
 - β) Μη υλοποίηση της σχεδιαζόμενης επένδυσης και απώλεια του κοινωνικού οφέλους.
 - γ) Ουσιαστική δέσμευση του ακινήτου χωρίς, όμως, οι ιδιοκτήτες να έχουν το αντίστοιχο όφελος.
 - δ) Αρνητική εικόνα του Δήμου στην τοπική κοινωνία.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

- Συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλα τα στάδια της διαδικασίας απαλλοτρίωσης από τα εξειδικευμένα και με πλούσια εμπειρία σε απαλλοτριώσεις στελέχη του Τ.Π. & Δ.
- Δυνατότητα χρηματοδότησης της απαλλοτρίωσης με την προϋπόθεση ότι αυτή εντάσσεται στο συνολικό πρόγραμμα χρηματοδότησης της επένδυσης, η οποία θα πρέπει να ολοκληρωθεί εντός τριετίας από την χρηματοδότηση της

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

απαλλοτρίωσης.

- Εκκαθάριση της απαλλοτρίωσης με τρόπο οριστικό και χωρίς καμία αμφισβήτηση.

Θεσμικό πλαίσιο : ΠΔ 169 / 2013, Φ.Ε.Κ 272 / Α / 13-12-2013

Επικοινωνία : ΤΑΜΕΙΟ ΠΑΡΑΚΑΤΑΘΗΚΩΝ ΚΑΙ ΔΑΝΕΙΩΝ
Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100
Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350
Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888
Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125
e-mail: tpd@tpd.gr

Παρατηρήσεις : Το ολοκληρωμένο χρηματοδοτικό μας πρόγραμμα περιλαμβάνει:

- υψηλό ποσοστό χρηματοδότησης έως το 100% της επένδυσης,
- δυνατότητα επιλογής μεταξύ κυμαινόμενου ή μικτού επιτοκίου με προνομιακή τιμολόγηση,
- γρήγορες - ευέλικτες διαδικασίες έγκρισης,
- μεγάλη διάρκεια αποπληρωμής δανείου έως 25 έτη.

Ιστοχώρος προγράμματος : <https://www.tpd.gr/daneia-p-d-169-2013/>

Χρήσιμες συνδέσεις : <https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrافي-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>

6.9.8.ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΧΣ: Ειδικό Πρόγραμμα χορήγησης επενδυτικών δανείων Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) Α΄ Βαθμού για την εκπόνηση Τοπικών Χωρικών Σχεδίων (ΤΧΣ)

Φορέας χρηματοδότησης : Πράσινο Ταμείο, Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ

Περίοδος εφαρμογής : 2019 - 2024 (με δυνατότητα παράτασης)

Στόχοι : Βασικός στόχος του Προγράμματος ΤΧΣ είναι η ταχεία εκπόνηση και έγκριση Τοπικών Χωρικών Σχεδίων για το σύνολο της χώρας, που θα συμβάλει στην ολοκληρωμένη χωρική ανάπτυξη και εδαφική οργάνωση σε επίπεδο πρωτοβάθμιων ΟΤΑ, δημιουργώντας συνθήκες ασφάλειας δικαίου για τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Σκοπός :	Σκοπός του Προγράμματος είναι η ολοκλήρωση του χωρικού σχεδιασμού σε τοπικό επίπεδο σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο του ν. 4447/20156 και του ν. 3852/2010.	
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Εκπόνηση και έγκριση Τοπικών Χωρικών Σχεδίων	
Προϋπολογισμός :	200.000.000 Ευρώ	
Θεσμικό πλαίσιο :	ΚΥΑ ΦΕΚ 1620/Β/10-05-2019	ΥΠΕΝ/ΓΡΓΓ/32989/627
Επικοινωνία :	ΤΑΜΕΙΟ ΠΑΡΑΚΑΤΑΘΗΚΩΝ ΚΑΙ ΔΑΝΕΙΩΝ - Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100 - Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350 - Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888 - Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125 - e-mail: tpd@tpd.gr	
Ιστοχώρος προγράμματος :	https://www.tpd.gr/	
Χρήσιμες συνδέσεις :	https://www.eetaa.gr/fundings/index.php?tag=view_programmata_details&programma_id=22	
Λοιπές χρήσιμες συνδέσεις :	http://www.ypeka.gr/LinkClick.aspx?fileticket=l27LwEdwE9g%3D&tabid=37&language=el-GR	

6.9.9.ΗΛΕΚΤΡΑ: Πρόγραμμα Ενεργειακής Αναβάθμισης Δημόσιων Κτιρίων

Φορέας χρηματοδότησης :	Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων	
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	
Περίοδος εφαρμογής :	2019 - 2025	
Στόχοι :	Βασικός στόχος του Προγράμματος «ΗΛΕΚΤΡΑ» είναι η συμβολή του στην επίτευξη του εθνικού ενδεικτικού στόχου ενεργειακής απόδοσης και παράλληλα η ικανοποίηση του στόχου της ετήσιας ενεργειακής ανακαίνισης του συνολικού εμβαδού της θερμικής ζώνης των κτιρίων της κεντρικής δημόσιας διοίκησης, που αποτελεί το 3% του συνολικού εμβαδού και την προώθηση του υποδειγματικού ρόλου του δημοσίου.	
Σκοπός :	Σκοπός του Προγράμματος είναι η ενεργειακή αναβάθμιση του κτιριακού αποθέματος που ανήκει στην ιδιοκτησία των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, με παρεμβάσεις που αφορούν	

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

ενδεικτικά στο κέλυφος του κτιρίου, στα διάφορα συστήματα Ηλεκτρο-Μηχανολογικών (Η/Μ) εγκαταστάσεων και παρεμβάσεις που αποδεδειγμένα συμβάλουν στην ενεργειακή αναβάθμιση των κτιρίων, συμπεριλαμβανομένης της στατικής ενίσχυσης, όπου απαιτείται.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις : Ενδεικτικές δράσεις:

Παρεμβάσεις που αφορούν ενδεικτικά στο κέλυφος του κτιρίου, στα διάφορα συστήματα Ηλεκτρο-Μηχανολογικών (Η/Μ) εγκαταστάσεων και παρεμβάσεις που αποδεδειγμένα συμβάλουν στην ενεργειακή αναβάθμιση των κτιρίων, συμπεριλαμβανομένης της στατικής ενίσχυσης, όπου απαιτείται.

Προϋπολογισμός : 500.000.000 ευρώ

Θεσμικό πλαίσιο : ΚΥΑ 3156/Β'/31.07.2020
Απόφαση αρ. ΥΠΕΝ/Δ/75516/436

Επικοινωνία : ΤΑΜΕΙΟ ΠΑΡΑΚΑΤΑΘΗΚΩΝ ΚΑΙ ΔΑΝΕΙΩΝ
- Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100
- Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350
- Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888
- Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125
- e-mail: tpd@tpd.gr

Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας
Τηλ. Κέντρο: 213-1513000, 213-1515000

Παρατηρήσεις :

- Το Πρόγραμμα αφορά στη χορήγηση επενδυτικών δανείων μέσω του ΤΠΔ στους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης.
- Αναμένεται πρόσκληση
- Πεδίο εφαρμογής του Προγράμματος είναι όλη η χώρα
- Το Πρόγραμμα αφορά στη χορήγηση επενδυτικών δανείων μέσω του ΤΠΔ στους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης/ Χρηματοοικονομική Διαχείριση: Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων
- Φορέας διαχείρισης του Προγράμματος «ΗΛΕΚΤΡΑ» ορίζεται η Διεύθυνση Ενεργειακών Πολιτικών και Ενεργειακής Αποδοτικότητας του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Ιστοχώρος προγράμματος : <http://www.ypeka.gr/Default.aspx?tabid=38&gcsQuery=%CE%B7%CE%BB%CE%B5%CE%BA%CF%84%CF%81%CE%B1>

Χρήσιμες συνδέσεις : https://www.eetaa.gr/fundings/index.php?tag=view_programmata_details&programma_id=59

6.9.10.Χρηματοδότηση Μελετών

Φορέας χρηματοδότησης:	Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων
Στόχοι :	<p>Η επιτάχυνση του χρόνου ωρίμανσης των επενδυτικών έργων των Ο.Τ.Α. είναι ιδιαίτερα σημαντική γιατί:</p> <ul style="list-style-type: none">- Η δημιουργία επενδύσεων των Ο.Τ.Α. οδηγεί σε τόνωση των τοπικών οικονομιών είτε άμεσα, με την ανάληψη μέρους ή όλου του έργου από τοπικές επιχειρήσεις, είτε έμμεσα (απασχόληση, παράλληλα οφέλη κ.λπ.) ενώ μοχλεύει την αναπτυξιακή διαδικασία.- Αυξάνεται η πιθανότητα απορρόφησης κοινοτικών και άλλων πόρων (στα προγράμματα που προβλέπεται επιχορήγηση).- Υπάρχει δυνατότητα ένταξης και του κόστους της μελέτης στα προγράμματα επιχορήγησης.- Η επιτάχυνση εκτέλεσης των νέων έργων βελτιώνει το όφελος του Ο.Τ.Α. σε τέτοιο βαθμό που υπερκαλύπτει, στις περισσότερες περιπτώσεις, το κόστος της μελέτης.
Σκοπός :	<p>Η χρηματοδότηση των μελετών έχει ως σκοπό οι Ο.Τ.Α. να βρουν τους αναγκαίους πόρους για να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους προγράμματα, με σκοπό τη δημιουργία αναγκαίων υποδομών για την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων τους. Σε πολλές περιπτώσεις, οι Ο.Τ.Α. έχουν αδυναμία χρηματοδότησης ακόμα και των μελετών που απαιτούνται, με συνέπεια να καθυστερεί η εκτέλεση των έργων τους και ακόμη χειρότερα να μην μπορούν να τα εντάξουν σε κοινοτικά προγράμματα, με αποτέλεσμα να χάνουν πολύτιμους πόρους.</p>
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Χρηματοδότηση των μελετών
Θεσμικό πλαίσιο :	ΠΔ 169 / 2013, Φ.Ε.Κ 272 / Α / 13-12-2013
Επικοινωνία :	Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100 Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350 Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888 Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125
Παρατηρήσεις :	<ul style="list-style-type: none">- Κάλυψη μέχρι του 100% του κόστους της μελέτης.- Άρρηκτη σύνδεση της μελέτης με το έργο
Ιστοχώρος προγράμματος :	https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrافي-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/

6.10.Δανεισμός από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα

6.10.1.Δάνεια ΕΤΕπ - ΤΠ&Δ

Φορέας χρηματοδότησης :	Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΜΟΙ (ΛΟΙΠΟΙ), ΕΝΩΣΕΙΣ ΟΤΑ
Περίοδος εφαρμογής :	Διάρκεια εξόφλησης του δανείου: μέχρι είκοσι πέντε (25) έτη και η τυχόν χορηγούμενη περίοδος χάριτος μέχρι τρία έτη
Στόχοι :	Το Τ.Π.& Δ., αρωγός επί σειρά ετών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ.), δύναται να χρηματοδοτήσει, με πολύ ευνοϊκούς όρους, τις επενδυτικές πρωτοβουλίες των Ο.Τ.Α. είτε στο συνολικό προϋπολογισμό των έργων τους είτε ως ποσοστό της ίδιας συμμετοχής τους σε έργα ενταγμένα σε διάφορα προγράμματα συγχρηματοδότησης.
Σκοπός :	Σκοπός του Δανείου είναι οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης να βρουν τους αναγκαίους πόρους για να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους προγράμματα με σκοπό τη δημιουργία αναγκαίων υποδομών για την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων τους.
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Επιλέξιμοι Τομείς Δανειοδότησης: <ul style="list-style-type: none">- Οδικό Δίκτυο – Μεταφορές- Αναβάθμιση δημόσιων κτιρίων και εγκαταστάσεων – Εκσυγχρονισμός κτιρίων Δημόσιας Διοίκησης- Πολιτιστική, ιστορική και αρχιτεκτονική κληρονομιά- Χώροι πρασίνου και αποκατάσταση ανοιχτών δημοσίων χώρων- Υγεία/Κοινωνική Υποδομή- Στέγαση- Εκπαιδευτικές/Αθλητικές Εγκαταστάσεις- Βελτίωση Περιβάλλοντος
Προϋπολογισμός :	- Μέχρι το 75% του συνολικού κόστους του έργου, από τους πόρους της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ) - Το υπόλοιπο 25% του συνολικού κόστους του έργου, από πόρους του Τ.Π.& Δ.
Επικοινωνία :	Αθήνα: Τηλ. Κέντρο: 213.21.16.100 Πειραιάς: Τηλ.: 213.21.25.349, 213.2125.350 Θεσσαλονίκη: Τηλ. : 2313.336.800 , 2313.336.888 Πάτρα: Τηλ. : 2613.623.100, 2613.623.125 emailQtpd@tpd.gr

Παρατηρήσεις : 1) Το συνολικό κόστος των κοινοτικών κονδυλίων και του τραπεζικού δανεισμού από την ΕΤΕπ δεν θα υπερβαίνει το 90% του συνολικού κόστους του έργου
2) Το κόστος των επιλέξιμων έργων δεν μπορεί να υπερβαίνει τα 50 εκατ €

Ιστοχώρος προγράμματος : <https://www.tpd.gr/daneia-etep-t-p-d/>

Χρήσιμες συνδέσεις : <https://www.tpd.gr/synoptiki-perigrafi-xrimatodotikon-programmaton-t-p-d/>

Λοιπές χρήσιμες συνδέσεις : https://www.eetaa.gr/fundings/index.php?tag=view_programmata_details&programma_id=49

6.10.2. Ταμείο Υποδομών – ΤΑΜΥΠΟΔ

Φορέας χρηματοδότησης : Ταμείο Υποδομών (ΤΑΜΥΠΟΔ) / Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ)

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΦΟΡΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ (ΦΟ.Δ.Σ.Α.), ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.), ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ Ο.Τ.Α, ΔΗΜΟΣΙΟΣ ΤΟΜΕΑΣ, ΙΔΙΩΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ, ΑΛΛΟΙ, ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

Στόχοι : Η χρηματοδότηση και υλοποίηση των επενδύσεων μέσω του Ταμείου αναμένεται να συμβάλλει στην επίτευξη των κάτωθι στόχων του ΕΤΠΑ:
- Θεματικός Στόχος 4: Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
- Θεματικός Στόχος 6: Διαφύλαξη και προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων

Σκοπός : Σκοπός του Ταμείου Υποδομών είναι να προσφέρει ευνοϊκούς όρους χρηματοδότησης στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα για την υλοποίηση μικρών και μεσαίων έργων, με έμφαση στους τομείς της ενέργειας, του περιβάλλοντος και της αστικής ανάπτυξης. Έργα στους τομείς των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της ενεργειακής αποδοτικότητας και της αστικής ανάπτυξης θα μπορέσουν να υλοποιηθούν καλύπτοντας υπάρχουσες ανάγκες, συμβάλλοντας στην ενίσχυση της απασχόλησης, στην προώθηση της κοινωνικής συνοχής και την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και των επενδύσεων. Ο προγραμματισμός του νέου Ταμείου δύναται να συμπεριλάβει την αξιοποίηση της πρακτικής των Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)

Χρηματοδοτούμενες δράσεις : Μέσω του νέου Ταμείου Υποδομών θα μπορούν να χρηματοδοτούνται έργα στους τομείς:
- Ενεργειακής Αποδοτικότητας (πχ οδικός φωτισμός, νοσοκομεία κλπ)

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

- Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (αιολικά πάρκα, φωτοβολταϊκές εγκαταστάσεις, υδροηλεκτρικοί - της προστασίας του περιβάλλοντος (υποδομών ύδρευσης, διαχείρισης αποβλήτων, βιομηχανικά πάρκα κλπ)
 - Ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης (αστικές υποδομές ανάπλαση αποκατάσταση εγκαταλειμμένων βιομηχανικών εκτάσεων, αθλητικές εγκαταστάσεις, κλπ)
- Στην χρηματοδότηση δύναται να συμπεριλαμβάνονται έργα Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)

Προϋπολογισμός :	450.000.000 ευρώ (- Συγχρηματοδοτούμενοι πόροι του ΕΠΑΝΕΚ: 200.000.000 €. - Επιπρόσθετοι Εθνικοί πόροι μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ) 200.000.000 €. - Εθνικοί πόροι ύψους 50 εκ. €. οι οποίοι θα προέρθουν από επιστροφές του χρηματοδοτικού εργαλείου JESSICA που λειτούργησε την ΠΠ 2007-2013)		
Θεσμικό πλαίσιο :	- Αριθ.	6269/1895	A1
	- ΦΕΚ 4159 Β/2017		
Παρατηρήσεις :	- Η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ) είναι ο φορέας διαχείρισης του ΤΑΜΥΠΟΔ. - Η ΕΤΕπ επιλέγει Ενδιάμεσους Χρηματοδοτικούς Οργανισμούς (ΕΧΟ) οι οποίοι θα λάβουν πόρους προκειμένου να τους διοχετεύσουν, υπό την μορφή δανείων, σε βιώσιμα έργα στους παραπάνω τομείς. Ήδη έχουν επιλεγεί από την ΕΤΕπ οι τέσσερες συστατικές τράπεζες (Εθνική Τράπεζα, , Eurobank, Τράπεζα Πειραιώς και AlphaBank)		

6.11.Χρηματοδοτικά Εργαλεία

6.11.1.Συμπράξεις Δημοσίου - Ιδιωτικού Τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ.)

Φορέας χρηματοδότησης : Ιδιωτικοί πόροι

Κατηγορία Δικαιούχ. ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΑΛΛΟΙ, ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

Σκοπός : Οι Συμπράξεις Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ. νόμος 3389/05) είναι μορφές συνεργασίας των Δημοσίων Φορέων μέσα στους οποίους περιλαμβάνεται και η Τοπική Αυτοδιοίκηση με επιχειρήσεις του Ιδιωτικού Τομέα, που αποσκοπούν στον σχεδιασμό, στην κατασκευή, στη χρηματοδότηση και διαχείριση δημόσιων έργων υποδομής και στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών, αλλά και στην αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας. Η επιλογή των ιδιωτών που αναλαμβάνουν ένα έργο ΣΔΙΤ γίνεται μετά από δημόσιο διαγωνισμό.

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

Οι ΣΔΙΤ υλοποιούνται με συμβάσεις, στις οποίες περιγράφονται λεπτομερώς όλες οι παράμετροι του έργου, τόσο κατά την περίοδο κατασκευής όσο και κατά την περίοδο λειτουργίας, καθώς και οι υποχρεώσεις τόσο του Ιδιωτικού όσο και του Δημόσιου τομέα. Τα έργα που υλοποιούνται με ΣΔΙΤ επιστρέφονται στο Δημόσιο μετά από συγκεκριμένη περίοδο λειτουργίας, όπως αυτή ορίζεται στη σύμβαση.

Χρηματοδοτούμενες δράσεις : - Ο σχεδιασμός, η κατασκευή, η χρηματοδότηση και η διαχείριση (συντήρηση, λειτουργία, εκμετάλλευση) δημόσιων έργων υποδομής
- Η παροχή δημόσιων υπηρεσιών
- Η αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας

Ενδεικτικά έργα:

- Σχεδιασμός με βάση συγκεκριμένες προδιαγραφές
- Κατασκευή, είτε με τη μορφή κατασκευής νέων κτιριακών εγκαταστάσεων είτε της ομαδικής ανακαίνισης μεμονωμένων ή ομάδων εγκαταστάσεων μίας συγκεκριμένης περιοχής,
- Συντήρηση κτιριακών εγκαταστάσεων
- Συντήρηση του εξοπλισμού του κτιρίου
- Εστίαση (γεύματα που να πληρούν τις συμφωνηθείσες διατροφικές προδιαγραφές),
- Στάθμευση αυτοκινήτων
- Συντήρηση του περιβάλλοντος χώρου των κτιρίων
- Ασφάλεια
- Υπηρεσίες καθαριότητας.

Προϋπολογισμός : 200 εκ. Ευρώ/ αντικείμενο της Σύμπραξης

Θεσμικό πλαίσιο : Ν. 3389/2005

Επικοινωνία : Ειδική Γραμματεία Συμπράξεων Δημοσίου - Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)
Τηλ: 210 337 5750

Παρατηρήσεις : ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ ΕΡΓΩΝ ΣΔΙΤ
Περιβάλλον- Διαχείριση Απορριμμάτων
- Υλοποίηση υποδομών του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας
- Μονάδα επεξεργασίας απορριμμάτων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, Περιφέρειας Ηπείρου, Νομού Σερρών, Ν. Ηλείας, Πελοποννήσου κλπ
Ενέργεια
- Αναβάθμιση και Βελτιστοποίηση του δικτύου ηλεκτροφωτισμού κοινόχρηστων χώρων του Δήμου Αθηναίων
- Αναβάθμιση Οδοφωτισμού Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας
- Αναβάθμιση του Οδοφωτισμού στο Εθνικό και Επαρχιακό Δίκτυο της Περιφέρειας Ηπείρου
Εκπαίδευση
- Υλοποίηση 8 Σχολικών Μονάδων στα Χανιά & ανακατασκευή του πάρκου Ειρήνης και Φιλίας

των Λαών

- Υλοποίηση 14 Σχολικών υποδομών στην Περιφέρεια Αττικής (1Α)

- Υλοποίηση 10 Σχολικών υποδομών στην Περιφέρεια Αττικής (1Β)

Πληροφορική & Επικοινωνίες

- Ψηφιακή καταγραφή, αποθήκευση και διάθεση πρακτικών συνεδριάσεων δικαστηρίων

- Υλοποίηση Ολοκληρωμένου Συστήματος Τηλεματικής για την πληροφόρηση επιβατών των μέσων της “Οδικές Συγκοινωνίες ΑΕ” και τη διαχείριση του στόλου της

Λοιπά

- Ανακαίνιση, αναβάθμιση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση των Δημοτικών Λουτρών Νισύρου

- Υλοποίηση τεσσάρων 4 κολυμβητηρίων και δύο 2 γυμναστηρίων ανά την Ελλάδα

- Μελέτη, Χρηματοδότηση, Κατασκευή, Λειτουργία, Τεχνική Διαχείριση και Εκμετάλλευση του Τουριστικού Λιμένα (Μαρίνας) Ναυπλίου

Ιστοχώρος προγράμματος : <http://www.sdit.mnec.gr/%CF%80%CE%BB%CE%B7%CF%81%CE%BF%CF%86%CF%8C%CF%81%CE%B7%CF%83%CE%B7/%CE%A3%CE%94%CE%99%CE%A4/%CF%84%CE%B9-%CE%B5%CE%AF%CE%BD%CE%B1%CE%B9-%CE%BF%CE%B9-%CF%83%CE%B4%CE%B9%CF%84>

Χρήσιμες συνδέσεις : <http://www.sdit.mnec.gr/sites/default/files/assets/PPPs.pdf>

Λοιπές χρήσιμες συνδέσεις : http://www.sdit.mnec.gr/sites/default/files/sdit-documents/gr_low.pdf

6.11.2. Συμβάσεις Ενεργειακής Αναβάθμισης Σ.Ε.Α.

Φορέας χρηματοδότησης : Ιδιωτικοί πόροι

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΑΛΛΟΙ

Στόχοι : Η ΣΕΑ επιτρέπει τη χρηματοδότηση μέτρων ενεργειακής απόδοσης μέσω προβλεπόμενων μειώσεων του ενεργειακού κόστους. Καθώς οι επενδύσεις εξοφλούνται άμεσα από την εξοικονόμηση κόστους, δεν υπάρχει ανάγκη κεφαλαίου κίνησης από την πλευρά του δικαιούχου. Επίσης η ΣΕΑ δίνει τη δυνατότητα βελτίωσης των υποδομών σε οργανισμούς/επιχειρήσεις χωρίς να χρειάζεται να έχουν τεχνικές γνώσεις, δεξιότητες ενεργειακής διαχείρισης και αρχικό κεφάλαιο.

Σκοπός :	Σ.Ε.Α είναι η συμβατική συμφωνία που καταρτίζεται εγγράφως μεταξύ του δικαιούχου και του παρόχου ενεργειακής υπηρεσίας (κατά κανόνα ΕΕΥ: Επιχείρηση Ενεργειακών Υπηρεσιών), με αντικείμενο την εφαρμογή μέτρων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και σύμφωνα με την οποία το οικονομικό αντάλλαγμα του παρόχου για την πραγματοποιούμενη επένδυση συναρτάται από το μεταξύ αυτών συμβατικά οριζόμενο επίπεδο βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης.
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Οι Επιχειρήσεις Ενεργειακών Υπηρεσιών (ΕΕΥ) παρέχουν, μέσω των ΣΕΑ, ενεργειακές υπηρεσίες και άλλα μέσα βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης σε εγκαταστάσεις ή κτίρια του τελικού καταναλωτή. Στη ΣΕΑ ρυθμίζονται ιδίως τα ακόλουθα: α) ο σχεδιασμός και η διαχείριση της παρεχόμενης ενεργειακής υπηρεσίας και του ενεργειακού έργου, β) η μεθοδολογία εκτίμησης της εξοικονομούμενης ενέργειας και αποτίμησης του προκύπτοντος συνολικού οικονομικού οφέλους, γ) η αγορά, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του απαραίτητου ενεργειακού εξοπλισμού, όπως οι ηλεκτρομηχανολογικά και ηλεκτρονικά συστήματα, καθώς και τα υλικά κτιριακού κελύφους, σταθερά ή μη, που βελτιώνουν την ενεργειακή απόδοση κατά την τελική χρήση, δ) η διαχείριση, ο τρόπος λειτουργίας του εξοπλισμού και η συντήρηση του, ε) το συνολικό κόστος του έργου, το οποίο αποτελείται από το κόστος προμήθειας και εγκατάστασης του απαραίτητου εξοπλισμού, το κόστος λειτουργίας και συντήρησης του, το κόστος χρηματοδότησης και την αμοιβή της ΕΕΥ, στ) η διαδικασία αποτίμησης του ενεργειακού οφέλους και ζ) ο τρόπος και χρόνος αποπληρωμής.
Θεσμικό πλαίσιο :	- Ν. 3855/2010 - Οδηγία 2012/27/ΕΕ, Άρθρο 5 και Άρθρο 8
Παρατηρήσεις :	- Η ΣΕΑ αποτελεί συγχώνευση τριών συμβάσεων σε μία, σύμβαση για εργασίες ανακαίνισης, σύμβαση πίστωσης και σύμβαση παροχής υπηρεσιών. - Το Μητρώο ΕΕΥ αποτελεί το πληροφοριακό σύστημα όπου εντάσσονται οι Επιχειρήσεις Ενεργειακών Υπηρεσιών, οι οποίες παρέχουν ενεργειακές υπηρεσίες στο πλαίσιο υλοποίησης Συμβάσεων Ενεργειακής Απόδοσης. Το Μητρώο υπάρχει στον δικτυακό τόπο: www.escoregistry.gr

6.11.3. Συμβάσεις Παραχώρησης

Φορέας χρηματοδότησης : Ιδιωτικοί πόροι

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.)
Ο.Τ.Α. , ΑΛΛΟΙ

Στόχοι : Είναι ένα είδος εταιρικής σχέσης μεταξύ του δημόσιου τομέα και μιας (συνήθως) ιδιωτικής εταιρείας που έχει αποδείξει την προστιθέμενη αξία της σε έναν συγκεκριμένο τομέα, (πχ υλοποίηση έργων υποδομής). Μέσω των παραχωρήσεων κινητοποιούνται ιδιωτικά κεφάλαια και τεχνογνωσία, που συμπληρώνουν δημόσιους πόρους, και πραγματοποιούνται νέες επενδύσεις σε δημόσιες υποδομές και υπηρεσίες, χωρίς να αυξάνεται το δημόσιο χρέος. Σύμφωνα με το νόμο ν. 4413/16 «συμβάσεις παραχώρησης» νοούνται συμβάσεις παραχώρησης έργων ή υπηρεσιών

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

- οδικές και σιδηροδρομικές μεταφορές
- λιμενικές και αερολιμενικές υπηρεσίες
- συντήρηση και διαχείριση οδικών δικτύων
- διαχείριση αποβλήτων
- παροχή ενέργειας και θέρμανσης
- εγκαταστάσεις αναψυχής

χώροι στάθμευσης αυτοκινήτων.

Θεσμικό πλαίσιο : Ν. 4413/16 (ΦΕΚ-148 Α/8-8-16) : Ανάθεση και εκτέλεση συμβάσεων παραχώρησης – Εναρμόνιση με την Οδηγία 2014/23/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 26ης Φεβρουαρίου 2014 σχετικά με την ανάθεση συμβάσεων παραχώρησης (EEL 94/1/28-3-14) και άλλες διατάξεις

Παρατηρήσεις : Παράδειγμα για ΟΤΑ: Κατασκευή και παραχώρηση χώρου στάθμευσης σε ακίνητο ΟΤΑ: ο ιδιώτης αναλαμβάνει την κατασκευή και εκμετάλλευση χώρου στάθμευσης για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα επί ακινήτου ιδιοκτησίας ΟΤΑ και αμείβεται απευθείας από τους χρήστες του χώρου στάθμευσης

Παραδείγματα:

- Κατασκευή του έργου παραχώρησης "Υπόγειος Σταθμός Αυτοκινήτων στο Δήμου Αμαρουσίου
Υπογραφή σύμβασης για την κατασκευή του έργου παραχώρησης "Μελέτη-Κατασκευή- Χρηματοδότηση και Εκμετάλλευση Υπόγειου Σταθμού Αυτοκινήτων στο Ιστορικό Κέντρο Πλατεία Ευτέρπης του Δήμου Αμαρουσίου", προϋπολογισμού 5.414.526,78 € με Φ.Π.Α.
Για την υλοποίηση του έργου έγινε σύσταση της Ανώνυμης Εταιρείας Ειδικού Σκοπού. Η περίοδος κατασκευής του έργου είναι 30 μήνες και η περίοδος εκμετάλλευσης 29 έτη

Χρήσιμες συνδέσεις : <https://ec.europa.eu/docsroom/documents/15428/attachments/1/translations/el/renditions/native>

6.11.4.Ενεργειακές Κοινότητες

Φορέας χρηματοδότησης :	Ιδιωτικοί πόροι
Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΑΛΛΟΙ
Στόχοι :	Η Ενεργειακή Κοινότητα (Ε. Κοιν.) είναι αστικός συνεταιρισμός αποκλειστικού σκοπού με στόχο την προώθηση της κοινωνικής και αλληλέγγυας οικονομίας (ν. 4430/2016 (Α΄ 205)) και της καινοτομίας στον ενεργειακό τομέα, την αντιμετώπιση της ενεργειακής ένδειας και την προαγωγή της ενεργειακής αειφορίας, την παραγωγή, αποθήκευση, ιδιοκατανάλωση, διανομή και προμήθεια ενέργειας, την ενίσχυση της ενεργειακής αυτάρκειας και ασφάλειας σε νησιωτικούς δήμους, καθώς και τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας στην τελική χρήση σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο, μέσω της δραστηριοποίησης στους τομείς των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (Α.Π.Ε.), της Συμπααραγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (Σ.Η.Θ.Υ.Α.), της ορθολογικής χρήσης ενέργειας, της ενεργειακής αποδοτικότητας, των βιώσιμων μεταφορών, της διαχείρισης της ζήτησης και της παραγωγής, διανομής και προμήθειας ενέργειας.
Σκοπός :	Με τον Νόμο για τις Ενεργειακές Κοινότητες, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας εισάγει την ενεργειακή δημοκρατία, δίνοντας τη δυνατότητα στους πολίτες, τους τοπικούς φορείς (δήμοι και οι περιφέρειες) και σε μικρές και μεσαίες τοπικές επιχειρήσεις να συμμετάσχουν στην ενεργειακή μετάβαση και τον ενεργειακό σχεδιασμό, μέσω της άμεσης ενεργής εμπλοκής τους σε ενεργειακά εγχειρήματα, με προτεραιότητα στα εγχειρήματα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και εξοικονόμησης που συνεπάγονται ήπιες περιβαλλοντικές παρεμβάσεις. Με αυτό τον τρόπο οι πολίτες και οι υπόλοιποι τοπικοί φορείς αποκτούν διττό ρόλο ως καταναλωτές και ως παραγωγοί ενέργειας (prosumers). Η προϋπόθεση δημιουργίας συνεργιών και συνεργασιών μεταξύ διαφόρων τοπικών φορέων, στο πλαίσιο των Ενεργειακών Κοινοτήτων, έχει ως απώτερο στόχο τη δημιουργία κοινωνικών συναινέσεων, καθώς και την ενίσχυση της κοινωνικής αποδοχής των έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.
Χρηματοδοτούμενες δράσεις :	Κύριες δραστηριότητες, εντός της περιφέρειας που βρίσκεται η έδρα της Ενεργειακής κοινότητας η οποία ασκεί υποχρεωτικά τουλάχιστον μία από αυτές: - Παραγωγή, αποθήκευση, ιδιοκατανάλωση ή πώληση ηλεκτρικής ή θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας από σταθμούς Α.Π.Ε. ή Σ.Η.Θ.Υ.Α. ή Υβριδικούς Σταθμούς - Διαχείριση -συλλογή, μεταφορά, επεξεργασία, αποθήκευση ή διάθεση- πρώτης ύλης για την παραγωγή ηλεκτρικής ή θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας

- Προμήθεια για τα μέλη της ενεργειακών προϊόντων, συσκευών και εγκαταστάσεων
- Προμήθεια για τα μέλη της ηλεκτροκίνητων οχημάτων
- Διανομή ηλεκτρικής ενέργειας
- Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας ή φυσικού αερίου προς τελικούς πελάτες,
- Παραγωγή, διανομή και προμήθεια θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας
- Διαχείριση της ζήτησης για τη μείωση της τελικής χρήσης της ηλεκτρικής ενέργειας και εκπροσώπηση παραγωγών και καταναλωτών στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας
- Ανάπτυξη δικτύου, διαχείριση και εκμετάλλευση υποδομών εναλλακτικών καυσίμων ή διαχείριση μέσων βιώσιμων μεταφορών
- Εγκατάσταση και λειτουργία μονάδων αφαλάτωσης νερού με χρήση Α.Π.Ε
- Παροχή ενεργειακών υπηρεσιών

Θεσμικό πλαίσιο : Ν. 4513/2018

Παρατηρήσεις :

- Για τη σύσταση της Ε.Κοιν. τηρείται η διαδικασία ίδρυσης ενός αστικού συνεταιρισμού
- Οι Ε.Κοιν. έχουν μη κερδοσκοπικό χαρακτήρα (με κάποιες εξαιρέσεις)
- Οι Ε.Κοιν. μπορούν να ασκούν και τις δραστηριότητες που περιγράφονται στη παράγραφο 2 του άρθρου 4 του Ν. 4513/2018
- Οι Ε.Κοιν., σχετικά τα οικονομικά μέτρα στήριξης, μπορούν να εντάσσονται στον Νόμο για τις Κοιν.Σ.Επ. όπως επίσης και ανάλογα προγράμματα που χρηματοδοτούνται από εθνικούς πόρους ή πόρους της Ευρωπαϊκής ένωσης
- Στις Ε.Κοιν., παρέχονται κάποια οικονομικά κίνητρα όπως για παράδειγμα "Απαλλαγή από την υποχρέωση καταβολής του Ετήσιου τέλους διατήρησης δικαιώματος κατοχής άδειας παραγωγής" και άλλα που περιγράφονται αναλυτικά στο άρθρο 11 του Ν. 4513/2018
- Ο Δήμος Τρικκαίων αποτελεί τον 1ο Δήμο της χώρας που αξιοποιεί τον πρόσφατο νόμο για την υλοποίηση των Ενεργειακών Κοινοτήτων (Ε.Κοιν.) και συστήνεται η «Ενεργειακή Κοινότητα Τρικκαίων-Ι ως αστικός συνεταιρισμός αποκλειστικού σκοπού

Χρήσιμες συνδέσεις : <http://www.ypeka.gr/LinkClick.aspx?fileticket=keEgh3Jkg1w%3D&tabid=367&language=el-GR>

Λοιπές χρήσιμες συνδέσεις : <https://trikalacity.gr/o-dimos-trikkeon-iserchete-ston-tomea-tis-energias/>

6.11.5.Crowdfunding: Χρηματοδότηση από το πλήθος

Φορέας χρηματοδότησης : Ιδιωτικοί πόροι

Κατηγορία Δικαιούχων :	ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΑΣΤΙΚΕΣ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Ο.Τ.Α., ΑΛΛΟΙ, ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ
Περίοδος εφαρμογής :	Από λίγες μέρες έως μερικές εβδομάδες
Στόχοι :	<p>Η λειτουργία της ηλεκτρονικής πλατφόρμας Crowdfunding είναι μεγάλης σημασίας συνδυάζει παρεμβάσεις σε καίριους τομείς για τους ΟΤΑ και δίνει τη δυνατότητα στους τοπικούς φορείς να βρουν νέους τρόπους αναζήτησης επενδύσεων και εύρεσης πόρων για δράσεις. Η υλοποίηση της πλατφόρμας για ένα Δήμο αποτελεί μια μοναδική στρατηγική ευκαιρία με απτά οφέλη σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επίπεδο.</p> <p>Τα οφέλη για του Crowdfunding για τους την ΤΑ είναι τα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none">- Χρηματοδότηση Δράσεων που αναβαθμίζουν τους ΟΤΑ σε επίπεδο τουριστικό, πολιτιστικό, κοινωνικό και οικονομικό- Άντληση χρηματοδότησης μέσω Δωρεών με σύγχρονο, αποτελεσματικό τρόπο και με διεθνείς μεθοδολογίες Crowdfunding, οι οποίες είναι συμβατές με το ελληνικό και ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο- Δημιουργία ανοιχτής γραμμής επικοινωνίας με τα μέλη, τους φορείς, την πολιτεία και την ευρύτερη κοινωνία- Ανάπτυξη συμμετοχικής Διαδικασίας Λήψης Αποφάσεων- Συνδιαμόρφωση Ιδεών, Προτάσεων και Λύσεων- Ενεργή εμπλοκή των κοινών στόχων- Προώθηση της Διαφάνειας και της Λογοδοσίας
Σκοπός :	<p>Η συμμετοχική χρηματοδότηση μπορεί να αποτελέσει μία πρόσθετη πηγή χρηματοδότησης κυρίως των κοινωφελών δράσεων της ΤΑ, της οποίας η αποτελεσματική λειτουργία της σήμερα είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τη δημιουργία ενός πλαισίου συμμετοχικής λήψης αποφάσεων, ενίσχυσης της διαφάνειας και της λογοδοσίας και υποστήριξης δράσεων πληθοπορισμού (crowdsourcing), με στόχο πάντα τηδιαρκή βελτίωση των υπηρεσιών προς τους πολίτες, την τοπική ανάπτυξη και την επιχειρηματικότητα</p> <p>Οι στόχοι λειτουργίας και χρήσης της πλατφόρμας είναι:</p> <ul style="list-style-type: none">- Οι δωρεές χρησιμοποιούνται κυρίως για τη χρηματοδότηση κοινωφελών και φιλανθρωπικών σκοπών ή για τη χρηματοδότηση της τέχνης, του Δημοσίου ή Δημοσίων Φορέων που εκτελούν ένα έργο γενικού συμφέροντος.- Οι επενδυτές-δωρητές χρηματοδοτούν έργα ή προσπάθειες/ενέργειες της επιλογής τους για λόγους ηθικής ικανοποίησης, χωρίς αντάλλαγμα ή λαμβάνοντας κάποιο μη-χρηματικό αντίτιμο που ενδεχομένως προσφέρει ο εκάστοτε Φορέας, το οποίο μπορεί να είναι ένα ευχαριστήριο σημείωμα ή ένα δώρο συμβολικής/αναμνηστικής αξίας.- Μέσα από την πλατφόρμα δημοσιεύονται ανοικτές προσκλήσεις για υποστήριξη έργων που αφορούν τον πολιτισμό, τις υποδομές, έργα και δράσεις τις κοινωνίας πολιτών κ.ά.- Η ανάληψη πολιτικής πρωτοβουλίας εκ μέρους του Δήμου με την οποία υιοθετεί

και εφαρμόζει καινοτόμους τεχνολογικούς μηχανισμούς για προσέλκυση δωρεών σε αυτόν μέσω συλλογικής χρηματοδότησης

Χρηματοδοτούμενες δράσεις : Ενδεικτικές χρηματοδοτούμενες δράσεις:

- δράσεις πρόνοιας
- δράσεις κοινωνικής αλληλεγγύης
- υλοποίηση καινοτόμων επιχειρηματικών αναγκών
- πολιτιστικές δράσεις
- έρευνα
- κάλυψη λειτουργικών υποδομών

Θεσμικό πλαίσιο : Ν. 4416/2016

Παρατηρήσεις : Ορισμένες από τις δράσεις που στηρίχθηκαν στο crowdfunding αυτή είναι οι:

- Σχολικά γεύματα στη Δυτική Αττική για 9 σχολεία και 1405 μαθητές με στόχο τη συλλογή 600.000 ευρώ. Από τον Αύγουστο του 2016 έως και τον Νοέμβριο του 2016 μαζεύτηκαν 220.000 ευρώ. Η πλατφόρμα είναι ανοιχτή έως και τον Ιούνιο του 2017
- Μελέτες αποκατάστασης αρχαίου θεάτρου της Κασσώπης με στόχος τη συλλογή 80.000 ευρώ, ο οποίος σχεδόν καλύφθηκε 1 μήνα πριν την λήξη της

Χρήσιμες συνδέσεις : <https://www.hellenicparliament.gr/UserFiles/2f026f42-950c-4efc-b950-340c4fb76a24/t-oseka-eisigitiki-sunolo.pdf>

6.11.6. Ταμείο Υποδομών – ΤΑΜΥΠΟΔ

ορέας χρηματοδότησης : Ταμείο Υποδομών (ΤΑΜΥΠΟΔ) / Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ)

Κατηγορία Δικαιούχων : ΔΗΜΟΙ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ, ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ (Ν.Π.Δ.Δ.) Ο.Τ.Α. , ΦΟΡΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ (ΦΟ.Δ.Σ.Α.), ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.), ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ Ο.Τ.Α, ΔΗΜΟΣΙΟΣ ΤΟΜΕΑΣ, ΙΔΙΩΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ, ΑΛΛΟΙ, ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

Στόχοι : Η χρηματοδότηση και υλοποίηση των επενδύσεων μέσω του Ταμείου αναμένεται να συμβάλλει στην επίτευξη των κάτωθι στόχων του ΕΤΠΑ:

- Θεματικός Στόχος 4: Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
- Θεματικός Στόχος 6: Διαφύλαξη και προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων

Σκοπός : Σκοπός του Ταμείου Υποδομών είναι να προσφέρει ευνοϊκούς όρους χρηματοδότησης στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα για την υλοποίηση μικρών και μεσαίων έργων, με έμφαση στους τομείς της ενέργειας, του περιβάλλοντος και της αστικής ανάπτυξης. Έργα στους τομείς των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της ενεργειακής αποδοτικότητας και της αστικής ανάπτυξης θα μπορέσουν να υλοποιηθούν καλύπτοντας υπάρχουσες ανάγκες, συμβάλλοντας στην ενίσχυση της απασχόλησης, στην προώθηση της κοινωνικής συνοχής και την βελτίωση της

ανταγωνιστικότητας και των επενδύσεων. Ο προγραμματισμός του νέου Ταμείου δύναται να συμπεριλάβει την αξιοποίηση της πρακτικής των Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)

Χρηματοδοτούμενες δράσεις :

Μέσω του νέου Ταμείου Υποδομών θα μπορούν να χρηματοδοτούνται έργα στους τομείς:

- Ενεργειακής Αποδοτικότητας (πχ οδικός φωτισμός, νοσοκομεία κλπ)
- Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (αιολικά πάρκα, φωτοβολταϊκές εγκαταστάσεις, υδροηλεκτρικοί - της προστασίας του περιβάλλοντος (υποδομών ύδρευσης, διαχείρισης αποβλήτων, βιομηχανικά πάρκα κλπ)
- Ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης (αστικές υποδομές ανάπλαση αποκατάσταση εγκαταλειμμένων βιομηχανικών εκτάσεων, αθλητικές εγκαταστάσεις, κλπ)

Στην χρηματοδότηση δύναται να συμπεριλαμβάνονται έργα Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)

Προϋπολογισμός :

450.000.000 ευρώ (- Συγχρηματοδοτούμενοι πόροι του ΕΠΑΝΕΚ: 200.000.000 €. - Επιπρόσθετοι Εθνικοί πόροι μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ) 200.000.000 €. - Εθνικοί πόροι ύψους 50 εκ. €. οι οποίοι θα προέρθουν από επιστροφές του χρηματοδοτικού εργαλείου JESSICA που λειτούργησε την ΠΠ 2007-2013)

Θεσμικό πλαίσιο :

- Αριθ. 6269/1895 Α1
- ΦΕΚ 4159 Β/2017

Παρατηρήσεις :

- Η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ) είναι ο φορέας διαχείρισης του ΤΑΜΥΠΟΔ.
- Η ΕΤΕπ επιλέγει Ενδιάμεσους Χρηματοδοτικούς Οργανισμούς (ΕΧΟ) οι όποιοι θα λάβουν πόρους προκειμένου να τους διοχετεύσουν, υπό την μορφή δανείων, σε βιώσιμα έργα στους παραπάνω τομείς. Ήδη έχουν επιλεγεί από την ΕΤΕπ οι τέσσερες συστατικές τράπεζες (Εθνική Τράπεζα, Eurobank, Τράπεζα Πειραιώς και AlphaBank)

7. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

7.1. Μεθοδολογία εκπόνησης της Στρατηγικής

Η Στρατηγική του Δήμου αναφέρεται στον καθορισμό των βασικών μεσο-μακροπροθέσμων στόχων και σκοπών ενός οργανισμού, στην υιοθέτηση μιας σειράς πράξεων και στον προσδιορισμό των αναγκαίων μέσων και πόρων για την πραγματοποίηση αυτών των σκοπών. Η στρατηγική λαμβάνει υπόψη τις συνθήκες που επικρατούν στο εξωτερικό και εσωτερικό περιβάλλον του οργανισμού πριν καθορίσει την αποστολή του, του αντικειμενικούς στόχους, τις στρατηγικές του επιλογές και τον τρόπο υλοποίησης και αξιολόγησης αυτών.

Η μεθοδολογία εκπόνησης της Στρατηγικής του Δήμου Μεταμόρφωσης για την περίοδο 2019 – 2023 βασίζεται στις υφιστάμενες πρακτικές σχεδιασμού και εμπνέεται από τις αρχές του ενιαίου σχεδιασμού, της συμμετοχής και της αξιολόγησης, ώστε να καλύψει τις ανάγκες για βιώσιμη και μακροχρόνια ανάπτυξη του Δήμου.

Η διεθνής εμπειρία καταδεικνύει συνεχώς, μέσα από μελέτες και πρακτικές εφαρμογές, ότι η έννοια αλλά και η πρακτική της «ανάπτυξης» στηρίζεται πλέον στο στρατηγικό σχεδιασμό, την έρευνα, την αναζήτηση καινοτομικών στοιχείων και τον προσδιορισμό του είδους της ανάπτυξης που επιδιώκει να πετύχει η κάθε περιοχή.

Οι τρεις κύριοι άξονες της διερεύνησης για την εκπόνηση της Στρατηγικής είναι οι εξής:

1. προσδιορισμός των χαρακτηριστικών και του επιπέδου ανάπτυξης στο οποίο βρίσκεται ο Δήμος κατά τη συγκεκριμένη χρονική περίοδο,
2. προσδιορισμός του στόχου, δηλαδή σε ποιο τύπο ή επίπεδο ανάπτυξης επιδιώκει να φτάσει,
3. προσδιορισμός του τρόπου, δηλαδή ποια μέσα θα χρησιμοποιήσει ο Δήμος για να φτάσει στο επίπεδο ανάπτυξης που επιδιώκει.

Επιπλέον, η μεθοδολογική προσέγγιση για την εκπόνηση της Στρατηγικής στηρίζεται κυρίως σε δύο αρχές:

- Στην κατανόηση της φιλοσοφίας, των αρχών και των διαδικασιών υλοποίησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ Α΄ βαθμού.
- Στην ενδεδειγμένη έρευνα των ιδιαιτεροτήτων και στην κατανόηση της ταυτότητας του Δήμου.

Η ανάπτυξη της Στρατηγικής βασίζεται σε ένα ενιαίο αποδεκτό μεσο-μακροπρόθεσμο όραμα του Δήμου. Το στρατηγικό όραμα παρέχει μια ποιοτική περιγραφή του επιθυμητού μέλλοντος και κατευθύνει την ανάπτυξη του καταλλήλου πλαισίου μέτρων σχεδιασμού. Το όραμα εξειδικεύεται σε συγκεκριμένους στρατηγικούς στόχους, οι οποίοι δείχνουν τον τύπο της επιθυμητής αλλαγής. Οι αλλαγές και οι επιπτώσεις είναι μετρήσιμες

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

και συσχετίζονται με την ιεραρχία των στόχων, εστιάζοντας σε κατάλληλα επιλεγμένους δείκτες επιδόσεων. Η διαδικασία της θέσπισης των Στρατηγικών Στόχων στηρίζεται σε ένα γενικό πλαίσιο κανόνων που πρέπει να διέπουν το περιεχόμενό τους. Συγκεκριμένα, οι στόχοι θα πρέπει να είναι υλοποιήσιμοι, συγκεκριμένοι, να είναι φιλόδοξοι, να είναι μετρήσιμοι και να στηρίζονται από τους πολίτες

Στην διατύπωση του οράματος και των στρατηγικών στόχων και εν τέλει στην διαμόρφωση της Στρατηγικής, καθοριστικό ρόλο παίζει η αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου, ο καθορισμός των βασικών προβλημάτων, των προκλήσεων και κύριων αναπτυξιακών αναγκών, καθώς και ο προσδιορισμός των βασικών δυνατοτήτων (συγκριτικών πλεονεκτημάτων) και προοπτικών ανάπτυξης της περιοχής, πάνω στα οποία θα στηριχθεί η οποιαδήποτε ανάπτυξη.

Η επιλογή των αξόνων και των μέτρων παρέμβασης, των στόχων, καθώς και των δράσεων/ έργων που θα περιλαμβάνει η Στρατηγική καθοδηγείται όχι μόνο από την αποτελεσματικότητα, αλλά και από την οικονομική αποδοτικότητα. Ειδικά στην παρούσα ασφυκτική εθνική χρηματοδοτική πολιτική λόγω της οικονομικής κρίσης που αντιμετωπίζει η χώρα, καθώς και στα περιορισμένα άκρως ανταγωνιστικά κονδύλια από τα χρηματοδοτικά εργαλεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης προγραμματική περίοδο 2020-2027, είναι σημαντικό οι πόροι που δαπανώνται να χρησιμοποιούνται με την μέγιστη δυνατή αποδοτικότητα. Αυτό απαιτεί μία βασική αξιολόγηση των επιλογών με γνώμονα τα κόστη και τα οφέλη, συμπεριλαμβανομένων και εκείνων των οποίων δεν μπορούν εύκολα να μετρηθούν ή να αποτιμηθούν. Επιπλέον το Όραμα, οι στρατηγικοί στόχοι και οι παρεμβάσεις που θα περιλαμβάνει η Στρατηγική πρέπει να υποστηρίζονται από τους πολίτες και τους οικονομικούς και κοινωνικούς φορείς του Δήμου.

Ως εκ τούτου και καθ' όλη την διάρκεια εκπόνησης της Στρατηγικής διενεργείται εκτεταμένη διαδικασία διαβούλευσης και επαφών, τόσο σε επίπεδο υπηρεσιών του Δήμου (Δημοτικό Συμβούλιο, προσωπικό του Δήμου), όσο και με τους πολίτες τους επιχειρηματίες και τους τοπικούς κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς.

7.2. Η αποστολή, το όραμα και οι αρχές του Δήμου Μεταμόρφωσης

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης ως πρωτοβάθμιος Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ασκεί αρμοδιότητες σε τοπικό επίπεδο για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών του. Η Δημοτική Αρχή διευθύνει και ρυθμίζει όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας.

Η **Αποστολή του Δήμου**, ως ΟΤΑ α΄ βαθμού, καθορίζεται από τον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων και

αναφέρεται στη «διευθέτηση και ρύθμιση όλων των Τοπικών Υποθέσεων, και την παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη, σύμφωνα με τις αρχές της Επικουρικότητας και της Εγγύτητας, με στόχο την προστασία του Περιβάλλοντος, την Ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της Ποιότητας Ζωής της Τοπικής Κοινωνίας» (Ν. 3463/06, άρθρο 75, παρ.1).

Το όραμα αποτελεί τη γενική κατεύθυνση της αναπτυξιακής στρατηγικής που επιλέγει να εφαρμόσει ο Δήμος, διατυπώνοντας συνοπτικά την μελλοντική επιθυμητή κατάσταση του Δήμου, για την επόμενη μεσο-μακροπρόθεσμη περίοδο.

Το **Όραμα του Δήμου Μεταμόρφωσης** για την περίοδο 2019-2023, το οποίο έχει ως στόχο να επιτύχει την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση, διατυπώνεται ως εξής:

«Η δημιουργία ενός δήμου που θα αξιοποιεί τις προοπτικές ανάπτυξης της τοπικής κοινωνίας για να ανοίγει νέους ορίζοντες. Ενός Δήμου που θα χαρακτηρίζεται από αποφασιστικότητα, καινοτόμες ιδέες και υπευθυνότητα. Βασικός πυλώνας για την επίτευξη των στόχων μας, η συμμετοχικότητα όλων των πολιτών, μέσω της οποίας συμβάλλουμε όλοι μαζί σε βέλτιστες λύσεις που αφορούν την καθημερινότητα μας, το περιβάλλον, την οικολογία, την παιδεία, τον πολιτισμό, τον αθλητισμό και την κοινωνική μέριμνα, έτσι ώστε να δημιουργήσουμε όλοι μαζί ένα σύγχρονο, φιλικό, συμμετοχικό και λειτουργικό δήμο.» .

Οι **γενικές αρχές** πάνω στις οποίες θα στηρίξει ο δήμος το όραμα και την αποστολή του είναι:

1. Η διαρκής βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων του Δήμου.
2. Η ενεργοποίηση των πολιτών και η ενθάρρυνση τους για συμμετοχικότητα στα θέματα που απασχολούν τον Δήμο.
3. Η ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα που αφορούν το περιβάλλον, την οικολογική ανάπτυξη και τον εθελοντισμό.
4. Η εξασφάλιση της κοινωνικής συνοχής και αλληλεγγύης, μέσω της αναβάθμισης και επέκτασης των δικτύων και δομών κοινωνικής φροντίδας, δημιουργώντας ένα πλέγμα κοινωνικών παροχών και αλληλεγγύης.
5. Η ικανοποίηση των αναγκών των πολιτών από τις παρεχόμενες υπηρεσίες.
6. Η συνεχής βελτίωση του τοπικού ανθρώπινου κεφαλαίου σε συνδυασμό με βιώσιμη προώθηση της απασχόλησης.
7. Η αναβάθμιση του οικιστικού περιβάλλοντος και της εικόνας της πόλης με την υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων στους δημόσιους χώρους και στο κτιριακό απόθεμα, δημόσιο και ιδιωτικό.
8. Η ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς αλλά και με άλλους κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.

9. Η επίτευξη βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης και η διαρκής ενίσχυση και υποστήριξη της τοπικής ανταγωνιστικότητας.

10. Η βιωσιμότητα και αξιοποίηση των πόρων με χρηστή και διαφανή διαχείριση των οικονομικών και της περιουσίας του Δήμου.

7.3. Καθορισμός Στρατηγικής του Δήμου Μεταμόρφωσης 2019 - 2023

Η Στρατηγική για την βιώσιμη ανάπτυξη του Δήμου Μεταμόρφωσης για την περίοδο 2019-2023, αποτελεί ένα συνεκτικό σύνολο στόχων και πολιτικών, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματός του και διαμορφώνεται στη βάση κατάλληλων εσωτερικών επιλογών που θα συμβάλλουν στην επιτυχή προσέγγιση των ζητημάτων βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης.

Έχει ως αφετηρία τα συμπεράσματα που προέκυψαν από την καταγραφή και ανάλυση της υπάρχουσας κατάστασης, την SWOT Ανάλυση (δυνατότητες – αδυναμίες και ευκαιρίες – απειλές) και την ανάλυση και τον εντοπισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης που πραγματοποιήθηκαν στα προηγούμενα κεφάλαια, αλλά και τις απόψεις - προτάσεις που θα διατυπωθούν στο πλαίσιο της μέχρι τώρα διαδικασίας δημόσιας διαβούλευσης.

Σε αυτά, εντοπίστηκαν τα πολλαπλά προβλήματα, η δυναμική τους και η αλληλεπίδρασή τους, οι ευκαιρίες που υπάρχουν καθώς και τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Δήμου. Επίσης, αναδείχθηκαν εκείνα τα σημεία ανάκαμψης και θετικά φαινόμενα, δημιουργώντας συγκριτικά πλεονεκτήματα τα οποία και θα συμβάλλουν στην επιτυχή προσέγγιση των ζητημάτων της τοπικής ανάπτυξης του Δήμου.

Ο Δήμος Μεταμόρφωσης για την δημοτική περίοδο 2019-2023 οφείλει να σχεδιάσει τον στρατηγικό και επιχειρησιακό του προγραμματισμό σε ένα περιβάλλον δυσχερές, που καθορίζεται αφενός από την οικονομική κρίση και ύφεση, από την λιγοστή χρηματοδοτική πολιτική και τις περιορισμένες αναπτυξιακές πρωτοβουλίες, και αφετέρου να ανταπεξέλθει στις αυξημένες αρμοδιότητες που έχουν συγκεντρωθεί μέσω των διοικητικών μεταρρυθμίσεων, με περιορισμένους ανθρώπινους πόρους. Γίνεται αντιληπτό ότι καλείται να συμβάλει στη διαμόρφωση των προϋποθέσεων αντιμετώπισης της κοινωνικής και ανθρωπιστικής κρίσης και την ανάκαμψη της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης, ενώ ταυτόχρονα καλείται να αναβαθμίσει το ρόλο του και την αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών του, προκειμένου να ανταποκρίνεται στις ανάγκες και τα αιτήματα των πολιτών και ως εκ τούτου να εκπληρώσει την αποστολή του.

Λαμβάνοντας υπόψη όλα τα παραπάνω, η Στρατηγική του Δήμου Μεταμόρφωσης 2019-2023, επικεντρώνεται στις παρακάτω αναπτυξιακές προτεραιότητες:

i. την προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης

- ii. την ικανοποίηση των αναγκών και των υπηρεσιών των αποδεκτών του
- iii. την αναβάθμιση της διοικητικής του ικανότητας

7.4. Άξονες Στρατηγικής

Άξονας 1ος «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Οι βασικές στρατηγικές κατευθύνσεις περιλαμβάνουν:

- ✚ Βελτίωση, ολοκλήρωση και συντήρηση βασικών υποδομών (π.χ. πεζοδρόμια, πεζοδρομήσεις, οδικοί άξονες).
- ✚ Πρωτοβουλίες για τη διασφάλιση χώρων στάθμευσης ώστε να εξυπηρετούνται δημότες και επισκέπτες του Δήμου, με στόχο την βελτίωση της προσβασιμότητας πολιτών στην περιοχή και την περαιτέρω βελτίωση της αγοραστικής της κίνησης.
- ✚ Ανάπλαση χώρων, δημιουργία νέων ελευθέρων χώρων και χώρων πρασίνου.
- ✚ Ενίσχυση της ανακύκλωσης.
- ✚ Αποτελεσματική Διαχείριση αποβλήτων, κλαδεμάτων.
- ✚ Συμμετοχή και Διεκδίκηση πόρων από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα (π.χ. ΕΣΠΑ).
- ✚ Διαμόρφωση συνθηκών για τη βελτίωση των κυκλοφοριακών ροών στην πόλη.
- ✚ Ανάπτυξη δράσεων για την προστασία του περιβάλλοντος και αντιπλημμυρική προστασία.
- ✚ Ανάπτυξη δράσεων για την ενεργειακή διαχείριση των κτηρίων, σχολείων και των υποδομών του Δήμου με στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας.
- ✚ Δημιουργία δικτύου και εκτέλεση έργου Smart Lighting – Έξυπνος δημοτικός φωτισμός.
- ✚ Ανάπτυξη δράσεων για τη βιώσιμη ανάπτυξη.
- ✚ Βελτίωση των Υπηρεσιών Καθαριότητας.
- ✚ Αναβάθμιση υφιστάμενων παιδικών χαρών.
- ✚ Πρωτοβουλίες για νέες φυτεύσεις αλλά και τη συντήρηση του υφιστάμενου πρασίνου.

Άξονας 2ος «Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός»

Οι βασικές στρατηγικές κατευθύνσεις περιλαμβάνουν:

- ✚ Διαχείριση και βελτιστοποίηση των υφιστάμενων δομών και υπηρεσιών προσφοράς στην κοινωνία όπως π.χ. παιδικοί σταθμοί, δημοτική συγκοινωνία, ΚΑΠΗ)
- ✚ Διατήρηση προγράμματος επιδότησης παιδικών σταθμών από το ΕΣΠΑ.
- ✚ Ανάπτυξη προγραμμάτων υποστήριξης ευπαθών ομάδων και μελών της τοπικής κοινωνίας με στόχο π.χ. την καταπολέμηση της φτώχειας.
- ✚ Διατήρηση και περαιτέρω ανάπτυξη υπηρεσιών υγείας και υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας υψηλής ποιότητας με έμφαση στην πρόληψη και υποστήριξη ιδιαιτέρως ευαίσθητων μελών της κοινωνίας.
- ✚ Ανάπτυξη προγραμμάτων εκπαίδευσης για ενήλικες.
- ✚ Διατήρηση υφισταμένων αλλά και ανάπτυξη νέων προγραμμάτων στον αθλητισμό, με την ενίσχυση δράσεων όπως ενίσχυση σταδίων και χώρων άθλησης, ανάπτυξη αθλητικών γεγονότων.
- ✚ Δημιουργία νέων και αναβάθμιση υφιστάμενων υποδομών πολιτισμού και τέχνης.
- ✚ Διατήρηση υφισταμένων αλλά και ανάπτυξη νέων προγραμμάτων στον αθλητισμό.
- ✚ Διατήρηση υφισταμένων αλλά και ανάπτυξη νέων προγραμμάτων στον πολιτισμό, με την ενίσχυση δράσεων σχετιζόμενων με π.χ. το θέατρο , τη ζωγραφική κλπ.
- ✚ Συμμετοχή και Διεκδίκηση πόρων από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα (π.χ. ΕΣΠΑ).

Άξονας 3ος «Τοπική οικονομία και απασχόληση»

Οι βασικές στρατηγικές κατευθύνσεις περιλαμβάνουν:

- ✚ Πρωτοβουλίες ενίσχυσης και ανάπτυξης των υπηρεσιών αναψυχής και εστίασης.
- ✚ Πρωτοβουλίες για τη διασφάλιση της πρόσβασης των δημοτών και επισκεπτών του Δήμου σε δημόσια αγαθά. Σχεδιασμός και υλοποίησης σχετικών μέτρων και παρεμβάσεων.
- ✚ Ενημέρωση σχετικά με επιχειρηματικές ευκαιρίες.
- ✚ Υποστήριξη, Διασύνδεση και Προβολή επιχειρήσεων.
- ✚ Ανάπτυξη πολιτιστικών εκδηλώσεων π.χ. διεθνών εκθέσεων ζωγραφικής, κλπ.
- ✚ Δημιουργία δομών και προγραμμάτων για την αντιμετώπιση της ανεργίας.
- ✚ Συμμετοχή και Διεκδίκηση πόρων από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα (π.χ. ΕΣΠΑ).

Άξονας 4ος «Οργάνωση και Λειτουργία Δήμου»

Οι βασικές στρατηγικές κατευθύνσεις περιλαμβάνουν:

- ✚ Επανασχεδιασμός Υπηρεσιών και Διαδικασιών του Δήμου με στόχο τη βέλτιστη αξιοποίηση των σύγχρονων τεχνολογιών αλλά και προσαρμογής αυτών στο σύγχρονο νομικό, κοινωνικό, τεχνολογικό και επιχειρησιακό περιβάλλον λειτουργίας του Δήμου.
- ✚ Ανάπτυξη τεχνολογικής υποδομής και συστημάτων με στόχο την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας στους δημότες, τους επισκέπτες και τις επιχειρήσεις που κατοικούν, επισκέπτονται και δραστηριοποιούνται αντίστοιχα στο Δήμο.
- ✚ Ανάπτυξη δομής για τη διαχείριση της αναβάθμισης των υποδομών των πληροφοριακών συστημάτων και τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Δήμου.
- ✚ Συμμετοχή και Διεκδίκηση πόρων από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα (π.χ. ΕΣΠΑ), π.χ. για χρηματοδότηση δράσεων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.
- ✚ Διαχείριση των δαπανών του Δήμου και εφαρμογή προγράμματος παρακολούθησης της ανταποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των δράσεων του Δήμου.
- ✚ Αξιολόγηση των δυνατοτήτων και Αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει η ηλεκτρονική διακυβέρνηση για την εξυπηρέτηση του πολίτη, όσο και για τη βελτίωση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου και την ενίσχυση της διαφάνειας.
- ✚ Αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας του Δήμου.

7.5.Οι Άξονες και τα Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος

ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
1	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	1.1	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ – ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
		1.2	ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
		1.3	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΒΑΣΙΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ, ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ
		1.4	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ/ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
		1.5	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ
		1.6	ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

ΑΞΟΝΑΣ 2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
2	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΥΓΕΙΑ – ΠΑΙΔΕΙΑ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	2.1	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΚΑΙ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ
		2.2	ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΥΝΟΧΗ
		2.3	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΝΕΟΛΑΙΑΣ

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
		2.4	ΣΤΗΡΙΞΗ ΚΑΙ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΔΟΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ
		2.5	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΕΡΑΣΙΤΕΧΝΙΚΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΜΑΖΙΚΟΥ ΛΑΙΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
		2.6	ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΚΑΙ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΤΗΣ ΙΣΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ
		2.7	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ

ΑΞΟΝΑΣ 3 ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
3	ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	3.1	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
		3.2	ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

ΑΞΟΝΑΣ 4 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
4.	ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ	4.1	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ
		4.2	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ/ΒΕΛΤΙΩΣΗ/ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

A/A ΑΞΟΝΑ	ΑΞΟΝΑΣ	A/A ΜΕΤΡΟΥ	ΜΕΤΡΟ
		4.3	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ (ΤΠΕ)
		4.4	ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ
		4.5	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ
		4.6	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ
		4.7	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ

7.6. Άξονες – Μέτρα - Στόχοι

ΜΕΤΡΟ	A/A ΣΤΟΧΟΥ	ΣΤΟΧΟΣ
1.1. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ, ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	1.1.1	Προστασία/ αναβάθμιση φυσικού περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου
	1.1.2	Βελτίωση της ποιότητας ατμοσφαιρικού και ακουστικού περιβάλλοντος
	1.1.3	Προστασία/ενίσχυση/δημιουργία αστικού πρασίνου – Παρεμβάσεις αναβάθμισης πρασίνου
	1.1.4	Βελτίωση της προστασίας των αδέσποτων ζώων και ζώων συντροφιάς
	1.1.5	Πρωώθηση λοιπών περιβαλλοντικών δράσεων και ευαισθητοποίηση των πολιτών
1.2. ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	1.2.1	Ολοκλήρωση χωροταξικού και πολεοδομικού σχεδιασμού

	1.2.2	Βελτίωση πολεοδομικών παρεμβάσεων και αστικών αναπλάσεων
	1.2.3	Ανάπτυξη και βελτίωση κοινόχρηστων χώρων
	1.2.4	Προώθηση - Υποστήριξη αστικής κινητικότητας. Βελτίωση προσβασιμότητας κτηρίων, δρόμων και κοινόχρηστων χώρων
	1.2.5	Δημιουργία καταφυγίου ζώων
	1.2.6	Απαλλοτριώσεις – απόκτηση ελεύθερων χώρων
	1.3. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΒΑΣΙΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ, ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ	1.3.1
1.3.2		Βελτίωση Κυκλοφοριακών Ροών - Διαμόρφωση συνθηκών ασφαλούς κυκλοφορίας- Στάθμευση
1.3.3		Σημειακές παρεμβάσεις αντιπλημμυρικής προστασίας
1.3.4		Διαχείριση και Εξοικονόμηση υδάτινων πόρων / Δημιουργία υποδομών βιολογικού καθαρισμού
1.3.5		Επέκταση δικτύου φυσικού αερίου
1.3.6		Επέκταση/βελτίωση δικτύου ηλεκτροφωτισμού
1.3.7		Δημιουργία υποδομών για μετατροπή του Δήμου σε SmartCity - Ψηφιακό Δήμο
1.4. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ/ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		1.4.1
	1.4.2	Δημιουργία ταυτότητας ενεργειακού αποτυπώματος κάθε κτιρίου για μεγαλύτερη εξοικονόμηση ενέργειας

	1.4.3	Περαιτέρω αντικατάσταση των λαμπτήρων του δημοτικού φωτισμού με σύγχρονα συστήματα τύπου LED
	1.4.4	Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας
1.5. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ	1.5.1	Βελτίωση υπηρεσιών καθαριότητας - Αποτελεσματική διαχείριση απορριμμάτων
	1.5.2	Δημιουργία σημείων οικολογικής ανάπτυξης
	1.5.3	Βελτίωση υποδομών διαχείρισης στερεών αποβλήτων (διαλογή στην πηγή)
	1.5.4	Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα διαχείρισης απορριμμάτων/ ανακύκλωσης - Δράσεις ενημέρωσης πολιτών
	1.5.5	Πρώθηση / επέκταση προγραμμάτων ανακύκλωσης
1.6. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	1.6.1	Ανάπτυξη προγραμμάτων πολιτικής προστασίας
	1.6.2	Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα πολιτικής προστασίας
	1.6.3	Ενίσχυση ασφάλειας πολίτη
2.1. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΚΑΙ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ	2.1.1	Ανάπτυξη δομών και υποδομών υγείας, κοινωνικής φροντίδας - μέριμνας
	2.1.2	Βελτίωση του επιπέδου παροχής υπηρεσιών κοινωνικού – προνοιακού χαρακτήρα σε ευπαθείς και άλλες κοινωνικές ομάδες
	2.1.3	Υποστήριξη ευπαθών ομάδων και μελών της τοπικής κοινωνίας με στόχο την καταπολέμηση της φτώχειας, του κοινωνικού αποκλεισμού κ.α.
2.2. ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΥΝΟΧΗ	2.2.1	Αναβάθμιση δομών και υποδομών για την Τρίτη ηλικία
	2.2.2	Αναβάθμιση δομών και υποδομών για τα παιδιά, τους εφήβους και τους νέους
	2.2.3	Υποστήριξη ευπαθών ομάδων
	2.2.4	Υποστήριξη ανέργων γονέων και ανέργων νέων

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

	2.2.5	Ευαισθητοποίηση των πολιτών και φορέων σε θέματα κοινωνικής συνοχής και κοινωνικής ενσωμάτωσης
2.3. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΝΕΟΛΑΙΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ	2.3.1	Αναβάθμιση υποδομών εκπαίδευσης – Συντήρηση, επισκευή και υποστήριξη λειτουργίας σχολικών μονάδων και παιδικών σταθμών
	2.3.2	Πρώθηση Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών
	2.3.3	Ενίσχυση των δράσεων εκπαίδευσης και κατάρτισης των πολιτών – Ενίσχυση της Δια Βίου Μάθησης
	2.3.4	Υποστήριξη μαθητών, γονέων και νέων – Αναβάθμιση προγραμμάτων
2.4. ΣΤΗΡΙΞΗ ΚΑΙ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΔΟΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	2.4.1	Δημιουργία, συντήρηση, και αναβάθμιση πολιτιστικών υποδομών και δομών
	2.4.2	Αναβάθμιση πολιτιστικών προγραμμάτων και θεσμών
	2.4.3	Υποστήριξη πολιτιστικών φορέων
	2.4.4	Ενημέρωση – υποκίνηση συμμετοχής σε πολιτιστικά δρώμενα
	2.4.5	Στήριξη πολιτιστικών δράσεων
	2.4.6	Αναβάθμιση Δημοτικής Βιβλιοθήκης
2.5. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΕΡΑΣΙΤΕΧΝΙΚΟΥ ΚΑΙ ΜΑΖΙΚΟΥ ΛΑΙΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ	2.5.1	Ενίσχυση αθλητικών υποδομών - Σχεδιασμός, Δημιουργία/Κατασκευή/Υλοποίηση, Εκσυγχρονισμός, Συντήρηση, Ανακατασκευή και Αναβάθμιση αθλητικών υποδομών
	2.5.2	Πρώθηση αθλητισμού - Διατήρηση υφισταμένων αλλά και ανάπτυξη νέων προγραμμάτων στον αθλητισμό για παιδιά, γυναίκες ΑμεΑ
	2.5.3	Ενίσχυση/ Υποστήριξη δράσεων αθλητικών συλλόγων
	2.5.4	Αναβάθμιση / Ενίσχυση μαζικού και σχολικού αθλητισμού

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

2.6. ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΚΑΙ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΤΗΣ ΙΣΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ	2.6.1	Πρώθηση δράσεων για την ενίσχυση της ισότητας των φύλων
2.7. ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ	2.7.1	Πρώθηση συνεργασιών με την κοινωνία των πολιτών -Στήριξη των κοινωνικών δομών που βασίζονται στον εθελοντισμό
	2.7.2	Ενεργοποίηση και προώθηση εθελοντισμού
3.1. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	3.1.1	Δημιουργία και υποστήριξη δομών τοπικής επιχειρηματικότητας
	3.1.5	Ενημέρωση σχετικά με επιχειρηματικές ευκαιρίες και προώθηση της νεανικής και τοπικής επιχειρηματικότητας
	3.1.6	Ενεργή στήριξη τοπικών επιχειρήσεων - Προώθηση και προβολή τοπικής επιχειρηματικότητας
3.2. ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	3.2.1	Δημιουργία δομών και προγραμμάτων για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την αύξηση της απασχόλησης
	3.2.2	Ενίσχυση πρωτοβουλιών και υλοποίηση δράσεων για την αντιμετώπιση της ανεργίας, την διασύνδεση με τις τοπικές επιχειρήσεις – Επιμόρφωση και κατάρτιση ανέργων νέων και λοιπών κοινωνικών ομάδων
4.1. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ	4.1.1	Ενίσχυση συμμετοχικότητας και διαφάνειας
	4.1.2	Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών – Βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών
4.2. ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ/ΒΕΛΤΙΩΣΗ/ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ/ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ	4.2.1	Βελτίωση και συντήρηση υφιστάμενων κτιριακών εγκαταστάσεων και μέσων – Απόκτηση νέων
	4.2.2	Ενίσχυση / προμήθεια εξοπλισμού υπηρεσίας καθαριότητας και λοιπών υπηρεσιών

4.3. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ (ΤΠΕ)	4.3.1	Υλοποίηση έργων και υποδομών διαχείρισης πληροφορίας
	4.3.2	Ανάπτυξη υποδομών Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών
	4.3.3	Ανάπτυξη τεχνολογικής υποδομής και συστημάτων με στόχο την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας στους δημότες, τους επισκέπτες και τις επιχειρήσεις. Προώθηση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
4.4. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ	4.4.1	Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και αποτελεσματικότητας του Δήμου
	4.4.2	Βελτίωση της διαφάνειας και του εσωτερικού ελέγχου
	4.4.3	Επανασχεδιασμός διοικητικών διαδικασιών – Αναδιοργάνωση υπηρεσιών
	4.4.4	Προώθηση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
4.5. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΠΔΔ	4.5.1	Βελτίωση της αποτελεσματικότητας του ανθρώπινου δυναμικού - Ανάπτυξη προγραμμάτων διαρκούς επιμόρφωσης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού
	4.5.2	Ανάπτυξη και βελτίωση των συστημάτων διοίκησης του ανθρώπινου δυναμικού
	4.5.3	Συστήματα διαχείρισης και συντονισμού ανθρώπινου δυναμικού
	4.5.4	Ενίσχυση του Ανθρώπινου Δυναμικού
4.6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ	4.6.1	Αναζήτηση επιπλέον πηγών εσόδων/ Εξορθολογισμός δαπανών
	4.6.2	Αύξηση χρηματοδοτικών πόρων

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄Φάση

	4.6.3	Διαχείριση και αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας (διασφάλιση οικονομικής βιωσιμότητας)
4.7. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ	4.7.1	Προώθηση συνεργασιών σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο
	4.7.2	Ανάπτυξη διαδημοτικής συνεργασίας με άλλους δήμους

Το παρόν εκπονήθηκε βάσει των στοιχείων που δόθηκαν από το Δήμο καθώς και κατόπιν υποδείξεων αυτού κατά το έτος 2020.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ

ΔΗΜΟΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ ΑΝΟΙΧΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2019-2023

Όνοματεπώνυμο ή

Επωνυμία Φορέα

Διεύθυνση

Τηλ./email

Τα ανωτέρω στοιχεία είναι προαιρετικά

ΠΡΟΣΩΠΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΡΩΤΩΜΕΝΟΥ

ΗΛΙΚΙΑ: 18-25 26-40 41- 55 56-65 άνω των 65

ΦΥΛΟ

Άρρεν
Θήλυ

ΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ (απόφοιτος)

Δημοτικό

Γυμνάσιο

Λύκειο

ΑΕΙ/ΤΕΙ

Μεταπτυχιακές/

Διδακτορικές Σπουδές

ΕΡΓΑΖΕΣΘΕ;

Στρατηγικός Σχεδιασμός Δήμου Μεταμόρφωσης Α΄ Φάση

OXI

NAI

Αν ναι παρακαλώ προσδιορίστε:

1. Δημόσιος τομέας

2. Ιδιωτικός τομέας

Ποιες ανάγκες ή προβλήματα κρίνετε ότι υπάρχουν στην περιοχή του Δήμου στον τομέα του Περιβάλλοντος και της Ποιότητας Ζωής; (π.χ. χώροι πρασίνου, καθαριότητα, στάθμευση, διαχείριση απορριμμάτων, ύδρευση, αποχέτευση, αστική ανάπτυξη, χωροταξία, πολεοδομία, υποδομές και τεχνικά έργα, κλπ.)

Ποιες είναι κατά τη γνώμη σας οι απαραίτητες παρεμβάσεις ώστε να ικανοποιηθούν οι ανάγκες και τα προβλήματα που αναφέρατε;

Ποιες ανάγκες ή προβλήματα κρίνετε ότι υπάρχουν στον τομέα της Κοινωνικής Πολιτικής, Υγείας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού; (π.χ. βελτίωση υπηρεσιών, ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, έλλειψη σχετικών υποδομών, κλπ.)

Ποιες είναι κατά τη γνώμη σας οι απαραίτητες παρεμβάσεις ώστε να ικανοποιηθούν οι ανάγκες και τα προβλήματα που αναφέρατε;

Ποιες ανάγκες ή προβλήματα κρίνετε ότι υπάρχουν στον τομέα της Τοπικής Οικονομίας και της Απασχόλησης; (π.χ. βελτίωση υπηρεσιών, ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικότητας, κλπ.)

Ποιες είναι κατά τη γνώμη σας οι απαραίτητες παρεμβάσεις ώστε να ικανοποιηθούν οι ανάγκες και τα προβλήματα που αναφέρατε;

Ποια θεωρείτε ότι είναι τα δυνατά σημεία του Δήμου Μεταμόρφωσης μέσα από τα οποία μπορεί να επιταχυνθεί η ανάπτυξη;

1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	
7.	
8.	
9.	
10.	

Ποιες ενέργειες / δράσεις θεωρείται ότι πρέπει να συμπεριληφθούν στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου;

1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	
7.	
8.	
9.	
10.	

Σχόλια – Παρατηρήσεις

Το έντυπο ερωτηματολογίου μπορείτε να το:

- στείλετε στο ηλεκτρονικό